

Finanční možnosti a příležitosti obcí v období 2018 až 2022

Ing. Luděk Tesař
www.cityfinance.cz

LUDĚK TESAŘ
— CITYFINANCE —

Ing. Luděk Tesař - představení

- Ekonom;
- Specialista na veřejné finance a rozvoj samospráv;
- Dlouholetý zaměstnanec MF ČR a ÚV ČR, od r. 2007 OSVČ;
- Zastávané pozice:
 - ředitel samostatného odboru v sekci předsedů vlád* a vedoucích Úřadu vlády ČR;
 - poradce ministra financí a místopředsedy vlády Bohuslava Sobotky;
 - vrchní ministerský rada;
 - vedoucí kanceláře hejtmana Michala Rabase;
 - Analytik - Ministerstvo financí ČR (spoluautor zákona o rozpočtovém určení daní);
 - jednatel a spolumajitel Regionsrvis s.r.o.;
 - živnostník.
- Vybrané projekty:
 - Zákon o RUD, Audit MFČR, 1. ISO 9001 v ÚSS, RIA, Projektové řízení v ÚSS, Smart Administration, CAF, pořádání celostátní konference Rozpočet a finanční vize samospráv, audity, racionalizace a strategické plány měst...

*Zemana, Špidly, Grosse, Paroubka, Topolánka.

LUDEK TESAŘ CITYFINANCE

Úvodní stránka Služby Reference Životopis Kontakt Databáze měst a obcí

Aktuálně

17. leden

Zvýhodněné balíčky a služby

Služby podrobně [ZDE](#) nebo nahoře v menu služby:

1. **Výhled** s analýzou financí obce a ratingem, cena 20 tis. Kč bez DPH
2. **Investiční úvěrový rámec** obce, cena 20 tis. Kč bez DPH
3. **Prezentace** a konzultace v obci, cena 10 tis. Kč bez DPH

Zvýhodněné balíčky:

- Výhled + Investiční úvěrový rámec = 30 tis. Kč (**zvýhodnění 10 tis. Kč**) bez DPH
- **KOMPLET** Výhled+Investiční úvěrový rámec+Prezentace = 38 tis. Kč (**zvýhodnění 12 tis. Kč**) bez DPH

Objednávejte [ZDE](#) nebo emailem kliknutím na odkaz emailu:

Finance s citem.

Zaměření: Specialista na samosprávy (města, městyse, obce, kraje) a státní správu.

Jak: Profesionálně, čestně a s invencí k zdravému a úspěšnému hospodaření.

Nejblíží akce

Název	Datum, místo
Rozpočtová pravidla po novelách	16.02.2018, Praha Přihlásit se »



2017 - Konference rozpočet a finanční vize měst a obcí - záštitu měla předsedkyně ČSÚ Ritschelová a partnerem byla KB a s



2017 - Konference rozpočet a finanční vize... zleva-Matej (MF ČR), Tesař (Cityfinance), Vejmělek (KB), Benda



2017 - 9. ročník Konference rozpočet a finanční vize měst a obcí [Stáhnout \(obrázek\)](#)

Služby

- Poradenství zdravého a úspěšného hospodaření
- Posudky hospodaření organizací a společností měst
- Rozpočtové výhledy obcí
- Výpočty daňových příjmů se statistikou
- Školení a tréninky
- Zavádění standardů řízení kvality ISO9001, CAF, EFQM a BSC
- Analýzy a rozborů
- Strategické plány
- Zavádění systému financování obnovy majetku
- Investice do otevřených podílových fondů na základě licence ČNB – od návrhu portfolia, přes zprostředkování nákupu podílů až po raport a správu

