



III. ROČNÍK

# KRAJ VYSOČINA

11. LISTOPADU 2008

JIHLAVA, HOTEL GUSTAV MAHLER



**REGIONSERVIS**<sup>TM</sup>  
DRŽITEL CERTIFIKACE ISO 9001:2000



REGIONSERVIS™

# SETKÁNÍ STAROSTŮ A MÍSTOSTAROSTŮ

**Oficiální partner**

# Microsoft®

**Generální partner**



**Hlavní partneři**



**Partneři**





## PROGRAM:

termín: **11. listopadu 2008** (úterý)

místo konání: **JIHLAVA**, Hotel Gustav Mahler\*\*\*, Křížová 4, Jihlava internet: <http://www.hotelgmahler.cz>

cílová skupina: **starosta, místostarosta, zastupitel**

Zaměření: FINANCE, ROZPOČET 2009, ROZVOJ KRAJE, EKOLOGIE, INFORMAČNÍ TECHNOLOGIE.

### 9:30 Zahájení hostiteli:

Lukáš TESAR, ředitel společnosti Regionservis s.r.o.

Ing. Luboš KAČÍREK, ředitel pro strategický rozvoj společnosti AVE CZ odpadové hospodářství, s. r. o.

### I. Odborný panel:

#### REGIONÁLNÍ OPERAČNÍ PROGRAMY DOTACE A FINANCE SAMOSPRÁV

**10:00 Dotace z EU** pro volené zástupce samospráv v praxi – možnosti, aktuality a zkušenosti

Ing. Jana VEBEROVÁ, ředitelka společnosti EU centrum

**10:30 Zhodnocování volných prostředků samospráv** a financování projektů

Ing. Josef VAŇOUSEK, SME - municipality a neziskové organizace ČSOB, a.s

**11:00** Diskuze k uvedeným tématům.

### I. Komerční panel:

#### PREZENTACE HLAVNÍCH PARTNERŮ SETKÁNÍ, 5 minutové prezentace projektů na podporu obcí a měst

**11:15** Jiří ANTOŠ, ředitel společnosti, TR ANTOŠ, s.r.o.

**11:20** Tomáš KELNAR, zástupce společnosti BÁRTEK ROZHILASY, s.r.o.

**11:25** Tomáš KUBÍN, vedoucí Oblastního managementu, E. ON Česká republika, s.r.o.

**11:30** Přestávka na občerstvení, k dispozici jsou stánky partnerů.

### II. Odborný panel:

#### ROZPOČET 2009, FINANCOVÁNÍ ROZVOJE OBCÍ A MĚST

**12:00 Rozpočet měst a krajů** na rok 2009 + aktuality

(dluhová služba - metodika, RUD, dotace na státní správu, vyúčtování voleb) a novely zákonů  
Jan ZIKL, ředitel odboru Financování územních rozpočtů a programového financování, MF ČR

**13:00 ROZPOČET 2009**, aktuální informace pro města a obce k sestavení rozpočtu a k financím

Ing. Luděk TESAR, ekonom, specialista na problematiku financování obcí, měst a krajů

**13:45** Diskuze k uvedeným tématům.

**14:00 LOSOVÁNÍ O HODNOTNÉ CENY, NÁSLEDUJE OBĚD.**

**TISKOVÁ ZPRÁVA 3. ČERVNA 2008**

10. ČERVNA 2008

III. NÁRODNÍ SETKÁNÍ STAROSTŮ, PRIMÁTORŮ A HEJTMANŮ ČR

**Starostové se sjednotili a hromadně protestují proti systému přidělování peněz obcím**

Již téměř tisícovka starostů měst a obcí se sjednotila a další se rychle přidávají ke změně způsobu financování.



Starostům vadí, že o dotacích rozhodují úředníci, kteří nevědí nic o problémech obcí. Dotace do měst a obcí jsou přežitkem dob minulých, kdy strana a vláda stavěla infrastrukturu ve městech a obcích. O penězích do měst a obcí by měla konečně rozhodovat volená zastupitelstva, jsou přesvědčeni starostové. Peníze na dotace by měly být svěřeny do vlastních příjmů samospráv zákonem.

Zatím je bohužel v ČR platný systém z doby totality, a sice velká část peněz je obcím svěřována v dotacích, které stanovují úředníci. Dotace jsou nejen složité a pro jejich administraci vznikají obrovské byrokratické struktury, ale obcím a městům se nedostávají peníze na to nejpotřebnější. Minimum peněz z dotací jde například na místní komunikace, osvětlení, chodníky, školky a školy, modernizaci služeb občanům obcí, ale to jsou právě oblasti, kde města a obce cítí největší potřeby. Ekonom a iniciátor petice tvrdí, „není pravdou, že peněz je nedostatek, na daních stát vybere dost, jen je špatný systém rozdělování“.



Starostové chtějí, aby poslanci převedly zákonem dotace do daňových příjmů samospráv. To je také nosným tématem III. Národního setkání starostů, primátorů a hejtmánů, které se koná 10. června v Praze Hotelu Olympik Artemis\*\*\*\*. Pokud by starostové uspěli, všechna města a obce v celé ČR by mohla mít dvojnásobek prostředků ve vlastních příjmech. Problém je, co s desítkami tisíc úředníků, kteří rozdělují a vymýšlejí dotace.

**Ing. Luděk Tesař**

ekonom, iniciátor petice starostů

**DOTAZNÍK PRO ÚČASTNÍKY AKCE 11. listopadu 2008 – značka vs:10111**(vyplněním a odevzdáním dotazníku jste ve hře o **hodnotné ceny** – losování na konci akce)**Obecné informace**

Název vašeho města či obce:

Vaše Jméno a příjmení:

Vaše funkce:

(zakroužkujte)

STAROSTA

MÍSTOSTAROSTA

ZASTUPITEL

JINÁ, vypište:.....

Přímý kontakt (nejlépe email nebo telefon):

**Akce, na které vyplňujete tento formulář se, Vám:**

Líbí

Nic moc

Nelíbí

Hlavní důvod proč, či námět (uved'te):

**Rozvoj města/ obce (poptávka)****Hodící se prosím zaškrtněte, nebo doplňte komentář (můžete zaškrtnout i více kolonek), děkujeme Vám.**Uved'te prosím **název společnosti**, která u Vás

svází odpad: .....

 ANO  NE Jste spokojeni s kvalitou prováděné služby ANO  NE Je, Vám známa značka a společnost AVE ANO  NE Je ve Vaší obci provozován Sběrný dvůr

Co byste chtěli ve Vaší obci aktuálně nebo v krátkém výhledu řešit?

 Účetní a daňové poradenství, controlling čerpání dotací ze státního a evropského rozpočtu apod. Mám zájem o vypracování nezávazné modelové nabídky na bezdrátové informační systémy (rozhlas apod.) přímo pro naše město či obec. Archivnictví a regálové systémy Podrobné informace z oblasti energetiky Výhodný nákup elektrické energie Dětské / ká hřiště a jiná zařízení pro odpočinek: realizace v roce 2008 realizace v následujících letech (výhledově) Optimalizace tisku / nákladů na spisovou agendu úřadu. Strategický plán rozvoje Výpočet daňových příjmů na r. 2009 včetně dopadů novely RUD + grafy a tabulky 10letého vývoje příjmů a výdajů naší obce Bližší informace ke službám společnosti Regionsservis s.r.o. Komplexní program rozvoje zaměstnanců města (Development centrum) Větší stavbu včetně financování Výstavbu nebo rekonstrukci staveb města/obce (škola, školka, bytové domy, úřad, sportoviště apod.) Komplexní dotační servis na klíč Více informací o Municipálním programu společnosti ČSOB a.s. Rádi bychom bezplatnou konzultaci k dotacím z EU Jiné.....**ČITELNĚ VYPLNĚNÉ DOTAZNÍKY PROSÍM ODEVZDEJTE U PREZENCE NEBO POŘADATELI, NA KONCI ODBORNÉHO PROGRAMU SETKÁNÍ BUDE LOSOVÁNÍ O HODNOTNÉ CENY.**



**A N K E T A**

Vážená paní, vážený pane,  
dovolte, abychom Vám položili několik otázek:

1.	Máte předchozí zkušenosti s čerpáním podpory z veřejných prostředků ?	ANO	<input type="checkbox"/>
		NE	
2.	Které z podporovaných oblastí jsou pro Vás prioritní ?  <i>Určete pořadí priorit Plánu rozvoje vašeho města / obce známkou od 1 do X.</i>	Rozvoj města / obce <i>Infrastruktura, volnočasové aktivity...</i>	<input type="checkbox"/>
		Cestovní ruch <i>Ubytovací a stravovací zařízení, infocentra, ...</i>	<input type="checkbox"/>
		Doprava <i>Obnova a výstavba místních komunikací, ...</i>	<input type="checkbox"/>
		Životní prostředí <i>ČOV, kanalizace, nakládání s odpady, ...</i>	<input type="checkbox"/>
		Vzdělávání <i>Zaměstnanci veřejné správy, škol, ...</i>	<input type="checkbox"/>
		Bydlení <i>Rekonstrukce a oprava panelových domů, ...</i>	<input type="checkbox"/>
	Obnova kulturního dědictví	<input type="checkbox"/>	

V případě potřeby připojte komentář: .....

.....

3.	Máte-li vážný zájem o předložení podrobné nabídky naší firmy, vyplňte prosím následující tabulku:
----	---

Název obce / města:	
Kontaktní osoba	Jméno a funkce:
	telefon:
	e-mail:

Vyplněný dotazník prosím odevzdejte u stánku **SUPPORT EUCENTRUM**.

