

# Zvýšení investičních možností obcí a měst

v přímé vazbě na aktuální vývoj ekonomiky

**Ing. Luděk Tesař**

[www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**LUDĚK TESAŘ**  
— CITYFINANCE —

# Ing. Luděk Tesař - představení

- Ekonom;
- Specialista na veřejné finance a rozvoj samospráv;
- Dlouholetý zaměstnanec MF ČR a ÚV ČR, od r. 2007 byznys;
- Zastávané pozice:
  - ředitel samostatného odboru v sekci předsedů vlád\* a vedoucích Úřadu vlády ČR;
  - poradce ministra financí a místopředsedy vlády Bohuslava Sobotky;
  - vrchní ministerský rada;
  - vedoucí kanceláře hejtmana Michala Rabase;
  - Analytik - Ministerstvo financí ČR (spoluautor zákona o rozpočtovém určení daní);
  - jednatel a spolumajitel Regionsrvis s.r.o.;
  - živnostník.
- Vybrané projekty:
  - Zákon o RUD, Audit MFČR, 1. ISO 9001 v ÚSS, RIA, Projektové řízení v ÚSS, Smart Administration, CAF, pořádání celostátní konference Rozpočet a finanční vize samospráv, audity, racionalizace a strategické plány měst...

\*Zemana, Špidly, Grosse, Paroubka, Topolánka.

## LUDĚK TESAŘ — CITYFINANCE —

Úvodní stránka Služby Reference Životopis Kontakt Databáze měst a obcí

### Aktuálně

- 11. leden  
**2017 - Semináře u agentur - lektor Ing. Tesař**

#### Rozpočet, výhled a inspirace k financím obcí:

- 2.2. Praha - [NOVEKO](#)
- 7.2. KV - [NOVEKO](#)
- 9.2. Ún/L - [NOVEKO](#)

### NOVINKA 2017

#### Optimalizace a řízení organizací a společností města:

- 16.3. Brno - [NOVEKO](#)
  - 21.3. Praha - [NOVEKO](#)
  - 28.3. Ostrava - [NOVEKO](#)
  - 30.3. Plzeň - [NOVEKO](#)
- 25. srpen  
**VÝPOČET daňových příjmů obce na 2017 - OBJEDNÁVEJTE**

### Finance s citem.

Zaměření: Specialista na samosrávy (města, městyse, obce, kraje) a státní správu.

Jak: Profesionálně, čestně a s invencí k zdravému a úspěšnému hospodaření.

Motto: "Potřebujeme zaujmout mravní stanoviska k lidem, k práci a veřejnému majetku. Nedělat dluhy, nepodporovat bankrotáře a nevyhazovat hodnoty za nic."  
Tomáš Baťa, 1932



2016 - Konference rozpočet a finanční vize měst a obcí byla opět pod záštitou předsedkyně ČSÚ Ritschelové a za partnerství KB

[Stáhnout \(obrázek\)](#)



2016 - Konference rozpočet a finanční vize měst a obcí - Tesař, Ritschelová - předsedkyně ČSÚ

[Stáhnout \(obrázek\)](#)



2016 - Konference rozpočet a finanční vize měst a obcí - Tesař Cityfinance, Matej MFČR

[Stáhnout \(obrázek\)](#)