Finanční potenciál obce

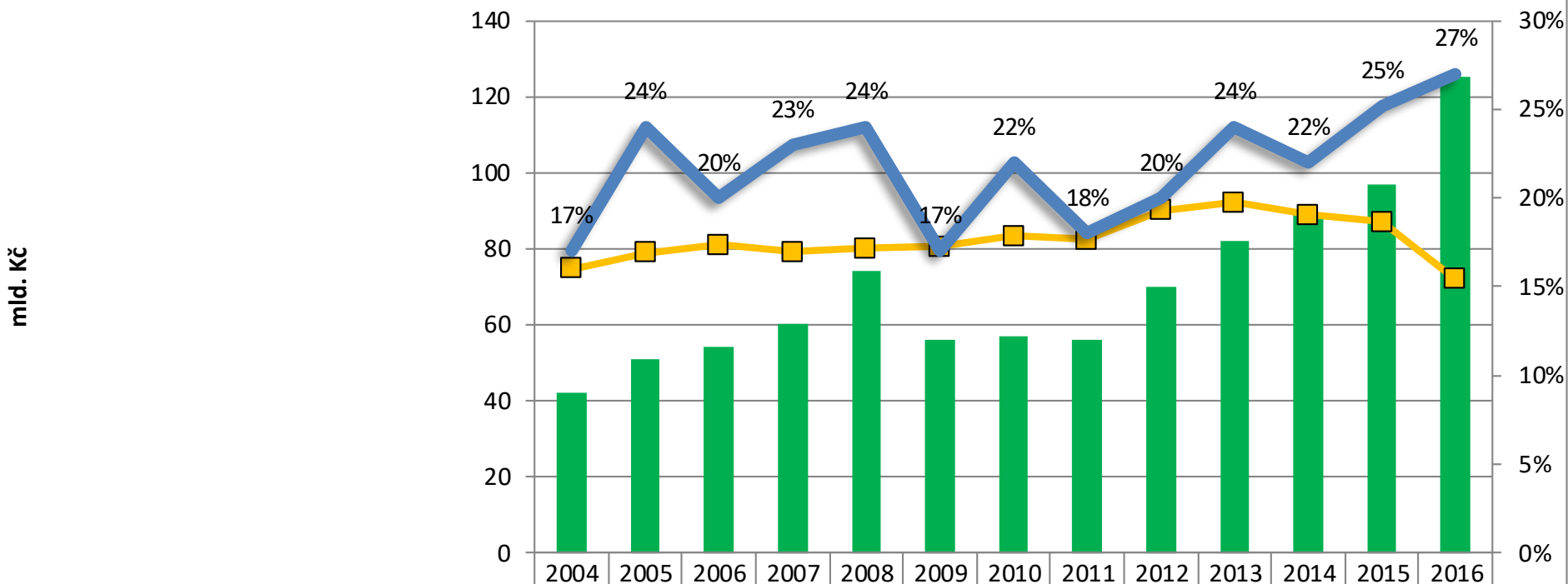
- Obec je silná, když využívá skutečný potenciál **financí obce**
- Obec je pouze tak silná, jak silný a prozřetelný je **starosta**