**Děkujeme Vám**



Ing. Luděk T E S A Ř



**ROZPOČTOVÝ VÝHLED  
PRO SAMOSPRÁVY**

Ing. Luděk Tesař

---

---

---

---

---


---

---

---

**Luděk Tesař - CV**

- 1998 – 2006 **Ministerstvo financí**
  - poradce ministrovi, analytik
  - RUD - posílení daňových příjmů samospráv
  - procesní audit ministerstva financí
- 2002 – 2006 **Úřad vlády ČR**
  - ředitel odboru v sekci předsedy vlády
  - ISO EN 9001: 2000 na Institutu státní správy
  - projektové řízení s mezinárodní certifikací dle IPMA
- 2006 – 2007 **Pardubický kraj**
  - vedoucí kanceláře hejtmana Ing. Michala Rabase
- 2007 dosud **Regionservis, s.r.o.**
  - jednatel a expert pro samosprávy
  - ekonomika a projekty samospráv




---

---

---

---

---

---

---

---

**Jakou politiku k samosprávám uplatňuje ČR**

<b>Politika rozvoje samospráv</b>	<b>Politika potlačení samospráv</b>
<input type="checkbox"/> vyšší daňové příjmy	<input type="checkbox"/> vyšší dotace
<input type="checkbox"/> nižší dotace	<input type="checkbox"/> nízké daňové příjmy
<input type="checkbox"/> štíhlá ústřední vláda	<input type="checkbox"/> rozbujelá ústřední vláda
<input type="checkbox"/> komunální rozhodování	<input type="checkbox"/> byrokracie a centrální rozhodování
<input type="checkbox"/> jmenná místní politická zodpovědnost	<input type="checkbox"/> bezejmenná ústřední politická zodpovědnost




---

---

---

---

---

---

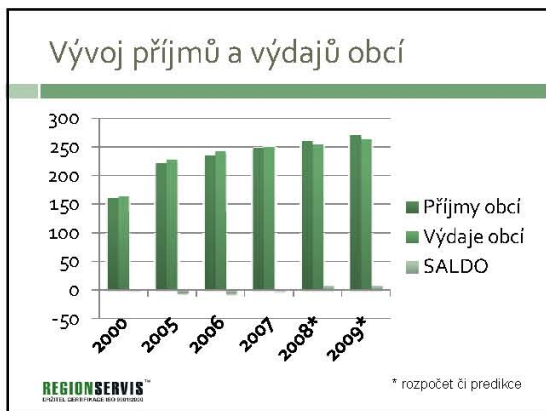
---

---





Ing. Luděk T E S A Ř




---

---

---

---

---

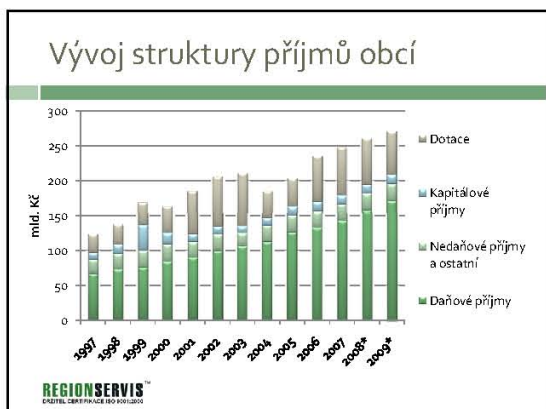
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

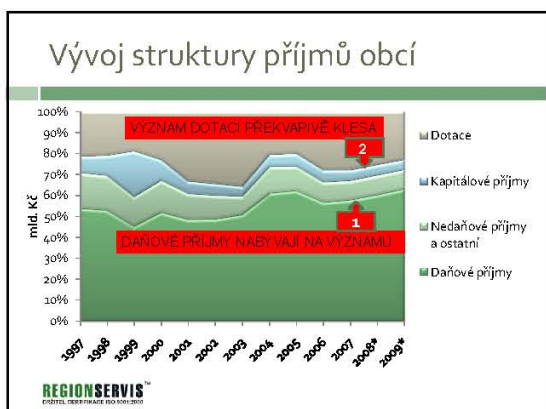
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

Ing. Luděk T E S A Ř

### Dosavadní vývoj příjmů obcí

- **daňové příjmy se plní s tím, že:**
  - z roku 2007 na rok 2008 se očekává růst 8% (paz. Předikovali jsme 6,3% tj. tedy o 1,7% méně než je očekávaná skutečnost)
  - neplní se dobře DPH
  - plněna je nadprůměrně DPPO
  - snížení daní FO se projevuje dle očekávání = pokles
- **očekávání příjmů z dotací EU nejsou plněna**
  - k srpnu 2008 plnění na 30,9 %, což je stejně jako ve stejném období roku 2007

REGIONSERVIS™  
KONTAKT: 530 21 51 51

---

---

---

---

---

---

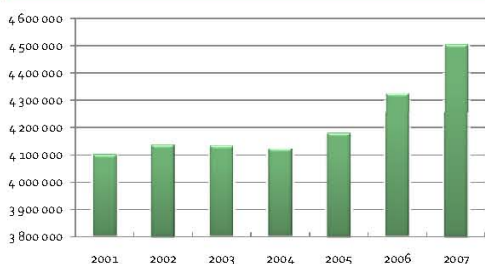
---

---

---

---

### Vývoj počtu zaměstnanců v ČR



REGIONSERVIS™  
KONTAKT: 530 21 51 51

---

---

---

---

---

---

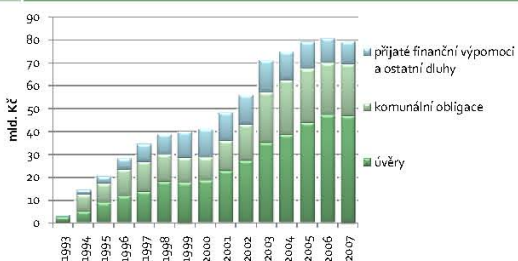
---

---

---

---

### Vývoj zadluženosti obcí



REGIONSERVIS™  
KONTAKT: 530 21 51 51

---

---

---

---

---

---

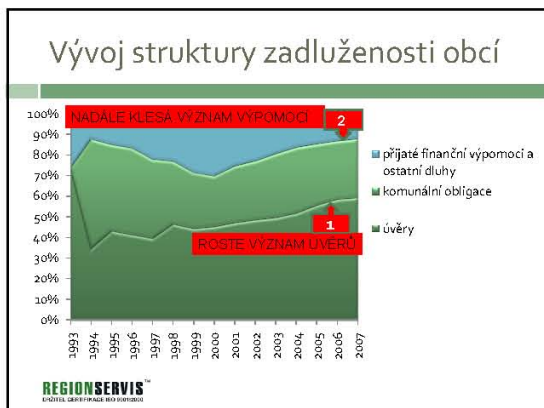
---

---

---

---

Ing. Luděk T E S A Ř




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Vybrané daňové příjmy – predikce

Daňový příjem	2007	2008*	2009*	2010*	Index, pro obce		
	obce	obce	obce	obce	2008/2007	2009/2008	2010/2009
<b>DPH</b>	49	55	60	64	112	109	106
<b>DPPO celkem</b>	40	44	46	45	111	104	98
v tom: DPPO	34	38	40	39	113	108	98
DPPO plac. obcemi a kraji	6	7	6	6	105	91	98
<b>DPFO celkem</b>	37	37	42	46	100	114	110
v tom: DPFO zvl. sazba	2	2	2	2	122	95	105
DPFO z příznání celkem	7	8	11	12	113	132	115
DPFO z příznání sdíl. část	2	2	3	4	114	133	116
DPFO z příznání 30 %	5	6	8	8	112	132	115
DPFO závislá celkem	28	27	29	32	95	111	109
DPFO závislá sdíl. část	26	25	27	30	95	110	108
DPFO závislá 1,5 % moby.	2	2	2	2	89	112	111
<b>Daň z nemovitostí</b>	5	6	6	7	116	108	103
<b>Místní a správní poplatky</b>	7	8	8	8	103	107	103
<b>Poplatky za znečištění život.</b>	6	6	6	7	104	107	106
<b>Celkem daňové příjmy</b>	143	155	168	176	108	109	104

REGIONSERVIS™  
DRŽITEL CERTIFIKACE ISO 9001:2000

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

Ing. Luděk T E S A Ř



Změny zákonů s dopadem na finance samospráv

Chystané novely zákonů 2009 - 2010



---

---

---

---

---


---

---

---

### Novely zákonů s dopady na obce

- Novela malých rozpočtových pravidel
  - [www.psp.cz](http://www.psp.cz) - tisk č. 542 - 2. čtení 8.10.2008
- Novela DPH
  - [www.psp.cz](http://www.psp.cz) - tisk č. 442 - 19.8.2008 vyhlášen ve Sbírce zákonů zákon č. 302/2008 Sb.
- Chystaný herní zákon
  - informace na [www.mfcr.cz](http://www.mfcr.cz)



---

---

---

---

---

---

---

---

### Chystaná reforma systému daní

- plánovaná účinnost od 1.1.2010
- cíle reformy:
  - jednodušší legislativa
    - větší srozumitelnost
    - snižování počtu daní a odvodů
    - zákony založeny na obecných principech
  - jednodušší správa daní
    - nový daňový řád - zrychlení daňového procesu
    - sloučení výběru daní, cel a odvodů pojistného do jedné instituce
    - jeden formulář, jedno podání, jedna platba
    - centralizace a elektronizace



---

---

---

---

---

---

---

---

Ing. Luděk T E S A Ř

### Do roku 2015 změny daní

- změny daní již schválené nabíhají postupně
- obce čekají výkyvy příjmů
  - vyplatí se zpracovat a aktualizovat predikci příjmů
  - zejména znatelný pokles na rok 2010
- velká očekávání dotací se zatím nenaplnují

**REGIONSERVIS™**  
DRŽITEL CERTIFIKACE ISO 9001:2000

---

---

---

---

---

---

---

---

### Nástroje zlepšení hospodaření

Teprve cíle nám umožňují stanovit priority  
Být racionální znamená efektivně plnit své cíle  
Bez cílů nemůže být řeč o efektivitě hospodaření

**REGIONSERVIS™**  
DRŽITEL CERTIFIKACE ISO 9001:2000

---

---

---

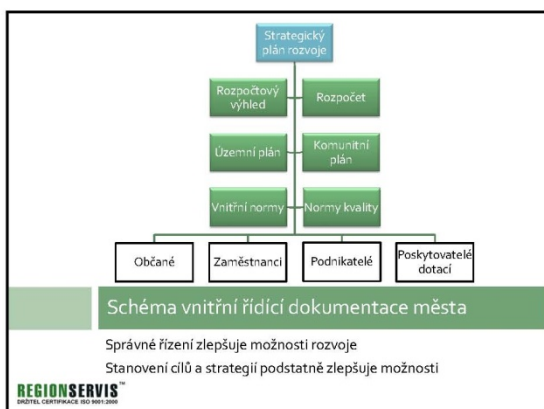
---

---

---

---

---



### Schéma vnitřní řídicí dokumentace města

Správné řízení zlepšuje možnosti rozvoje  
Stanovení cílů a strategií podstatně zlepšuje možnosti