Název obce

Hledat

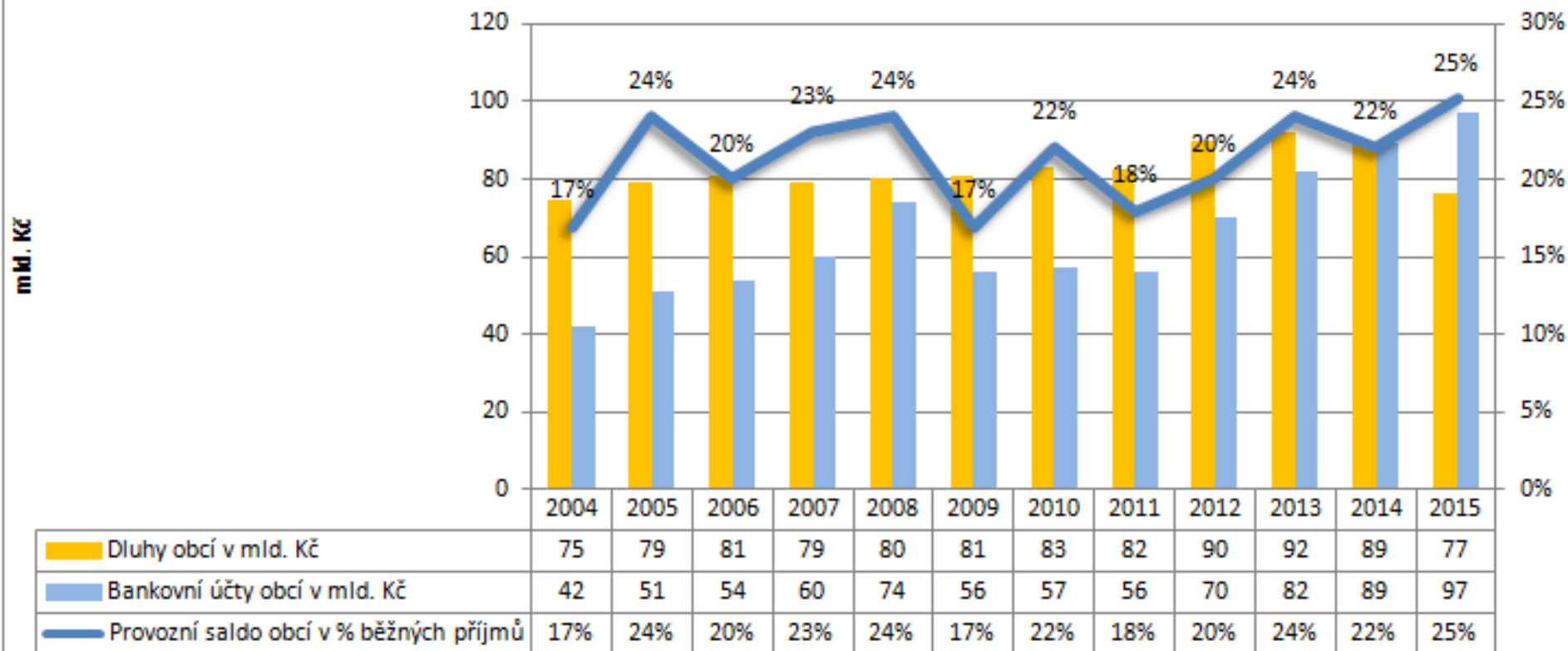
### Služby

- Poradenství zdravého a úspěšného hospodaření
- Posudky hospodaření organizací a společností měst
- Rozpočtové výhledy obcí
- Výpočty daňových příjmů se statistikou
- Školení a tréninky
- Zavádění standardů řízení kvality ISO9001, CAF, EFQM a BSC
- Analýzy a rozborů
- Strategické plány
- Zavádění systému financování obnovy majetku
- Investice do otevřených podílových fondů na základě licence ČNB – od návrhu portfolia, přes zprostředkování nákupu podílů až po raport a správu