Finanční zdraví obcí opět posílilo

provozní saldo v roce 2016 stoupl na 27 % běžných příjmů

Obce si vedly skvěle - základní ukazatele finančního zdraví

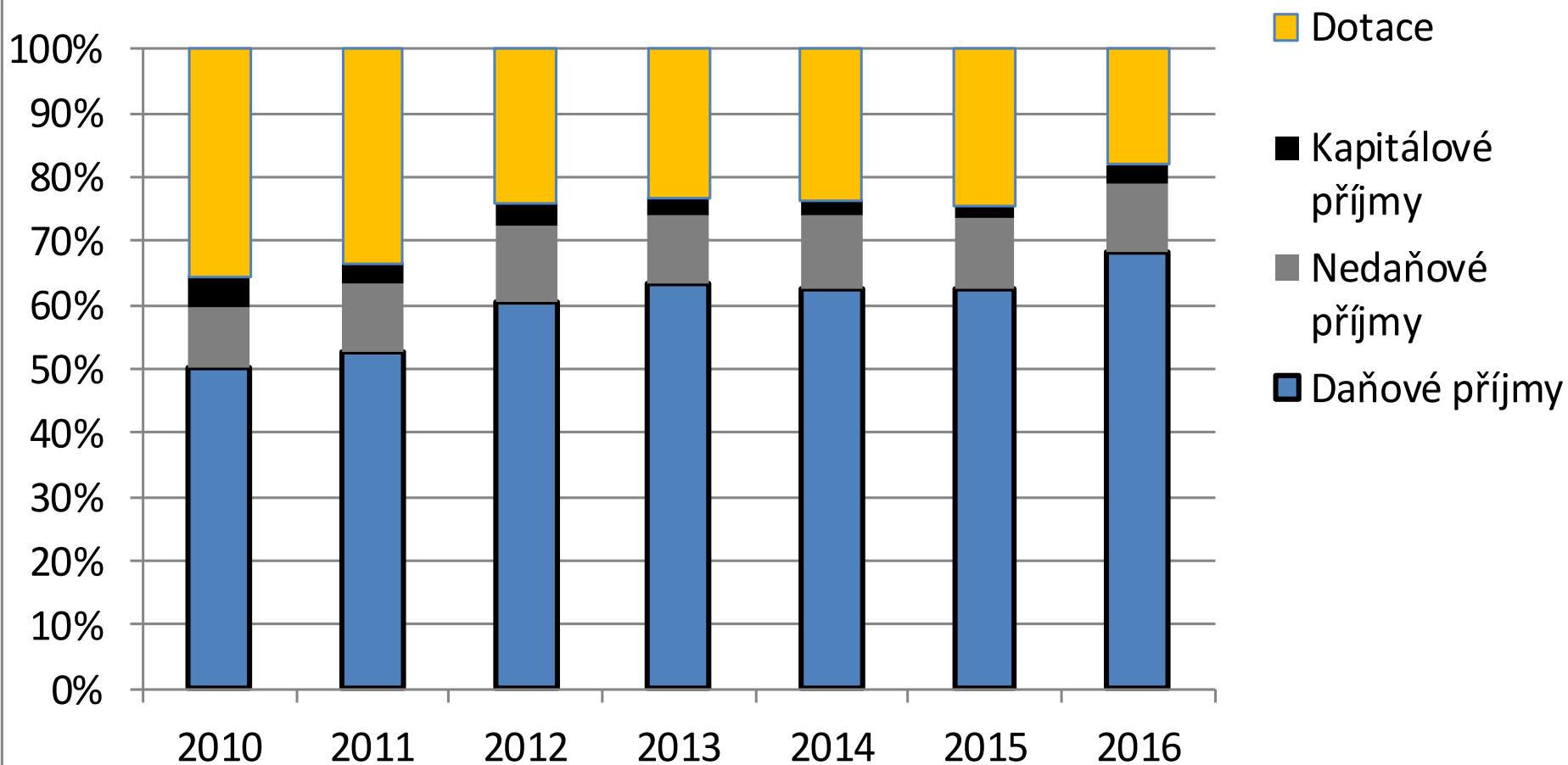
www.cityfinance.cz



 Bankovní účty obcí v mld. Kč	42	51	54	60	74	56	57	56	70	82	89	97	125
 Dluhy obcí v mld. Kč	75	79	81	79	80	81	83	82	90	92	89	87	72
 Provozní saldo obcí v % běžných příjmů	17%	24%	20%	23%	24%	17%	22%	18%	20%	24%	22%	25%	27%