**REGIONSERVIS™**  
DRŽITEL CERTIFIKACE ISO 9001:2000

---

---

---

---

---

---

---

---

Ing. Luděk T E S A Ř

### Optimální rozpočtový výhled

- Má být **aktuální a srozumitelný samosprávě**
- Navazuje na něj rozpočet
- **Zahrnuje cíle a plány** samosprávy
- **Zhodnocuje dosavadní vývoj** a stanovuje směr vývoje a politiku řízení financí
- **Podává přehled kam až může samospráva zajít** a v jaké je město finanční situaci

**REGIONSERVIS™**  
CENTRUM SLUŽEB PRO SAMOSPRÁVY

---

---

---

---

---

---

---

---

### Nesprávný rozpočtový výhled

- **Nesprávně zpracovaný rozpočtový výhled** znamená porušení zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů
- Podle novely malých rozpočtových pravidel půjde o správní delikt a **hrozí pokuta 1000 000 Kč** (viz tisk č. 542/0 [www.psp.cz](http://www.psp.cz))
- Účinnost od **1.1. 2009**

**REGIONSERVIS™**  
CENTRUM SLUŽEB PRO SAMOSPRÁVY

---

---

---

---

---

---

---

---

### Budoucnost a opatření pro města a obce

Vliv	Doporučené opatření
Stagnace růstu daňových příjmů 8% na rok 2009 4% na rok 2010 3% na rok 2011	Lobby ve sněmovně Získávání dalších zdrojů Využití úvěrů PPP projekty
Projekty a dotace hrají významnější roli a jsou složitě	Zajištěný dotační servis
Možnosti města a obce jsou velice omezené	Maximální využití potenciálu Strategický plán rozvoje Rozpočtový výhled

**REGIONSERVIS™**  
CENTRUM SLUŽEB PRO SAMOSPRÁVY

---

---

---

---

---

---

---

---

Ing. Luděk T E S A Ř

### Budoucnost a opatření pro města a obce

Vliv	Doporučené opatření
Vyšší požadavky na kvalitu	Zavedení ISO 9001:2000 do města
Vyšší požadavky na zaměstnance úřadu	Realizace cíleného a komplexního programu rozvoje zaměstnanců
Vysoký růst cen energií	EPC projekty – hrazené z úspor po realizaci opatření
Vysoký růst platů zaměstnanců	Racionalizace

**REGIONSERVIS™**  
DRŽITEL CERTIFIKACE ISO 9001:2000

---

---

---

---

---

---

---

---




### EU - Klaus měl a má pravdu

Je politikaření kolem diskuse o EU, nálepkování, ale skutečná diskuse tady opravdu není.

Být proevropský neznamená poslušně scvaknout podpatky na každou věc, která se shodou okolností rozhodne v Bruselu

**REGIONSERVIS™**  
DRŽITEL CERTIFIKACE ISO 9001:2000

---

---

---

---

---

---

---

---

### Budoucnost měst, obcí a krajů

Představují ji daňové příjmy  
Dotace nejsou správná cesta

**REGIONSERVIS™**  
DRŽITEL CERTIFIKACE ISO 9001:2000

---

---

---

---

---

---

---

---

Ing. Luděk T E S A Ř

### Závěr pro města I./II.

- platy zaměstnanců porostou více než příjmy měst
- prudký růst cen energií = projekty EPC, úspory
- daňové příjmy porostou stále méně z 8% až na 3%
- čerpat dotace zatím neumíme = zajistit lepší servis
- kurz koruny nadále poroste = nižší dotace z EU
- nadále dojde k poklesu nezaměstnanosti na 4%

**REGIONSERVIS™**  
DRŽITEL CERTIFIKACE ISO 9001:2000

---

---

---

---

---

---

---

---

### Závěr pro města II./II.

- růst ekonomiky ČR bude nad úrovní průměru EU
- poroste nadále význam úvěrů
- poroste význam tzv. PPP projektů
- nadále poroste význam plánování
  - strategické plány rozvoje
  - rozpočtové výhledy
  - komunitní plány
- poroste potřeba racionalizace běžných výdajů

**REGIONSERVIS™**  
DRŽITEL CERTIFIKACE ISO 9001:2000

---

---

---

---

---

---

---

---

### Služby Regionservisu

Naše služby mají nejvyšší certifikát kvality:



**REGIONSERVIS™**  
DRŽITEL CERTIFIKACE ISO 9001:2000

---

---

---

---

---

---

---

---



Ing. Luděk T E S A Ř

**STRATEGICKÉ PLÁNY ROZVOJE**



**REGIONSERVIS™**  
DRŽITEL CERTIFIKACE ISO 9001:2000

---

---

---

---

---

---

---

---

**VÝPOČTY DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ**



**REGIONSERVIS™**  
DRŽITEL CERTIFIKACE ISO 9001:2000

---

---

---

---

---

---

---

---

**KVALITNÍ ROZPOČTOVÉ VÝHLEDY**



**REGIONSERVIS™**  
DRŽITEL CERTIFIKACE ISO 9001:2000

---

---

---

---

---

---

---

---

Ing. Luděk T E S A Ř

KOMPLEXNÍ PROGRAM ROZVOJE  
ZAMĚSTNANCŮ MĚST NA MÍRU  
TZV. DEVELOPMENT CENTRUM



---

---

---

---

---

---

---

---

Program komplexního rozvoje zaměstnanců

□ Tzv. Development centrum

■ obsah:

- komunikace
- motivace
- time management
- vedení porad
- projektové řízení
- prezentační dovednosti
- práce v týmu
- řešení konfliktů
- atd.



---

---

---

---

---

---

---

---

ZAVEDENÍ ISO NORMY KVALITY DO MĚSTA



---

---

---

---

---

---

---

---

Ing. Luděk T E S A Ř

**ASISTENCE PŘI PŘIPRAVĚ ROZPOČTU**



**REGIONSERVIS™**  
DRŽITEL CERTIFIKACE ISO 9001:2000

---

---

---

---

---

---

---

---

**STUDIE PROVEDITELNOSTI**



**REGIONSERVIS™**  
DRŽITEL CERTIFIKACE ISO 9001:2000

---

---

---

---

---

---

---

---

**PŘÍPRAVA NA KONTROLU HOSPODAŘENÍ  
INVENTARIZACE MAJETKU**



**REGIONSERVIS™**  
DRŽITEL CERTIFIKACE ISO 9001:2000

---

---

---

---

---

---

---

---

Ing. Luděk T E S A Ř

**ZPRACOVÁNÍ ŽÁDOSTÍ O DOTACE  
A DOTAČNÍ MANAGEMENT**



**REGIONSERVIS™**  
DRŽITEL CERTIFIKACE ISO 9001:2000

---

---

---

---

---

---

---

---

**PROJEKTY RACIONALIZACE HOSPODAŘENÍ  
MĚST**



**REGIONSERVIS™**  
DRŽITEL CERTIFIKACE ISO 9001:2000

---

---

---

---

---

---

---

---

**DÍLČÍ ŠKOLENÍ ZAMĚSTNANCŮ NA MÍRU**



**REGIONSERVIS™**  
DRŽITEL CERTIFIKACE ISO 9001:2000

---

---

---

---

---

---

---

---

Ing. Luděk T E S A Ř

### Další služby Regionservisu

- Nezávislé posudky
- Analýzy a rozborů
- Nezávislé materiály do rady a zastupitelstva
- více na [www.regionservis.cz](http://www.regionservis.cz)

REGIONSERVIS™  
DRŽITEL CERTIFIKACE ISO 9001:2000




---

---

---

---

---

---

---

---



### VÝHODY NAŠICH SLUŽEB

REGIONSERVIS™  
DRŽITEL CERTIFIKACE ISO 9001:2000

Kvalita a nezávislost = záruka objektivit

---

---

---

---

---

---

---

---

### Vybrané reference Regionservisu rok 2008

SLUŽBA	VYBRANÉ REFERENCE 2008
STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE	Město Králupy, Město Lanškroun Město Letohrad, Město Jemnice Městys Davle Obec Hradištko
ROZPOČTOVÝ VÝHLED	Statutární město Mladá Boleslav, Obec Chrást
VÝPOČTY DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ	Více než stovka obcí a měst, téměř všechna statutární města
DEVELOPMENT CENTRUM ROZVOJE ZAMĚSTNANCŮ	Město Přeštice Město Aš
STUDIE PROVEDITELNOSTI	Město Tábor – Studie proveditelnosti parkovacího domu Na Parkánech
ANALÝZA A RACIONALIZACE	Město Kamenický Šenov Město Týn nad Vltavou

REGIONSERVIS™  
DRŽITEL CERTIFIKACE ISO 9001:2000

---

---

---

---

---

---

---

---



Ing. Luděk T E S A Ř

www	• <a href="http://www.regionservis.cz">www.regionservis.cz</a>
mail	• <a href="mailto:podatelna@regionservis.cz">podatelna@regionservis.cz</a>
tel	• mobil: 602 690 061
adresa	• Region servis, spol. s r.o., Elišky přemyslovny 429, 156 00 Praha 5 - Zbraslav
<b>Kontakt</b>	
Popetejte se nás	
	

---

---

---

---

---

---

---

---

Ing. Luděk T E S A Ř

Setkání starostů a místostarostů  
MĚST A OBCÍ



---

---

---

---

---

---

---

---

POŘADATELEM AKCE JE



**REGIONSERVIS™**  
DRŽITEL CERTIFIKACE ISO 9001:2000



---

---

---

---

---

---

---

---






Foto: Petr P.