# Obce si vedly skvěle

Obce si vedly skvěle - základní ukazatele finančního zdraví

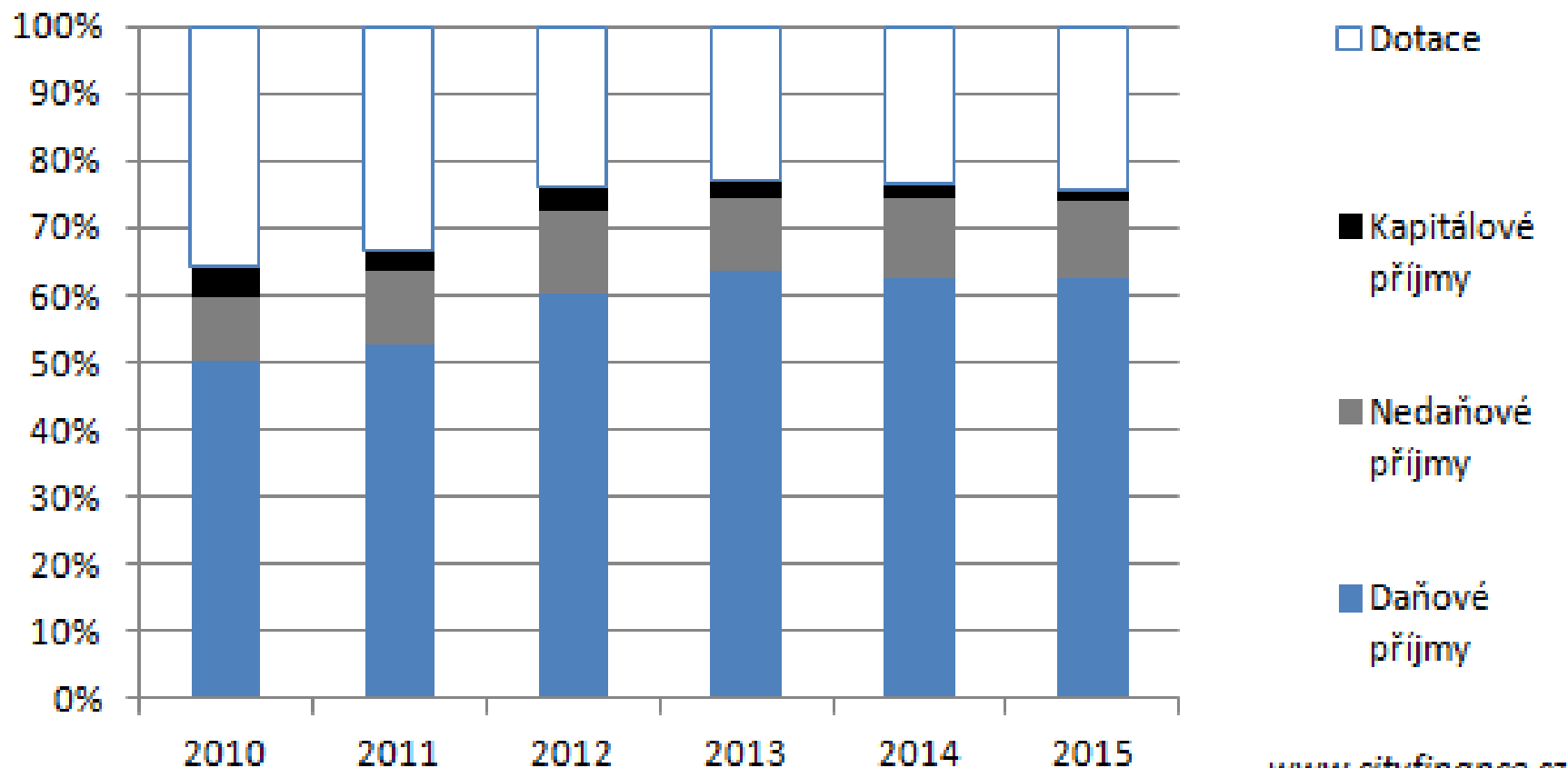
www.cityfinance.cz



Zdroj: MF ČR, Cityfinance

# Finanční svoboda obcí vzrostla

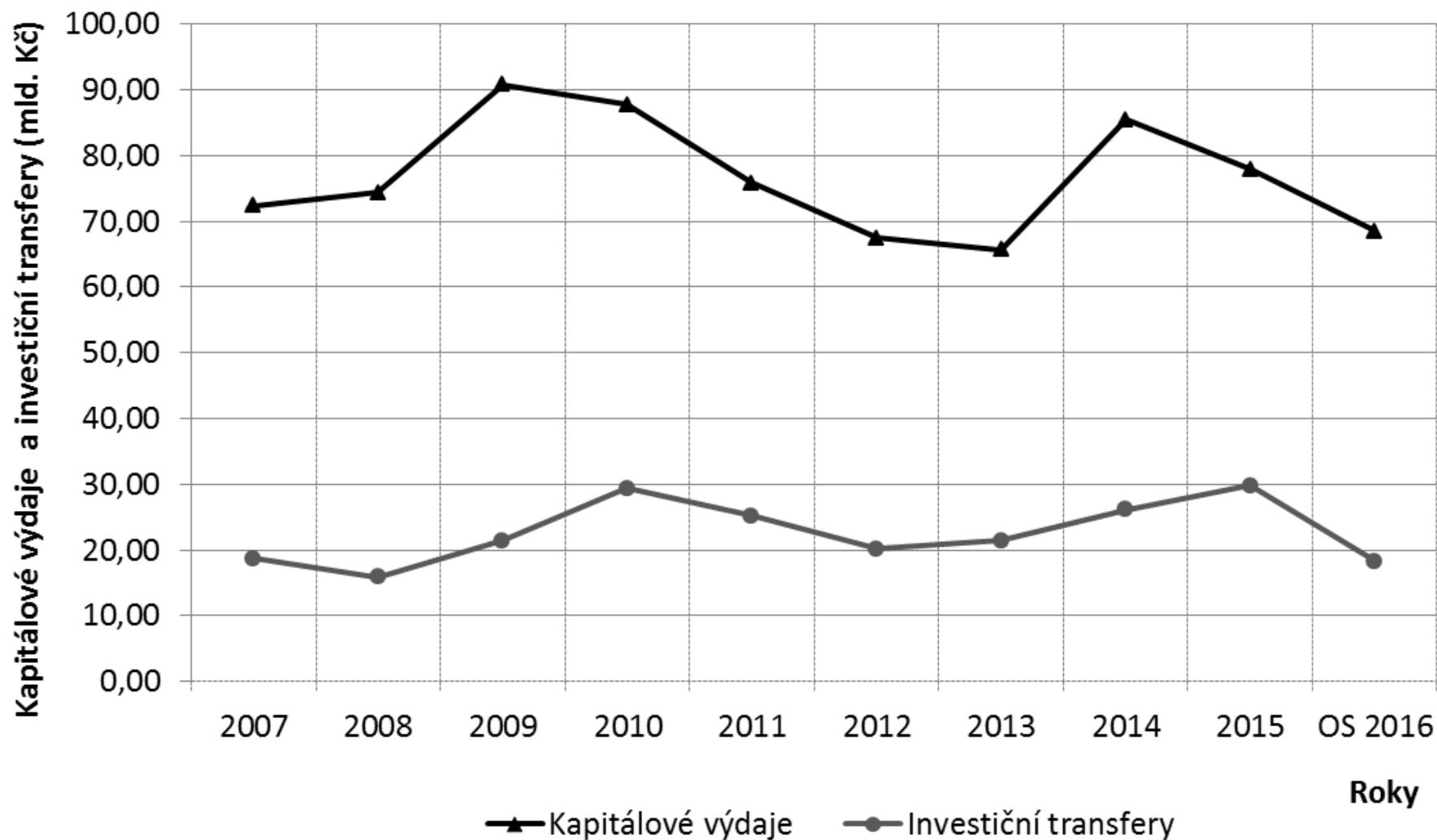