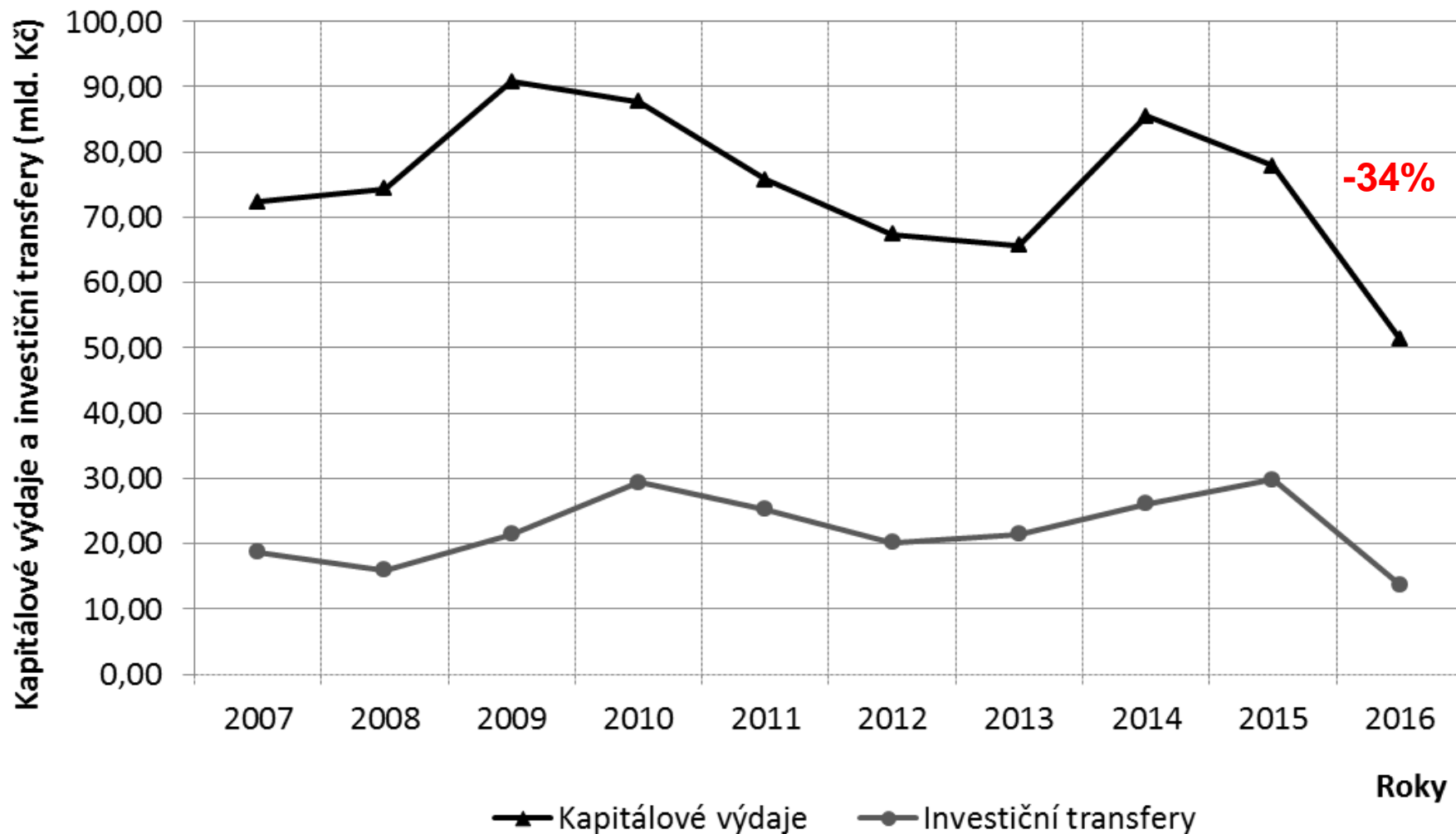
Finanční svoboda obcí opět vzrostla

Vývoj struktury příjmů obcí v %



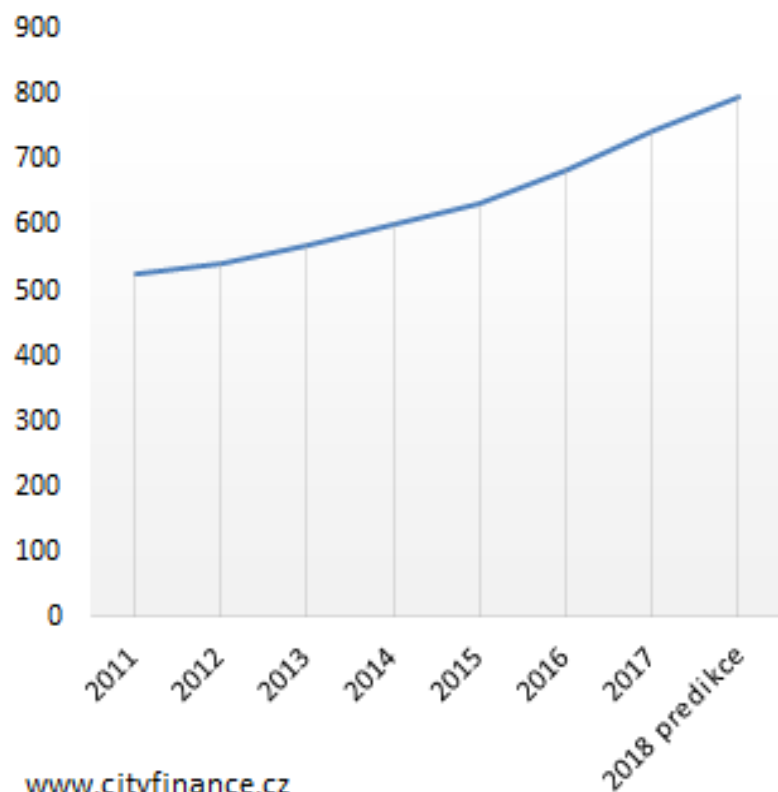
Zdroj: MF ČR, propočty a graf www.cityfinance.cz