NABÍZÍME MNOHO SLUŽEB SAMOSPRÁVÁM

Specializujeme se na samosprávy  
Naše služby jsou kvalitní, s certifikací ISO 9001:2000 a za dobré ceny



---

---

---

---

---

---

---

---

### Strategické plány rozvoje

Vysoká kvalita	·Město Letohrad
Nízké ceny	·Město Lanškroun
Orientace na praktické využití	·Město Jemnice
Velmi bohaté reference např. za poslední rok:	·Město Jílové u Prahy
	·Městys Davle
	·Město Králíky



---

---

---

---

---



---

---

---

### Výpočty daňových příjmů měst

predikce sdílených daňových příjmů na 2009 až 11  
přehledné pro ekonomy i volené zastupitele  
cena: 3 570 Kč vč. 19% DPH  
obsahuje 11 stran – tabulky a grafy  
službu pravidelně každý rok využívá stovka měst a mnoho desítek obcí



---

---

---

---

---

---

---

---

### Výpočty daňových příjmů 2009-11



---

---

---

---

---

---



---

---



### Kvalitní rozpočtové výhledy

srozumitelné pro volené zastupitele  
analýza vývoje a stavu finanční situace města  
predikce příjmů, výdajů a dluhové služby  
stanovení provozního výsledku hospodaření  
cena pro města: 30 000 Kč bez 19% DPH  
aktualizace námi provedených výhledů za 1/2 cenu



---

---

---

---



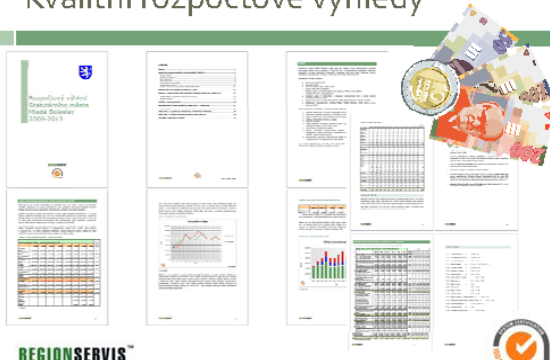
---

---

---

---

### Kvalitní rozpočtové výhledy



---

---

---

---

---

---

---

---

### Rozvoj managementu měst

NABÍZÍME DEVELOPMENT CENTRUM ROZVOJE ZAMĚSTNACŮ MĚSTA  
rozvoj dovedností zaměstnanců měst  
tréninky a zaměření na praxi  
komplexní program složený na míru potřeb města



---

---

---

---

---

---

---

---

### Příklad komplexního rozvoje zaměstnanců

#### Development centrum

##### obsah například:

- komunikace
- motivace
- time management
- vedení porad
- projektové řízení
- prezentační dovednosti
- práce v týmu
- řešení konfliktů



---

---

---

---

---

---

---

---

### ISO 9001:2000 do měst

dosud má ISO v ČR pouze 8 měst  
garantujeme zavedení ISO normy kvality do města  
zajišťujeme certifikaci pouze od nejprestižnější certifikační autority v ČR, a tou je:  
cena závisí na počtu zaměstnanců



---

---

---

---

---

---

---

---

### Další naše služby

Nezávislé posudky, analýzy a rozborů  
Materiály do rady a zastupitelstva  
Projekty racionalizace hospodaření měst  
Studie proveditelnosti  
Poptejte se nás, rádi vám pomůžeme

---

---

---

---

---

---

---

---

### Vybrané reference Regionservisu rok 2008

SLUŽBA	VYBRANÉ REFERENCE 2008
STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE	Město Králupy, Město Lanškroun Město Letohrad, Město Jemnice Městy Davle Obec Hradištko
ROZPOČTOVÝ VÝHLED	Statutární město Mladá Boleslav, Obec Chrást
VÝPOČTY DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ	Více než stovka obcí a měst, téměř všichni statutární města
DEVELOPMENT CENTRUM ROZVOJE ZAMĚSTNANCŮ	Město Přestice Město Aš
STUDIE PROVEDITELNOSTI	Město Tábor – Studie proveditelnosti parkovacího domu Na Parkánech
ANALÝZA A RACIONALIZACE	Město Kamenický Šenov Město Týn nad Vltavou

---

---

---

---

---

---

---

---

### Speciální přednášky k rozpočtu

- Ing. Tesař:
  - 14. října Praha
  - 21. října Olomouc
  - 4. listopadu Karlovy Vary
  - 13. listopadu České Budějovice
  - 18. listopadu Plzeň
  - 20. listopadu Liberec
  - 25. listopadu Hradec Králové
  - 4. prosince Ostrava
  - 9. prosince Brno
  - 16. prosince Praha
- Přihlášky na: [www.noveko.cz](http://www.noveko.cz)

---

---

---

---

---

---

---

---

www

• [www.regionservis.cz](http://www.regionservis.cz)

mail

• [podatelna@regionservis.cz](mailto:podatelna@regionservis.cz)

adresa

• Regionservis, spol. s r.o., Elišky přemyslovny 429,  
156 00 Praha 5 - Zbraslav

### Kontakt

Poptejte se nás, rádi Vám pomůžeme.

---

---

---

---

---

---

---

---

jméno autora

*ČSOB Municipální program  
-  
specializované služby  
pro obce, města a kraje*

Setkání starostů Jihomoravského kraje – Znojmo – 23.10.2008

---

---

---

---

---

---

---

---

**Obsah**

- 1. Municipální program**
- 2. Cash pooling fiktivní**
- 3. Komunální financování**
  - 3.1. Financování projektů s podporou z fondů EU
  - 3.2. Postoupení pohledávek
  - 3.3. Směnečné programy
- 4. Dotační programy**
  - 4.1. ČSOB Program energetických úspor (ESP)
  - 4.2. MIF EIB (Municipal Infrastructure Facility)

  
www.csob.cz 2

---

---

---

---

---

---


---

---

**1. ČSOB Municipální program**  
**Je příležitostí pro všechny obce, města, kraje, svazky obcí a příspěvkové organizace v celé ČR**

**Jeho využitím získáte:**

- ◆ Kvalitní **individuální obsluhu** firemním bankéřem
- ◆ Konkrétní **individuální řešení** vašich potřeb od platebního styku, přes zhodnocování volných prostředků až po poskytování úvěrů
- ◆ **Nadstandardní podmínky** - zvýhodnění poplatků a sazeb
- ◆ **Potřebné zdroje** pro financování vašich provozních potřeb, investičních a rozvojových projektů
- ◆ **Poradenství** v oblasti fondů EU, EHP a státu

  
www.csob.cz 3

---

---

---

---

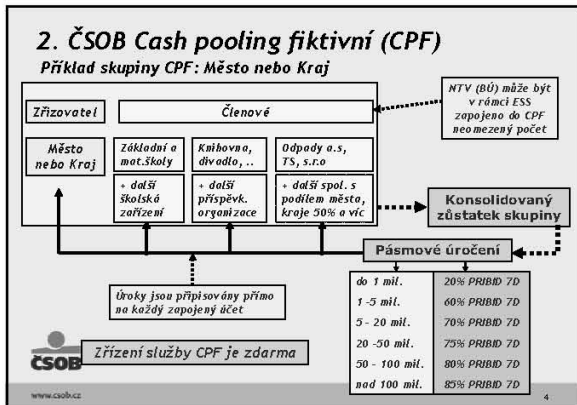
---

---

---

---

jméno autora




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

- ### 3. ČSOB Komunální financování - produkty
- Financování provozních potřeb**
- ♦ Povolené přečerpání - „předschválený limit“, KTK
- Financování investičních potřeb**
- ♦ Účelové úvěry
    - ♦ „Klasické“ investiční - krátké, střední, dlouhé
    - ♦ Financování projektů z fondů EU a EHP
    - ♦ Financování rekonstrukce a revitalizace bytového fondu
    - ♦ Hypoteční úvěry
  - ♦ Další možnosti
    - ♦ Postoupení pohledávek
    - ♦ Směnečné programy
    - ♦ Projektové financování
    - ♦ .....
- www.csob.cz

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

- ### 3. ČSOB Komunální financování
- Individuální přístup a řešení**
- K základním podkladům a parametrům:**
- ♦ Podklady od klienta: standardní
  - ♦ Čerpání, splácení: způsoby a možnosti
  - ♦ Úročení: pohyblivá x fixní úroková sazba
  - ♦ Poplatky
  - ♦ Zajištění
- www.csob.cz

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

jméno autora

### 3.1. Financování projektů s podporou z fondů EU

#### Dosavadní zkušenosti s EU fondy:

- ❖ 2004 - založení EU Centra
- ❖ poskytnuté úvěrové přísliby a úvěry za více jak 5 mld. Kč
- ❖ poradenství - na stovky projektů
- ❖ od 2008 - exkluzivní spolupráce ČSOB s Asistenčním centrem v rámci celé ČR



www.csob.cz

7

---

---

---

---

---

---

---

---

### 3.1. Financování projektů s podporou z fondů EU

#### Poradenské služby EU centra ČSOB ve spolupráci s Asistenčním centrem:

- ❖ FÁZE 1 - Dotační audit = analýza dostupných dotačních zdrojů - poskytujeme zdarma
- ❖ FÁZE 2 - Příprava žádosti o dotaci = na principu: provize pouze při schválení dotace
- ❖ FÁZE 3 - Dotační management = poradenství a asistence v průběhu realizace projektu a v období udržitelnosti dotace (minimalizace rizika krácení dotace nebo odebrání dotace)



www.csob.cz

8

---

---

---

---

---

---

---

---

### 3.1. Financování projektů s podporou z fondů EU

#### Finanční služby:

##### Základní produkty:

- ❖ Závazný úvěrový příslib
- ❖ Úvěr na předfinancování dotace a spolufinancování projektu



www.csob.cz

9

---

---

---

---

---

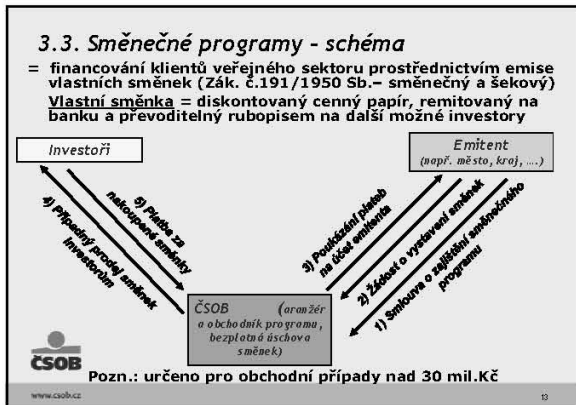
---

---

---



jméno autora




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

- ### 3.3. Směnečné programy - výhody, reference
- ◆ **Výhody**
    - ◆ Pohotový zdroj finančních prostředků – snadné řízení finančních toků
    - ◆ Krátko-, středně- i dlouhodobé financování
    - ◆ Flexibilita čerpání – vydává se v tranších (objem a splatnost a období čerpání určuje emitent)
    - ◆ Založení programu 2 - 4 týdny, čerpání dle potřeby
    - ◆ Pouze standardní reporting vůči bance
    - ◆ Směnky se neřídí zákonem 190/2004 Sb. o dluhopisech (není třeba schvalování emisních podmínek ČNB a předchozího souhlasu MFCR jako u vydání dluhopisů)
    - ◆ Veřejný zadavatel není povinen zadávat zakázku podle Zákona 137/2006 Sb. o VZ (viz § 18, odst.1. písm.e)
  - ◆ **Reference**
    - ◆ VaK, a.s., ČEZ, United Energy, Energetické společnosti