## Finanční svoboda obcí vzrostla



[www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

*POZ. rok 2012 byl pokles dotací dán změnou sociálních dávek.*

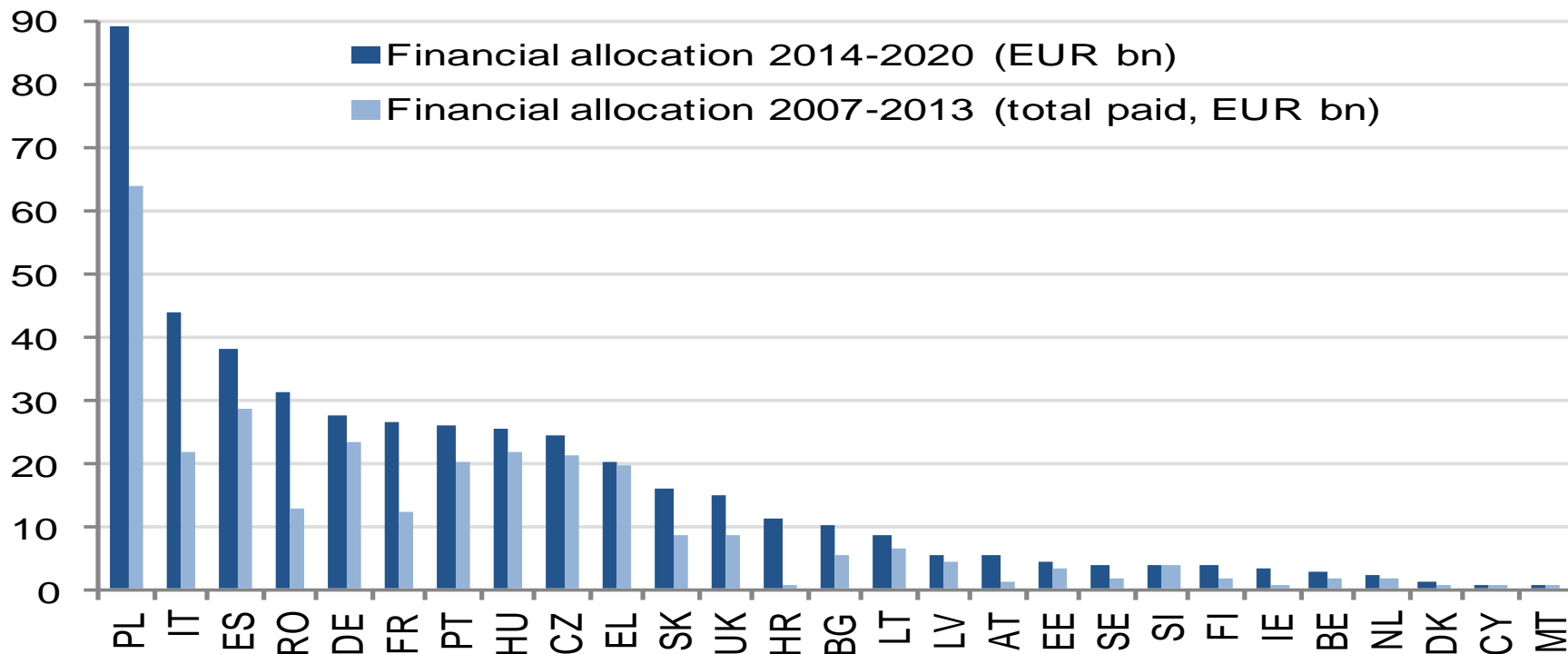
# Kapitálové výdaje a investiční transfery u obcí



# Obce se nemohou spoléhat na dotace

- EU fondy zůstanou do budoucna podstatným stimulem pro růst HDP
- Největším příjemcem dotací v rozpočtovém období 2014 - 2020 bude Polsko

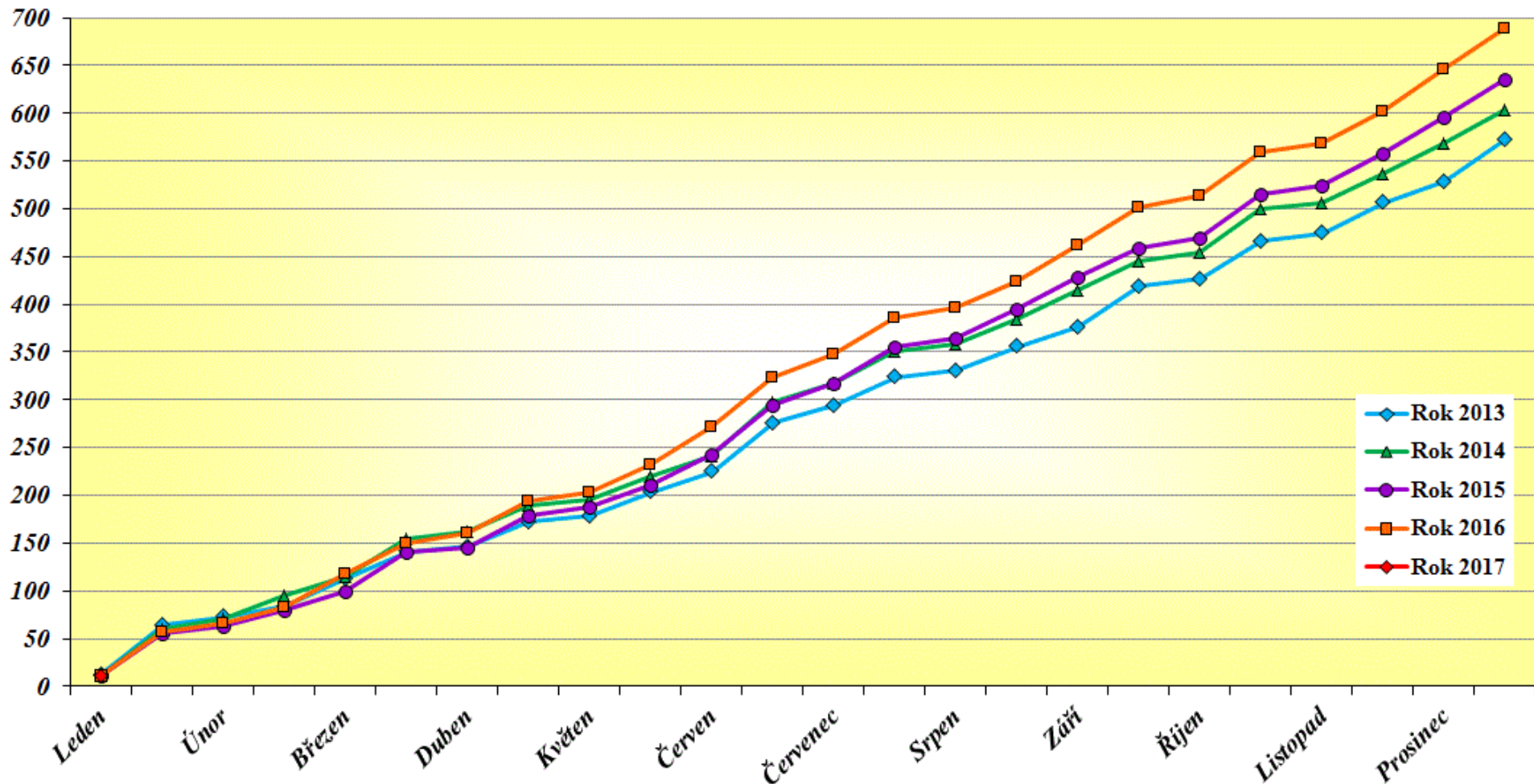
Dotace z fondů EU (EUR mld.)