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

- ### 4.1. ČSOB Program energetických úspor (ESP)
- ◆ Spolupráce s MPO
  - ◆ Nenávratné dotace ve výši 1 % z objemu vyčerpaných úvěrů, k úvěrům poskytovaným ČSOB klientovi na investice vedoucí k energetickým úsporám
  - ◆ Zdroje ESP určeny kromě BD, SVJ a podnikatelů (SME) i pro municipality (města, obce, jimi zřízené organizace a svazky obcí) a další organizace veřejného sektoru
  - ◆ Účely použití u municipalit: rekonstrukce a opravy budov v jejich majetku, výstavba vlastních zdrojů tepelné a elektrické energie a teplé vody, oblast OZE  
 Pozn.: např. zateplování škol (aktuálně velký počet projektů)
  - ◆ Dotace je vyplácena v 5-ti tranších
  - ◆ Poskytování zahájeno v červenci 2008

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



jméno autora

#### 4.2. MIF EIB (Municipal Infrastructure Facility)

##### Způsobilý klient

- Obce, města, kraje, veřejné nebo soukromé společnosti, poskytující veřejné služby a přímo odpovědné za realizaci způsobilého projektu (vlastní podporovanou infrastrukturu)

##### Způsobilý projekt

- Podpořen grantem z Evropské komise
- Výstavba, oprava nebo modernizace infrastruktury určené k poskytování veřejné služby v oblasti živ. prostředí, dopravy, zdravotnictví a vzdělávání
- V krajích: JČ, PL, KV, ÚL, LB, HK, PA, JM a VYS
- Náklady projektu: v rozsahu 40 tis. € až 5 mil. €

##### Příklady projektů

- Budování ČOV, rek.místních komunikací, rek.centra města, konstrukce nebo modernizace školy, rek.dodávky energie.

**ČSOB**

www.csob.cz

16

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

#### 3.2. MIF EIB (Municipal Infrastructure Facility)

##### Podmínky financování:

- Velikost úvěru je v rozsahu 20 tis. € až 5 mil. €
- Splatnost úvěru je min. 4 roky
- Výše grantu od EK pro klienta od 100 tis. Kč
- Úvěrová smlouva obsahuje klauzuli vyžadovanou EIB
- Ukončení programu MIF – **do 31.1.2009**

##### Procesování:

1. **Fáze – Jednání o financování:** seznámení klienta, předběžný Allocation request (AR), předběžný souhlas EIB
2. **Fáze – Uzavření úvěrové smlouvy:** po předběžném souhlasu EIB uzavření úvěr.smlouvy, potom finální AR
3. **Fáze – Vyplacení grantu** – po finálním souhlasu od EIB vyplacení grantu ve třech tranších

**ČSOB**

www.csob.cz

17

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

#### Kontakty - pobočky ČSOB v JM kraji

Pobočka ČSOB	Telefon	Pobočka ČSOB	Telefon
Brno - Joštova	545 566 111	Brno - Palackého (Královo Pole)	549 523 711
Brno - Holandská	543 432 511	Brno - Svratecká (Komin)	541 518 511
Blansko - Rožmitálova	516 527 312	Tišnov - Brněnská	549 436 311
Boskovice - kpt. Jaroše	516 498 111	Hodonín - Národní tř.	518 399 611
Brno - Milady Horákové	545 566 111	Břeclav - 17.listopadu	519 360 360
Brno - Výstaviště	541 159 726	Kyjov - Svatoborská	518 697 111
Vyškov - Dobrovského	517 317 411	Znojmo - Masarykovo náměstí	515 209 111
Brno - Veveří	545 566 111		

**ČSOB**

www.csob.cz

18

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



Držitel Certifikace jakosti ISO 9001:2000

jméno autora

**Děkuji za pozornost**

**Ing. Josef Vaňousek**  
manažer pro municipality a neziskové organizace  
SME Marketing a segmenty  
ČSOB, Radlická 333/150, Praha 5  
☎ +420 224 116 028, +420 737 201 642  
✉ <mailto:jvanousek@csob.cz>  
Fax: +420 224 119 594

[www.csob.cz](http://www.csob.cz)  
Infolinka 800 300 300



www.csob.cz 19

---

---

---

---

---

---

---

---



Držitel Certifikace jakosti ISO 9001:2000

**REGIONSERVIS™**  
CENTRUM SLUŽEB PRO SAMOSPRÁVY

## KATALOG SLUŽEB PRO SAMOSPRÁVY 2008/2009

Jsme specialisté na samosprávy

Katalog uvádí pouze nejžádanější služby

Poptejte se nás

Na všechny naše služby máme certifikaci kvality ISO 9001:2000



[www.regionservis.cz](http://www.regionservis.cz)

**FINANCE A HOSPODAŘENÍ SAMOSPRÁV****ROZPOČTOVÝ VÝHLED MĚSTA NA KLÍČ**

variabilní symbol služby: 52

Řada měst a obcí stále porušuje zákon o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. Rozpočtový výhled je pomocným nástrojem plánování rozvoje a budoucnosti obce, města nebo kraje. Rozpočtový výhled by měl být sestaven na 2 až 5 let následujících po roce, na který se připravuje rozpočet. Rozpočtový výhled musí dávat přehled o závazcích, finančních zdrojích a potřebách dlouhodobě realizovaných záměrů. Důležité je aby rozpočtový výhled podal informaci o dopadech do hospodaření územního samosprávného celku po celou dobu trvání závazku. Součástí námi zpracovaného rozpočtového výhledu jsou doporučení a náměty na racionalizační opatření města a posouzení reálnosti plánů rozvoje a záměrů. Při sjednání ročního paušálu v ceně paušálu provádíme také každoroční aktualizace rozpočtových výhledů. Námi zpracovaný rozpočtový výhled je velmi kvalitní.

Cena pro obec 15 000 Kč, město 30 000 Kč\*

**ROZPOČTOVÝ SERVIS**

variabilní symbol služby: 65

Zajistíme sledování plnění a čerpání rozpočtu měst a obcí, vyhotovování pravidelných přehledů v intervalech a členění dle Vašich požadavků. Např. čtvrtletně dle platné rozpočtové skladby, ideálně k termínům zasedání zastupitelstev, včetně vystavování Rozpočtových opatření v souladu se zák. č. 250/2000 Sb. o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, sestavení Závěrečného účtu. Na přání připravujeme také zprávy do rady a zastupitelstva o vývoji financí a hospodaření.

Výhodná dlouhodobá spolupráce.

**DOTAČNÍ SERVIS**

variabilní symbol služby: 53

Zdarma poradíme jak na dotace a zajistíme vám lobby a podporu renomované společnosti. Zajistíme podklady potřebné k žádosti o dotaci nebo o úvěr a správné účtování jejího čerpání i konečné vypořádání s poskytovatelem. Dotace investiční i neinvestiční, úvěry krátkodobé i dlouhodobé.

Cena dle rozsahu zakázky, dlouhodobá spolupráce je výhodnější

**MAJETKOVÝ SERVIS**

variabilní symbol služby: 54

Pomůžeme a poradíme s evidencí majetku od jeho zařazení do užívání až po inventarizaci veškerého majetku dle platných předpisů i s vyhotovením finálního inventarizačního zápisu. Provádí se na konci roku a zajistí Vám správnost vedení majetkových účtů v návaznosti na rozvahu. Několikadenní akce, podle rozsahu majetku. Rovněž jsou možné dílčí, tzv. „mezitímní“ inventarizace během roku, které jsou výhodné tím, že uděláme velkou část práce dopředu a v závěru roku už jen doučtujeme rozdíl a ušetří se tak hodně času.

**OBSAH**

Katalog služeb pro SAMOSPRÁVY 2008/2009.....	1
Finance a hospodaření samospráv.....	1
Rozpočtový výhled města na klíč .....	1
Rozpočtový servis.....	1
Dotační servis.....	1
Majetkový servis .....	1
Účetní servis.....	2
Výpočet daňových příjmů a výhledu + 10letá statistika do minulosti .....	2
Optimalizace hospodaření města .....	2
Strategický plán rozvoje .....	2
Ekonomické analýzy, posudky, studie proveditelnosti a poradenství.....	2
Rozvoj kvality samospráv .....	3
Norma kvality ISO 9001:2000 do samosprávy .....	3
Development centrum pro zaměstnance .....	3
Tréninky a školení zaměstnanců na vybraná témata.....	3
Další vybrané služby .....	4
Právní servis .....	4
Studium vedoucí k získání titulu MPA (Master of Public Administration) .....	4
Vybrané reference 2008 .....	5
Kontakt.....	6



#### ÚČETNÍ SERVIS

variabilní symbol služby: 55

Supervize, poradenství a školení v oblasti účetnictví měst a obcí, zejména k rozpočtové skladbě, ale i příprava na kontrolu hospodaření. Jde o jednorázové, maximálně několikadenní akce, které zajistí správnost Vašeho účetnictví, příp. nápravu nedostatků před kontrolou hospodaření a roční uzávěrkou.

Cena dle rozsahu zakázky, dlouhodobá spolupráce je výhodnější

#### VÝPOČET DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ NA 3 ROKY DOPŘEDU + MNOHALETÁ STATISTIKA

variabilní symbol služby: 51

Na míru pro město nebo obec provedeme výpočty daňových příjmů na následující rok i s výhledem. Zároveň dodáváme desetiletou statistiku příjmů a výdajů zpracovanou v tabulkách a přehledných grafech. V případě novelizace zákona o rozpočtovém určení daní zasíláme automaticky aktualizace propočtů. Za rok 2007 máme stovky spokojených měst a obcí.

Cena 3 000 Kč\*

#### OPTIMALIZACE HOSPODAŘENÍ MĚSTA

variabilní symbol služby: 56

Navrhne optimalizaci hospodaření města. Na základě posouzení organizace a zabezpečení činností v rámci města a jím řízených a vlastněných organizací a společností vypracujeme analytický dokument s návrhy na zlepšení hospodaření. Dokument je vhodný pro zejména k politickému rozhodování samosprávy o možnostech zlepšení hospodaření. Pravidelným auditem lze zlepšit situaci v hospodaření města nebo přinejmenším získat zpětnou vazbu a nové informace. Analyzovat lze také pouze vybrané oblasti a činnosti města.