Zdroj: Ekonomický a strategický výzkum, Komerční banka, Eurostat

# Vývoj sdílených daní od 2013 do 2016

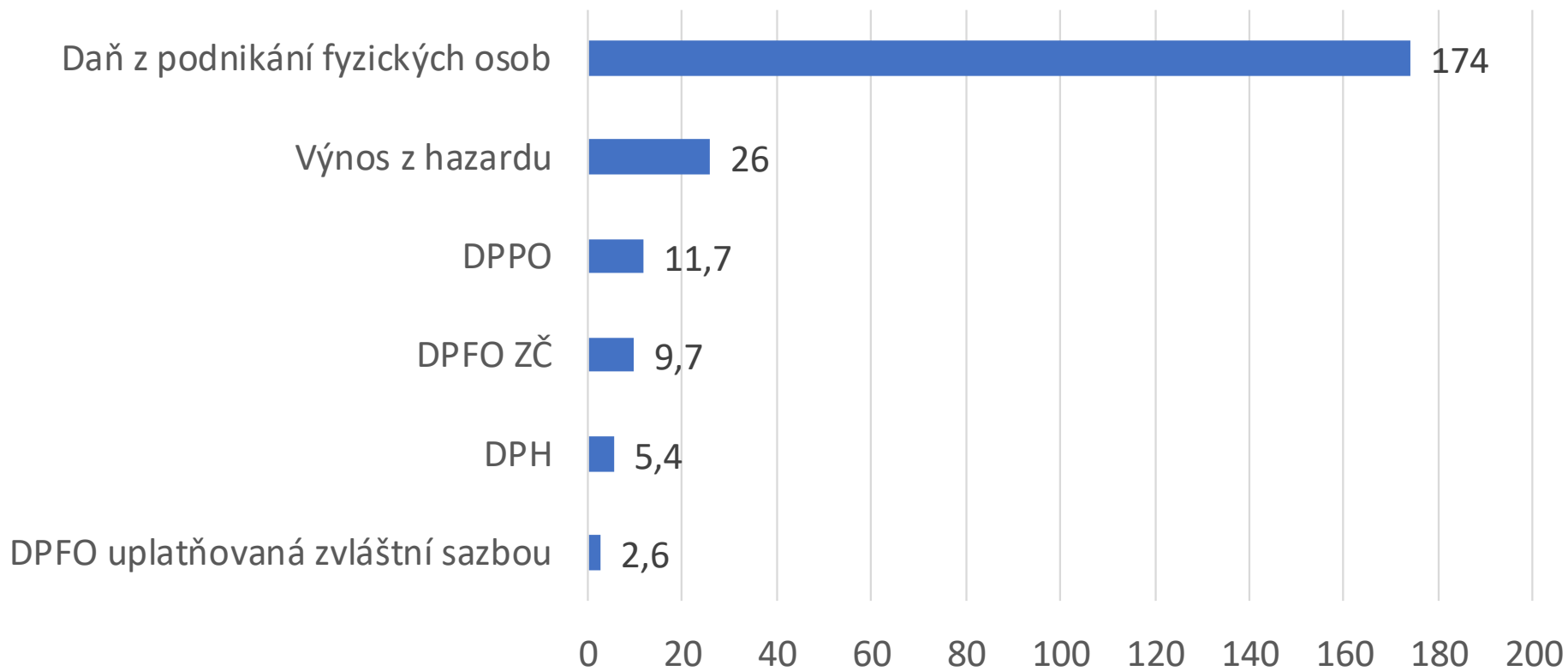
Miliardy Kč



Zdroj: MF ČR

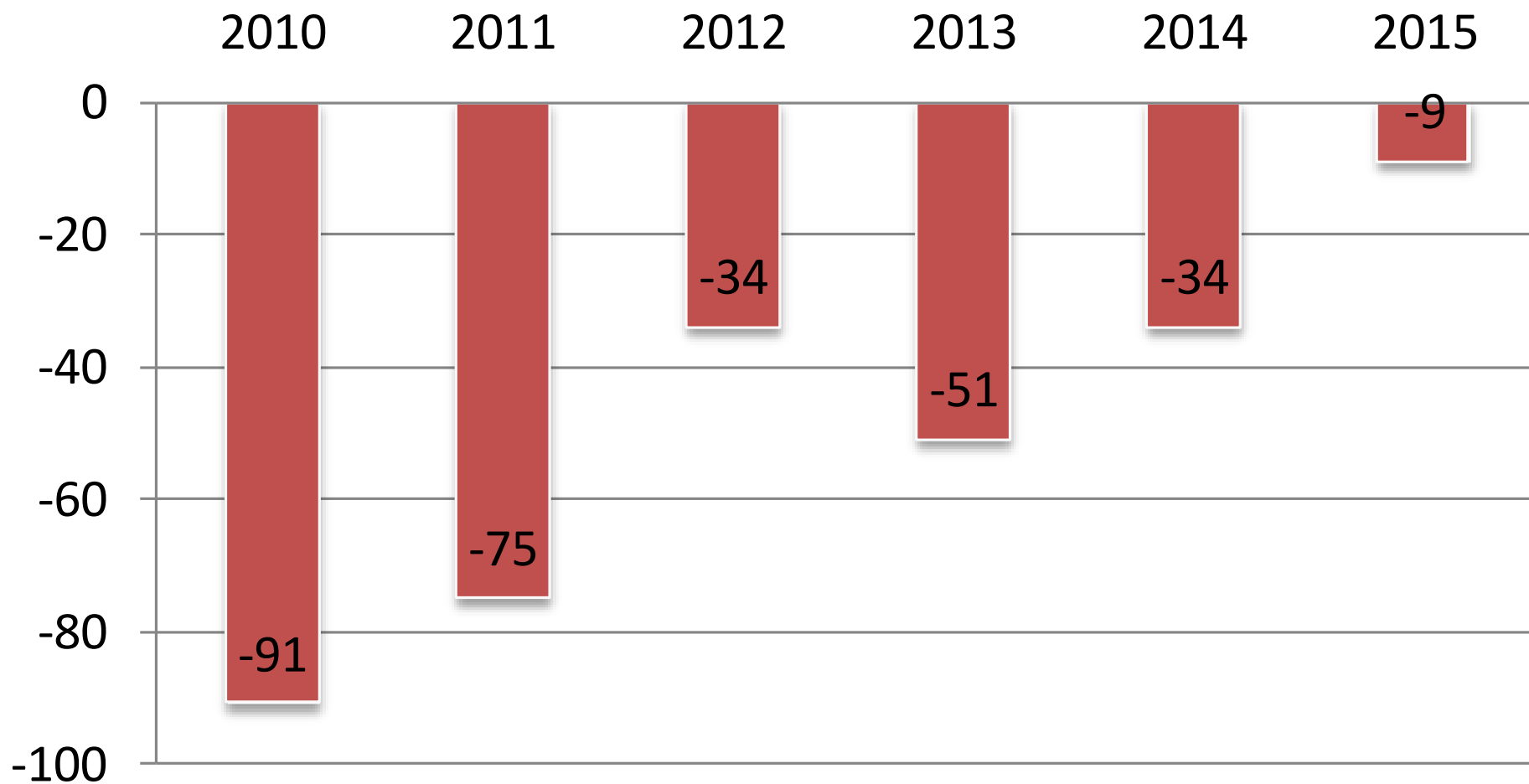


## Meziroční změny výnosů daní v roce 2016 v %

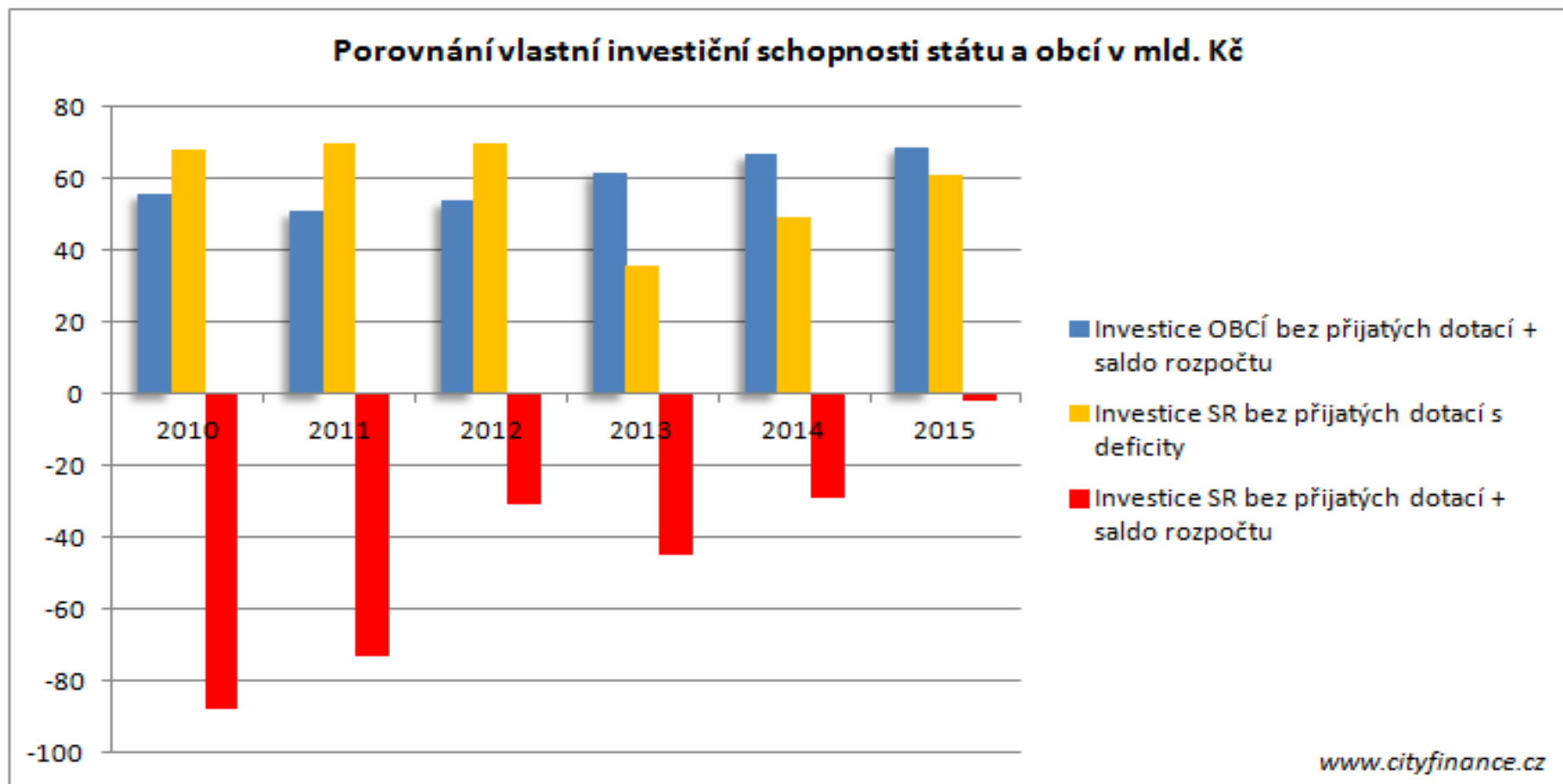


# Státní rozpočet úspěšně provozně nad nulou

## Provozní saldo SR v mlrd. Kč



# „Převédme dotace do obcí (do RUD) neboť obce jsou hlavní motory veřejných investic země.“



Stát se dostal ve své schopnosti investovat vlastní finance na krásnou 0 z mínus téměř 90 mld. Kč. **Obce pomáhají ekonomice ČR v oblasti investic cca 70 mld. Kč ročně bez toho aby se zadlužovaly nebo čerpaly dotace.**

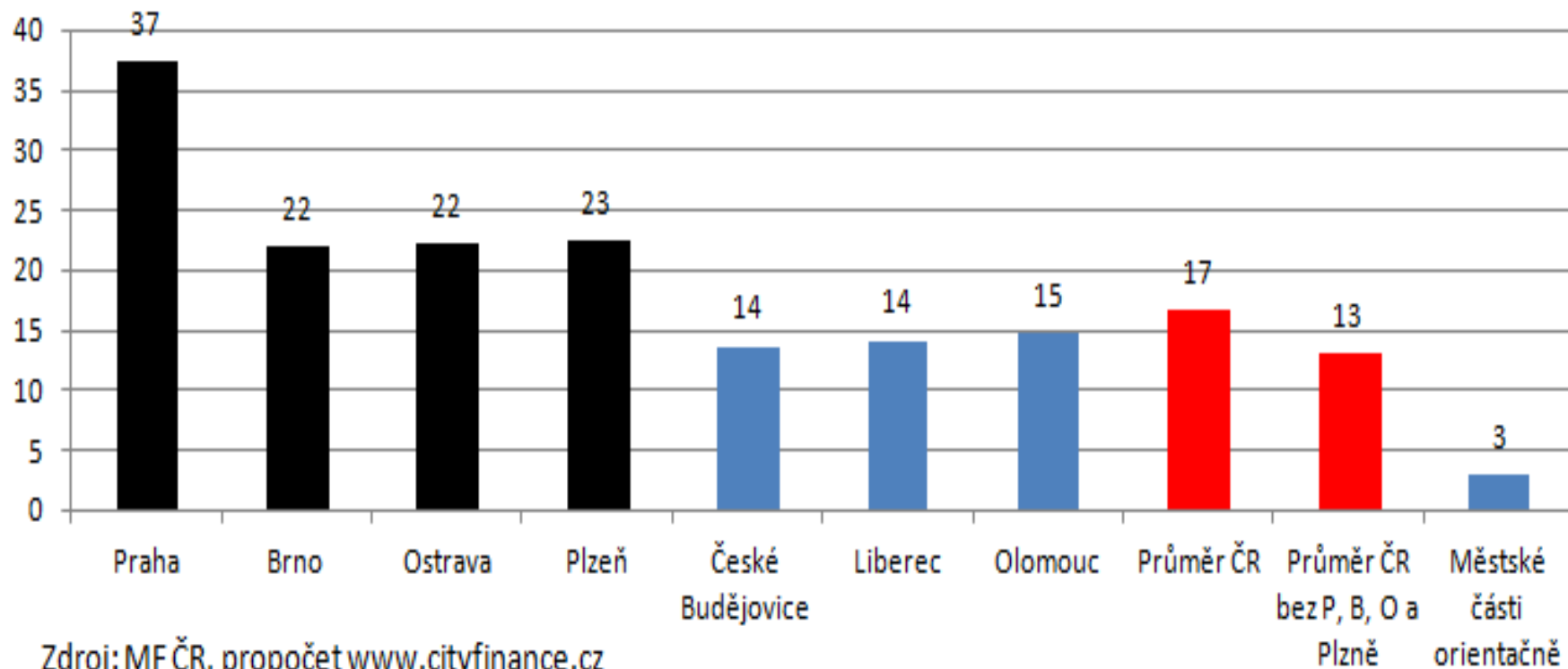
# S čím mohou výhledově počítat obce

- **Velmi dobrý vývoj daňových příjmů** v roce 2017
- **Levné úvěry**
- **Nízký růst cen**
- **Koruna** s dlouhodobým trendem posílením
- **Riziko přijetí eura**
- **Neustále změny daňových zákonů** a od 2018 opět změna RUD vyjma poslední novely s celkově negativními dopady, která je účinná **od 1.1.2017**