Cena individuální dle zakázky

#### STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE

variabilní symbol služby: 57

Bez strategického plánu je mnohem těžší řídit rozvoj města a jeho financování. Strategický plán rozvoje shrnuje dostupné informace o městě, analyzuje jeho situaci a stanovuje postup rozvoje města. Jedná se o střednědobý program řízení rozvoje, který je důležitý také pro podávání žádostí o dotace. Deklaruje se zde vize a priority samosprávy. Strategický plán rozvoje je všeobecnou dohodou nad budoucností města, což velmi výrazně usnadňuje komunikaci s veřejností, podnikateli i s opozicí. Naše nabídka je cenově velmi výhodná proto, že obsahuje přípravu strategického plánu rozvoje ve spolupráci se samosprávou a úřadem města.

Orientační cena: od 65 000 do 95 000 Kč\*

#### EKONOMICKÉ ANALÝZY, POSUDKY, STUDIE PROVEDITELNOSTI A PORADENSTVÍ

variabilní symbol služby: 58

Provádíme ekonomické analýzy, rozborů, studie proveditelnosti, nezávislé posudky a poradenství. Připravujeme nezávislé dokumenty, analýzy a návrhy řešení pro vedení města.

Cena individuální dle zakázky

**ROZVOJ KVALITY SAMOSPRÁV****NEW****NORMA KVALITY ISO 9001:2000 DO SAMOSPRÁVY**

variabilní symbol služby: 63

Vysokou úroveň řízení města potvrdíte zavedením certifikace mezinárodního standardu, která smete pochybnosti o kvalitě fungování samosprávy a úřadu města. Zavedení ISO normy zvyšuje šance města na získávání dotací a podstatně zlepšuje transparentnost. Regionservis jako jediný na trhu připraví město, obec nebo kraj na zavedení standardu ISO 9001:2000 s garancí úspěchu získání certifikace. Zatím pouze 8 měst v ČR má certifikaci ISO jako doklad managementu kvality úřadu, ale počet samospráv s certifikací kvality rychle přibývá.

Cena: dle počtu zaměstnanců

**DEVELOPMENT CENTRUM PRO ZAMĚSTNANCE**

variabilní symbol služby: 64

Rozvoj dovedností zaměstnanců se samosprávě bohatě vyplatí. Lidé jsou základem úspěchu každé samosprávy. S lépe připravenými zaměstnanci se snadněji pracuje a dosahuje cílů. Bohužel jsou lidské zdroje v samosprávách stále hodně zanedbávané, změňte to.

Kvalitní a propracovaný program tréninku managementu města je zaměřen na komplexní a cílený rozvoj dovedností zejména vedoucích pracovníků města s důrazem na praxi a potřeby města. Důraz klademe na procvičování, řešení případových studií, manažerské hry, konzultace, testy, demonstraci použití v praxi, řešení modelových situací a práci ve skupinách. Development centrum je možné upravit na základě přání zákazníka.

Příklad obsahu programu: time management, vedení porad, projektové řízení v praxi, manažerská komunikace, hodnocení a motivace zaměstnanců, výběr zaměstnanců a přijímací pohovor, prezentační dovednosti, týmová spolupráce, řízení změn, nástroje racionalizace úřadu, kvalita úřadu a odborů. Kapacita programu je ideálně 10 až 15 účastníků v jednom běhu. Příklad oceněného rozsahu je 4 x 2 dny nejlépe výjezdního tréninku. Absolventi získají certifikát o absolvování školení v rozsahu 80 hodin (včetně cvičení a studia). Náklady na jednoho účastníka a den jsou při účasti 15 osob cca 1200 Kč.

Orientační cena 147 000 Kč (v ceně jsou zahrnuty náklady na pomůcky, doprava, užití dataprojektoru, PC atd.)\*

**TRÉNINKY A ŠKOLENÍ ZAMĚSTNANCŮ NA VYBRANÁ TÉMATA**

variabilní symbol služby: 59

Žádné pasivní poslouchání lektora. Cvičení, ukázky z praxe, práce v týmu, manažerské hry, diskuse a příklady, to jsou naše základní metody. Vedení porad, time management, motivace, týmová spolupráce, vedení týmů, manažerská komunikace, komunikace, prezentační dovednosti, projektové řízení a další témata na míru pro libovolnou skupinu posluchačů.

Cena individuální dle zakázky

**DALŠÍ VYBRANÉ SLUŽBY****PŘÁVNÍ SERVIS**

variabilní symbol služby: 60

Pokud se městu nebo obci nevyplatí vlastní právník, nabízíme využití právního servisu. Ideální forma spolupráce je měsíčním paušálem nebo na zakázku dle potřeby. Výhoda paušálu spočívá v on-line právním servisu a poradenství. Pokud služba přesáhne dohodnutý paušál, probíhá na základě dohody doučtování. Podrobnosti služby dle dohody.

**Cena dle rozsahu zakázky nebo paušální sazba****STUDIUM VEDOUCÍ K ZÍSKÁNÍ TITULU MPA (MASTER OF PUBLIC ADMINISTRATION)**

variabilní symbol služby: 61

Ve spolupráci s Vysokou školou CEVRO nabízíme jako první ve veřejné správě v ČR možnost dálkového studia a získání titulu MPA - Master of Public Administration, který je obdobou z byznysu známého MBA. Studium probíhá v češtině a trvá rok a půl. je realizováno přednáškami jednou měsíčně v Praze nebo Brně Pá-So (nebo čt a pá) a vypracováváním esejí. Studium je akreditováno u Ministerstva vnitra ČR a zahrnuje se do vzdělávání podle zákona o úřednících samosprávných celků. Studium se hodí pro volené zástupce i úředníky. Cenu studia je možné splácet, vhodné je aby cenu hradil zcela nebo z velké části zaměstnavatel. Do vzdělání se vyplatí investovat.

**Cena: dle aktuálního ceníku Vysoké školy CEVRO**



**VYBRANÉ REFERENCE 2008****Strategické plány rozvoje**

2008 - Město Králíky  
2008 - Město Letohrad  
2008 - Obec Hradištko  
2008 - Město Jemnice  
2008 - Městys Davle  
2008 – Město Lanškroun

**Rozpočtové výhledy**

2008 – Statutární město Mladá Boleslav  
2008 – Obec Chrást

**Analýzy a materiály do rady a zastupitelstva**

2008 - Město Tábor (studie proveditelnosti parkovacího domu Na Parkánech 2008)  
2008 - Město Letohrad - Koncepce cestovního ruchu města 2008  
2008 - Město Letohrad - Analýza daňových příjmů a příprava dotazu na správní úřady 2008  
2008 - Týn nad Vltavou - Optimalizace hospodářských a ekonomických činností města  
2008 - Kamenický Šenov - Racionalizace organizačních složek města

**Tréninky a školení zaměstnanců**

2008 – Město Přeštice – Development centrum rozvoje zaměstnanců  
2008 - Město Aš (projektové řízení, time management, vedení porad, týmová spolupráce, kvalita úřadu a odborů)  
2008 - 2007 - MV ČR (pravidelná školení Základy projektového řízení pro správní a ústřední správní úřady)  
2008 - 2007 - E-learningový kurz Veřejné finance pro úředníky správních úřadů, Rentel a.s.

**Výpočty daňových příjmů a rozpočtové výhledy**

2008 – více než stovka obcí a měst z celé ČR

Podrobnosti referencí k vybrané službě zašleme rádi na vyžádání.



Držitel Certifikace jakosti ISO 9001:2000

**REGIONSERVIS**<sup>TM</sup>  
CENTRUM SLUŽEB PRO SAMOSPRÁVY

## KONTAKT

# REGIONSERVIS<sup>TM</sup>

Ing. Luděk Tesař

Regionservis, spol. s r.o. držitel ISO 9001:2000 od SGS

centrum služeb pro samosprávy

Elišky Přemyslovny 429

156 00 Praha 5 - Zbraslav

email: [ludek.tesar@regionservis.cz](mailto:ludek.tesar@regionservis.cz)

Tel.: 257 199 614

GSM: 602 690 061

sekretariát: 257 199 616

fax.: 257 199 615

internet: [www.regionservis.cz](http://www.regionservis.cz)

**OBJEDNEJTE SI VČAS****VÝPOČET DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ NA ROK 2009-2010****+ DESETILETÁ STATISTIKA PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ DO MINULOSTI**

Zašleme obcím a městům emailem nebo poštou vypočítané daňové příjmy města nebo obce na rok 2009 a 2010 + desetiletou statistiku příjmů a výdajů přehledně zpracovanou v grafech. Propočty a statistiku provede spoluautor zákona o rozpočtovém určení daní Ing. Luděk Tesař od 1. září 2008 nejpozději do 10 dnů od obdržení objednávky.

Cena dle platného katalogu je: 3927 Kč včetně DPH

Zvýhodněná cena při objednání do konce září 2008 je 3570 Kč včetně DPH

**OBJEDNÁVKA**

Po vyplnění tohoto formuláře a odeslání obdržíte fakturu.

**Informace o objednateli**

Název objednatele:

Adresa:

Okres:

IČO:

Kontaktní osoba (jméno a příjmení):

Funkce:

Tel:                      případně mobil:

Email:

**OBJEDNÁVÁME**

Výpočet daňových příjmů na r. 2009 a 2010 + deset let statistiky příjmů a výdajů do minulosti včetně grafů. Cena celkem: 3 570,- Kč (včetně DPH)

Zaslat:  EMAILEM  POŠTOU (vhodné zaškrtněte)**PŘÍSLIB ÚHRADY PROTI FAKTUŘE**

Celkem k úhradě:  Úhradu provedeme po obdržení faktury.

**POTVRZUJEME**, že uhradíme fakturu ve prospěch účtu číslo: **51-9093920287/0100 KB**

Datum, razítko a podpis oprávněné osoby:

Po vyplnění faxujte na: **257 199 615**

nebo zasílejte emailem: [podatelna@regionservis.cz](mailto:podatelna@regionservis.cz)

nebo zasílejte poštou na níže uvedenou adresu.