# Změna RUD musí zlepšit situaci měst pod „elitní 4-kou“

a financování samosprávných MČ a MO statutárních měst se **musí změnit**

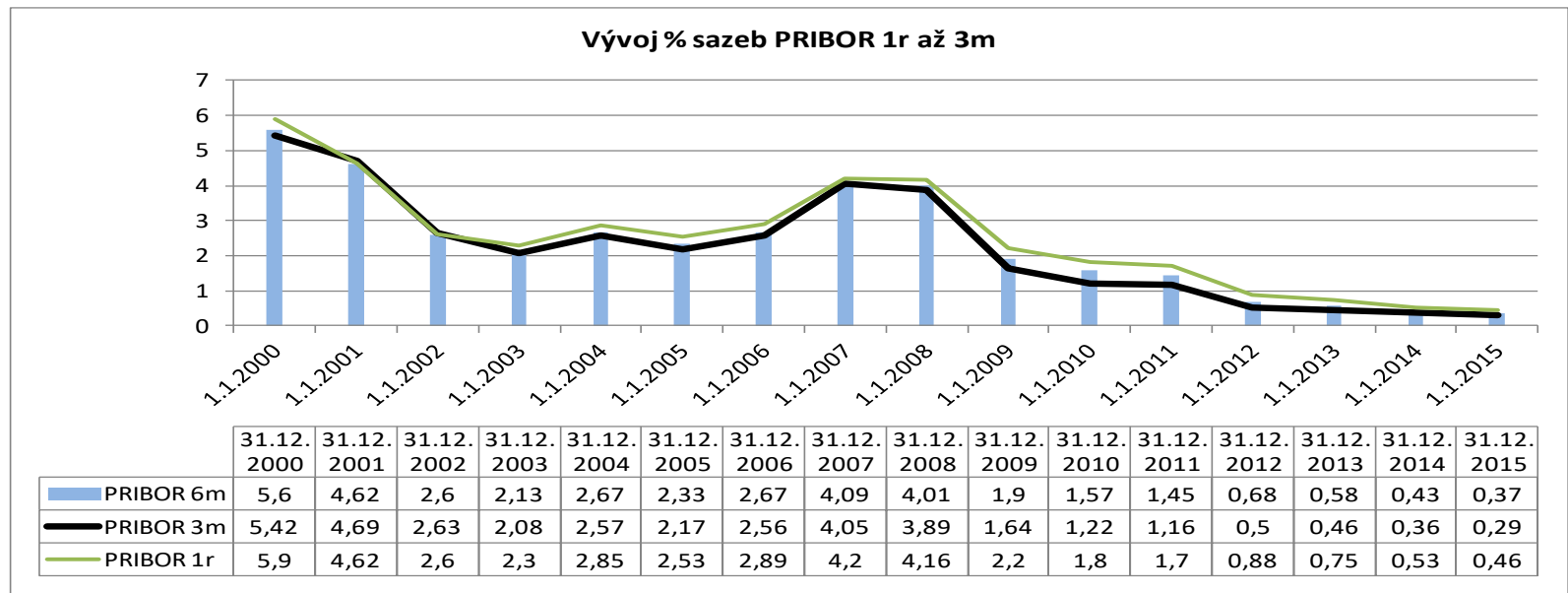
## Daňové příjmy dle RUD na obyvatele v tis. Kč (rok 2015)



# Investiční úvěrový rámec obce

# Doporučuji

- 1. Nečekat na dotace** – jinak viz. Absurdní drama Čekání na Godota (viz Samuel Beckett 1953) a **motivujte lidi aby pracovali pro vás**
- 2. Rozpustit rezervy do obnovy majetku**
- 3. Využít paradox doby - zajistit investiční úvěrový rámec s úrokem 0,27 až 0,45% p. a. a investovat do potřebného majetku obce**



# Investiční úvěrový rámec obce – správný postup

1. **Analýza financí, zjištění finančních možností** a stavu financí obce a nastavení rozpočtového výhledu;
  2. **Zadávací dokumentace** investičního úvěrového rámce a otevřené poptávkové řízení u bank;
- 

## Na klíč za zvýhodněnou cenu

---

Za 35 tis. Kč bez DPH získá obce komplet:

- Rozpočtový výhled s analýzou financí obce a ratingem (obvyklá cena 20 tis. Kč)
- Zadávací dokumentace investičního úvěrového rámce (obvyklá cena 20 tis. Kč)
- Důvodová zpráva do zastupitelstva (obvyklá cena 5 tis. Kč)
- Objednat lze emailem [ludek.tesar@cityfinance.cz](mailto:ludek.tesar@cityfinance.cz) nebo volejte 602690061
- Dodání dle dohody a časových možností
- Možno přiojednat prezentaci v obci



## Investiční úvěrový rámec

Zadávací dokumentace

Úrok do 0,5 % p. a. z čerpané částky

Důvodová zpráva do zastupitelstva

## Rozpočtový výhled obce s analýzou financí a ratingem

Dopady RUD

SWOT financí a rating

Výhled a strop finančních možností obce na 5 let

## System obnovy majetku obce

Peníze na opravy

Žádné chátrání

Jistota modernizace

# Shrnutí

# S čím mohou obce počítat na 2017

- **MFČR** očekává cca **5,6 % růst** výnosů daní u obcí **na 2017** z očekávané skutečnosti 2016, která má mít růst téměř 9% z 2015;
- **Cityfinance** budou pracovat s **cca 2 až 4 % růstem výnosu daní individuálně propočtené**, objednávky viz **[www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)**;
- **Příspěvek na výkon státní správy** je valorizován o **5 %**;
- Nově zahrnuto financování výkonu veřejného opatrovnictví ve výši **29 tis. Kč na 1 opatrovance**;
- Dotace na vybraná **zdravotnická zařízení** je 93 068 Kč na lůžko

# Carpe diem

Ing. Luděk Tesař

[www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**[ludek.tesar@cityfinance.cz](mailto:ludek.tesar@cityfinance.cz)**

602 690 061