**PARTNEŘI SETKÁNÍ:****AVE CZ ODPADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ S.R.O.**

Sídlo: Rumunská 1 120 00 Praha 2 IČO: 49356089

Jednatel: Dr. Peter Hodecek, Mgr. Roman Mužík

Telefon: +420 296 339 999 Fax: +420 296 339 941 E-mail: [avecz@avecz.cz](mailto:avecz@avecz.cz)

**Poskytované činnosti a služby:** - svoz SKO - svoz separovaného odpadu - svoz odpadkových košů - kontejnerová služba - provoz sběrných dvorů - mezisklad NO v areálu Hankova - strojní čištění komunikací - zimní údržba komunikací - skartace dokumentů a datových nosičů - štěpkování dřevní hmoty - zajištění komplexních služeb v odpadovém hospodářství - poradenství v oblasti odpadového hospodářství.

**MICROSOFT S.R.O.**

BB Centrum, budova Alpha

Vyskočilova 1461/2a, 140 00, Praha 4

Tel: +420-2611 97 111 Fax: +420-2611 97 100

E-mail: [msczech@microsoft.com](mailto:msczech@microsoft.com) Personální oddělení: [msczslhr@microsoft.com](mailto:msczslhr@microsoft.com)Kontaktní osoba pro veřejnou správu: **Ing. Rostislav Babarík** Email: [Rostislav.Babarik@microsoft.com](mailto:Rostislav.Babarik@microsoft.com)**ČSOB EU Centrum**

Program na spolufinancování projektů podporovaných z fondů EU

Jméno: Bedřich Štogl Telefon: 261 359 229 E-mail: [Bstogl@csob.cz](mailto:Bstogl@csob.cz) Fax: 261 359 800Jméno: Jakub Tomašík Telefon: 261 359 109 E-mail: [Jtomastik@csob.cz](mailto:Jtomastik@csob.cz)**TR ANTOŠ s.r.o.**

Na Perchtě 1631, 511 01 Turnov

Tel.: +420-481322351, 481549361 fax:+420-481323194

Infocentrum: [tr@trantos.cz](mailto:tr@trantos.cz)**TR ANTOŠ s.r.o. truhlářská firma, specializující se na masivní akátové dřevo, držitel ISO 9001:2001****DĚTSKÁ HŘIŠTĚ A MOBILIÁŘ (pro hřiště a parky)**

návrh (zdarma), výroba a montáž s certifikáty dle norem ČSN EN 1176 a 1177 profesionalita, rychlost, záruční a pozáruční servis, herní prvky z akátového dřeva, lanové systémy, záruka 10 let. Pokrytí celá ČR

Ve spolupráci s Regionservisem pořádáme akreditované semináře (MVČR) – Bezpečnost, provoz, hygiena dětských hřišť dle platných norem. Seminář je určen pro provozovatele a zřizovatele dětských hřišť.

**Sdružení EUcentrum**

Rumunská 22 120 00 Praha 2

Tel.: 00420 246 089 530 Fax.: 00420 246 089 533 Zelená linka: 800 880 837

Mail: [info@eucentrum.cz](mailto:info@eucentrum.cz) Web: [www.eucentrum.cz](http://www.eucentrum.cz)

Jsme sdružení dvou konzultačně-poradenských společností, [Accounting and Business Consultancy s.r.o.](#) a [MBK Consulting, s.r.o.](#), poskytující vysoce kvalifikované a specializované poradenství v oblasti fondů EU, Norských fondů a národních dotačních titulů. Dále nabízíme také zpracování Strategických rozvojových plánů obcí a měst, poskytování služeb při výkonu zadavatelských činností (zajištění výběrových řízení) a následného monitoringu, služby call centra a zavádění norem systémů řízení jakosti. Ze spojení těchto dvou konkurenčních sil tedy vzešel vysoce profesionální tým zabývající se dotačním poradenstvím v oblasti lidských zdrojů, životního prostředí, regionálního rozvoje, cestovního ruchu a podpory podnikání pod společným názvem sdružení EUcentrum. EUcentrum v tomto složení působí i na Slovensku.



**PROFI REGAL s.r.o.**  
463 55 Rynoltice 240  
**Jednatel společnosti: Jaroslav Grepl**  
**tel:+420 485 246 581 gsm:+420 604 279 502 e-mail:obchod@profi-regal.cz**

PROFI REGAL s.r.o. je obchodně montážní a poradenská firma se specializací na logistiku - prodej, výkup, montáž, servis a revize regálových systémů, garážových vrat a kovovýrobu. Logistice skladů a regálovým systémům se firma věnuje od roku 1989 a systematicky na Českém trhu od roku 1994.



**O-CONSULT S.R.O.**  
Sídlo: Baarova 48/4 Liberec, 460 01  
Kancelář: Vzdušná 63 / 11, 460 01, Liberec 1  
**Tel.:** 485 102 546 **Fax:** 485 102 547 **E-mail:** [o-consult@o-consult.cz](mailto:o-consult@o-consult.cz) internet:

<http://www.o-consult.cz>

#### **Audity obcí, obecně prospěšných společností, nadací**

Kromě předepsaných oblastí z auditorských směrnic se zaměřujeme na oblast plnění rozpočtů a naplňování jeho příjmové a výdajové části. Zaměřujeme se však především na správné vyčíslení (a vykazování) majetku, jeho úplnost a evidenci. Samozřejmě kontrolujeme i oblasti, na kterých je zvláštní zájem o prověření ze strany objednatele. Součástí kontroly může být i prověření hospodaření v účelových zařízeních obce, resp. v jimi zřízených obchodních společnostech. Zaměření auditů neziskových společností a obcí je i na zásadní posouzení správnosti vykazování ziskových činností, podléhajících zdanění dani z příjmů.



**sídlo firmy Bártek Rozhlasy,**  
**Podlesí 418, 757 01 Valašské Meziříčí , tel / fax 571 616 678 / 571 616 679**  
Luděk Bártek - majitel 602 112 277 Email: [ozvuceni@rozhlasybartek.cz](mailto:ozvuceni@rozhlasybartek.cz)  
Tomáš Kelnar - obchodní oddělení 602 795 223 [kelnar@rozhlasybartek.cz](mailto:kelnar@rozhlasybartek.cz)  
**webové stránky [www.rozhlasybartek.cz](http://www.rozhlasybartek.cz)**

V současné době již instalujeme nový bezdrátový rozhlas **SARAH** s digitálním kódováním a vyhodnocením. Tento systém splňuje všechny požadavky a kritéria, která po nás zákazníci vyžadovali.

Systém bezdrátového rozhlasu se tím stal nejpoužívanějším a nejoblíbenějším. Dle evidence Českého telekomunikačního úřadu využívá bezdrátový rozhlas několik stovek měst a obcí v České republice. A to nejen k varování obyvatel v krizových situacích (požár, povodně apod.), ale zejména k běžnému hlášení.

Provádíme zdarma nezávazné konzultace, měření signálu a k dodávce vypracování technickoekonomické studie, která slouží jako podklad pro žádost o dotace. Připomínáme, že systém SARAH lze napojit na **JSVV MV GŘ HZS ČR**.

#### **Dodávky bezdrátového rozhlasu provádíme v rozsahu :**

měření signálu - vypracování technickoekonomické studie - vypracování projektu - dodávka systému - na klíč - po etapách - revize - pravidelné kontroly a servis - zaškolení obsluhy - poradenství - okamžitě a zdarma - pomoc při žádání dotací – leasing



**STAVBY SILNIC A ŽELEZNIC, a. s.**

Ředitelství společnosti

Národní třída 10, 113 19 Praha 1

tel.: 224 951 111 fax: 224 933 551 e-mail: [sekretariat@ssz.cz](mailto:sekretariat@ssz.cz) web. stránky: [www.ssz.cz](http://www.ssz.cz)

Společnost Stavby silnic a železnic (SSŽ) patří k nejvýznamnějším stavebním firmám v České republice a je jedničkou v oblasti dopravního stavitelství. Firma staví na svých bohatých mezinárodních zkušenostech, špičkovém technologickém zázemí a výkonnosti 15 regionálních závodů a 13 dceřiných společností. Na českém trhu působí již více než 50 let. Na podzim 2006 se stoprocentním vlastníkem SSŽ stala francouzská společnost EUROVIA. Ta je členem skupiny VINCI – největšího stavebního a koncesního koncernu na světě, který působí v 16 zemích. Mezi hlavní aktivity SSŽ patří zejména silniční stavby se zaměřením na dálnice a rychlostní cesty, železniční stavby, mosty, sportovní stavby a rekonstrukce městských komunikací včetně historických center.



**Océ-Česká republika, s.r.o.**

Babická 2329/2

149 00 Praha 4

Česká republika

**Tel.:** +420 244 010 111 **Fax:** +420 244 010 490 **Email:** [info-cz@oce.com](mailto:info-cz@oce.com)

Produktem společnosti Océ je ucelená nabídka **komplexních řešení v oblasti práce s dokumentem**, založená na profesionálním produkčním HW (kopírky, tiskárny, multifunkční systémy, skenery), sofistikovaném komplexním systému SW pro řízení Document Flow, OMS a DMS, profesionálních službách (PS - „Professional Services“ - konzultace, analýzy, poradenství, školení ...), obchodních službách (OBS - „Océ Business Services“ – outsourcing práce s dokumentem), spolehlivém servisu, flexibilní nabídce finančních služeb a široké škále spotřebních materiálů.

**PLÁN AKCÍ NA ROK 2008**

var. symbol	charakter akce	název	dny	termín	místo	termín uzávěrky přihlášek
<b>Z Á Ř Í</b>						
1109	odborná konference	Rozpočet 2009 a finanční vize měst a krajů	1	25.září (čt)	Praha	23.9.
1209	krajská konference	IV. Setkání starostů a místostarostů Středočeského kraje	1	30.září (út)	Praha	26.9.
<b>Ř Í J E N</b>						
7110	akreditovaný kurz	IV. Letní škola veřejné správy	3	7.-9.října (út-čt)	Kutná Hora	30.9.
2110	krajská konference	III. Setkání starostů a místostarostů Jihomoravského kraje	1	23.říjen (čt)	Znojmo	21.10.
<b>L I S T O P A D - P R O S I N E C</b>						
10111	krajská konference	III. Setkání starostů a místostarostů kraje Vysočina	1	11.listopad (út)	Jihlava	7.11.
1111	odborné setkání	III. Konference o bezpečnosti silničního provozu ve městech a krajích pod záštitou ministra vnitra Ivana Langera, ministra dopravy Aleše Řebíčka a náměstka primátora Rudolfa Blažka	1	20.listopadu (čt)	Praha	18.11.
5112	krajská konference	IV. Setkání starostů a místostarostů Pardubického kraje	1	27.listopad (čt)	Pardubice	25.11.

**PLÁN AKCÍ NA ROK 2009**

var. symbol	charakter akce	název	dny	termín	místo	termín uzávěrky přihlášek
<b>L E D E N</b>						
6101	krajská konference	IV. Setkání starostů a místostarostů Olomouckého kraje	1	20.ledna (út)	Olomouc	16.1.
9101	krajská konference	IV. Setkání starostů a místostarostů Jihočeského kraje	1	29.ledna (čt)	Hluboká nad Vltavou	27.1.
<b>Ú N O R</b>						
3102	krajská konference	V. Setkání starostů a místostarostů Libereckého kraje	1	5.února (čt)	Liberec	3.2.
8102	krajská konference	IV. Setkání starostů a místostarostů Moravskoslezského kraje <i>žádat budeme o záštitu úřadujícího hejtmána</i>	1	17.února (út)	Ostrava	13.2.
1102	společenská akce	Společný reprezentační ples Regionservis, Cevro a Hotel Praha	1	20.února (pá)	Praha	13.3.
<b>B Ř E Z E N</b>						
17103	krajská konference	IV. Setkání starostů a místostarostů Ústeckého kraje	1	3.března (út)	Ústí nad Labem	27.2.
11103	krajská konference	V. Setkání starostů a místostarostů Karlovarského kraje	1	17.března (út)	Mariánské Lázně	13.3.
15103	neformální setkání	IV. Zimní škola & IV. Zimní olympiáda veřejné správy	3	24.-26.března	Krušné Hory	16.3.
<b>D U B E N</b>						
4104	krajská konference	IV. Setkání starostů a místostarostů Zlínského kraje	1	14.dubna (út)	Zlín	10.4.
1104	odborné setkání	IV. Konference o bezpečnosti silničního provozu v obcích	1	28.dubna (út)	Praha	24.4.
<b>K V Ě T E N</b>						
15105	krajská konference	VI. Setkání starostů a místostarostů Královéhradeckého kraje	1	14.května (čt)	Hradec Králové	12.5.
<b>Č E R V E N</b>						
1106	celostátní setkání	IV. NÁRODNÍ SETKÁNÍ STAROSTŮ, PRIMÁTORŮ A HEJTMANŮ ČR	1	16.června (út)	Praha	9.6.
<b>Z Á Ř Í</b>						
13109	krajská konference	V. Setkání starostů a místostarostů Plzeňského kraje	1	15.září (út)	Plzeň	11.9.
1209	odborná konference	Rozpočet a finanční vize měst a krajů 2009	1	24.září (čt)	Praha	22.9.
1109	krajská konference	V. Setkání starostů a místostarostů Středočeského kraje	1	29.září (út)	okolí Prahy	25.9.
<b>Ř Í J E N</b>						
2110	krajská konference	IV. Setkání starostů a místostarostů Jihomoravského kraje	1	15.říjen (čt)	Znojmo	13.10.
1110	odborné setkání	V. Konference o bezpečnosti silničního provozu v obcích	1	22.října (čt)	Praha	20.10.
<b>L I S T O P A D - P R O S I N E C</b>						
10111	krajská konference	IV. Setkání starostů a místostarostů kraje Vysočina	1	10.listopadu (út)	Jihlava	6.11.
5112	krajská konference	V. Setkání starostů a místostarostů Pardubického kraje	1	26.listopadu (čt)	Litomyšl	24.11.

pozn.: Změna termínu či místa akce vyhrazena ! - AK = akreditovaný vzděl. program u MVČR dle zákona č. 312/2002 Sb.

INFORMACE: PŘIHLÁŠKY, PROGRAMY A DALŠÍ PODROBNOSTI K JEDNOTLIVÝM AKCÍM JSOU K DISPOZICI NA NAŠICH INTERNETOVÝCH STRÁNKÁCH

# Studium MPA

## Master of Public Administration

Nabídka pro manažery ve veřejné správě, kterou jako první v České republice přináší vysoká škola CEVRO Institut.

**CEVROINSTITUT**

[school of political studies]

Nový atraktivní studijní obor

**MPA ( Master of Public Administration).**

Přináší do oblasti veřejné správy typ vzdělání, který známe z privátní sféry jako MBA, ale je přizpůsoben podmínkám a potřebám veřejné

správy

Program je vystavěn na třech pilířích:

- obecná znalost právní a ekonomické problematiky, s níž se setkávají všichni vedoucí úředníci při své činnosti
- soft skills využitelné všemi vedoucími úředníky v rámci jejich činnosti
- vysoká úroveň odborných znalostí v oboru, ve kterém se vedoucí úředníci pohybují

Studium je určeno zejména vedoucím úředníkům a manažerům, kteří zastávají nebo aspirují na pozice ve vedoucích funkcích institucí veřejné správy v České republice.

**Podmínkou studia je absolvování některého z vysokoškolských programů nejméně v bakalářském stupni.**

- **Výhody**

výuka v centru Prahy

impulzy pro vlastní růst a kariéru

nové zkušenosti při řešení Vaší odborné problematiky

nový pohled na management a řízení human resource

praktická orientace výuky

rozšíření teoretických znalostí a praktických dovedností

- **Forma a organizace studia**

Vycházíme z toho, že časové možnosti většiny účastníků programu MPA jsou limitované, proto jim

přizpůsobujeme organizaci výuky. Studium je organizováno jako kombinace distančního a prezenčního studia.

Přímá výuka probíhá v pátek a sobotu, v průměru jedenkrát měsíčně. Další část studia představuje

samostudium a konzultace s lektory.

- **Praktická orientace výuky**

Obsah jednotlivých modulů je koncipován tak, aby došlo k maximální synergii mezi teoretickými poznatky a

praxí. Toho je dosaženo jednak interaktivním charakterem přednášek, který studentům umožňuje získat

teoretické znalosti i praktické dovednosti, tak samostudiem a konzultacemi. Klademe důraz na řešení

konkrétních příkladů, které si posluchači sami volí na příkladech institucí, ve kterých pracují.

- **Forma a organizace studia**

Studium je koncipováno do čtyř semestrů, s uplatněním kreditní formy.

Studium MPA organizuje vysoká škola CEVRO institut jako program celoživotního vzdělávání.

- **Ukončení – certifikát MPA**

Certifikát o absolvování je vydáván vysokou školou CEVRO Institut. Vysoká škola CEVRO Institut spolupracuje

se zahraničními vysokými školami ze zemí, kde má manažerské vzdělávání MPA tradici. Při vytváření obsahu

studia bylo využito také těchto zkušeností. Certifikát o absolvování je vydáván přímo vysokou školou CEVRO

Institut, jako českou vysokoškolskou vzdělávací institucí, a to s ohledem na skutečnost, že veřejná správa je

záležitostí zejména národní s předpokladem, že titul MPA má být, na rozdíl od titulu MBA zakotven v právním

řádu ČR.



## Protokol o přijímacím řízení

Přijímací zkouška			
Předmět	Datum konání	Forma zkoušky <sup>12)</sup>	Výsledek <sup>13)</sup>

Celkové hodnocení uchazeče	
Dosažený počet bodů	
Umístění / pořadí	
Splnil(a) podmínky přijímacího řízení	

Byl(a) jsem seznámen(a) s výsledky přijímací zkoušky

Datum: \_\_\_\_\_ Podpis uchazeče: \_\_\_\_\_

Složení zkušební komise: předseda

1.		4.	
2.		5.	
3.		6.	

Návrh zkušební komise

Datum: \_\_\_\_\_ Podpis předsedy: \_\_\_\_\_

Návrh přijímací komise

Datum: \_\_\_\_\_ Podpis předsedy přijímací komise: \_\_\_\_\_

Rozhodnutí rektora

Datum: \_\_\_\_\_ Podpis rektora: \_\_\_\_\_

Rozhodnutí rektora vydané na základě přezkumného řízení

Datum: \_\_\_\_\_ Podpis rektora: \_\_\_\_\_

12) Fakulta uveďte např. PZ - písemná zkouška, ÚZ - ústní zkouška, TZ - talentová zkouška, P - praktická zkouška.

13) Uveďte se slovní hodnocení (klasifikace) nebo počet dosažených bodů.

Průběh zaměstnání		
Zaměstnavatel	Pracovní zařazení	od - do

Prohlašuji, že všechny údaje jsou pravdivé a že jsem nezamlčel(a) závažné skutečnosti.  
Beru na vědomí, že dopustím-li se podvodného jednání v přijímacím řízení, mohu být na základě § 67 zákona č.111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách) v důsledku tohoto jednání vyloučen(a) ze studia.

Datum:

Podpis uchazeče:

**Pokyny a vysvětlivky k vyplňování přihlášky:**

Obecné:

Uchazeč vyplňuje pouze údaje v silně orámovaných částech.

**K jednotlivým položkám:**

- 1) Hodící se označte křížkem (zatřítkem)
- 2) Zkratka dosaženého akademického titulu nebo vědecké hodnosti.
- 3) Uchazeč není povinen údaj vyplnit, jde o údaj osobního charakteru, k němuž je nutný souhlas uchazeče.
- 4) Den a měsíc narození se vyplňují dvoumístnou číslicí (např. únor - "01", prosinec - "12"), rok narození posledním dvojčíslicím letopočtu (např. 1978 - "78").  
\*) Např. v Praze je částí obce (části Prahy 5) Smíchov, nečlení-li se obec na části - položka se nevyplňuje.
- 5) Uvede se adresa určená uchazečem pro doručení písemnosti.
- 6) Údaje lze rozvést na zvláštní příloze.



## Přehled studijních modulů

1. Principy právního státu jako limita výkonu veřejné správy
2. Manažerské dovednosti I.
3. Veřejná správa a její systém v ČR
4. Ústavní principy výkonu veřejné správy
5. Ekonomické principy tržního systému a interpretace makroekonomických ukazatelů
6. Komunikační dovednosti
7. Veřejná správa a Evropská unie
8. Vybrané otázky správního řízení a správního soudnictví
9. Veřejné finance
10. Manažerské dovednosti II.
11. Politický systém a jeho vliv na veřejnou správu
12. Rozvoj osobnosti
13. Ekonomické a kontrolní systémy ve veřejné správě
14. Volební systém a komunální politika
15. Management a marketing ve veřejné správě
16. – 19. Specializační moduly (Místní normotvorba, Hospodářská soutěž a veřejné zakázky, Vnitřní správa, Regionální rozvoj)