Obce čekaly na Godota = investice upadaly dotace období 2014 až 2020 stále nikde



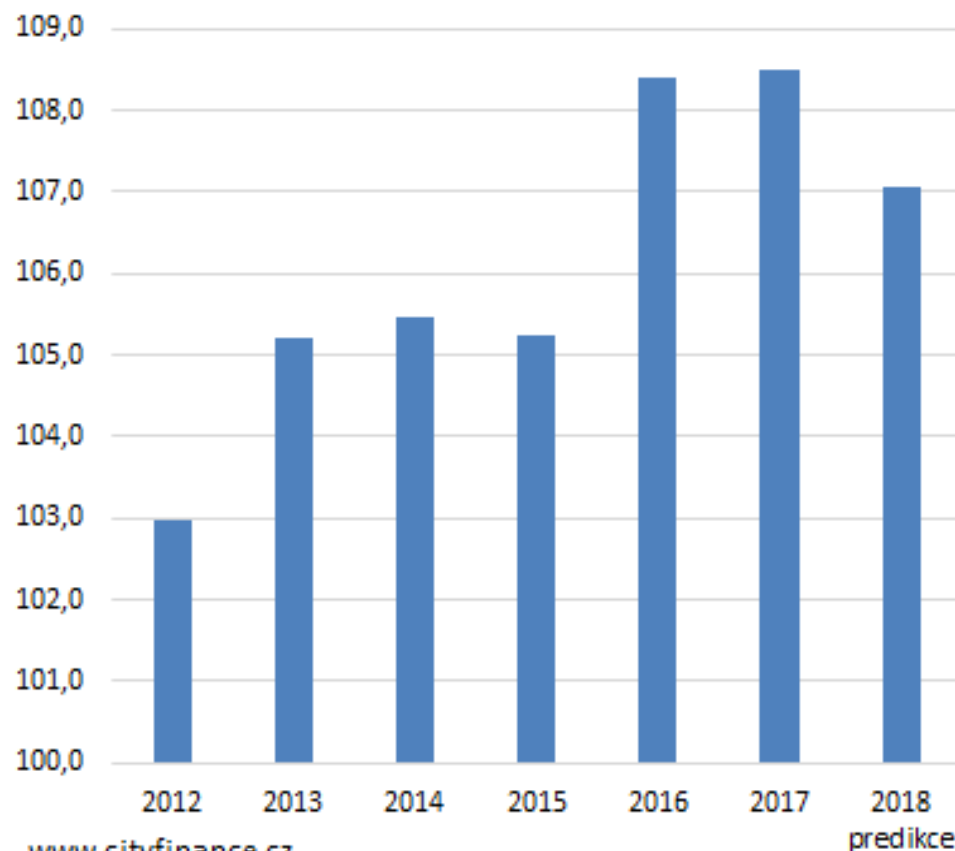
Vývoj sdílených daní od 2013 do 2017 a predikce 2018

Vybrané sdílené daňové výnosy v mld. Kč



www.cityfinance.cz

Meziroční INDEX výnosu sdílených daní

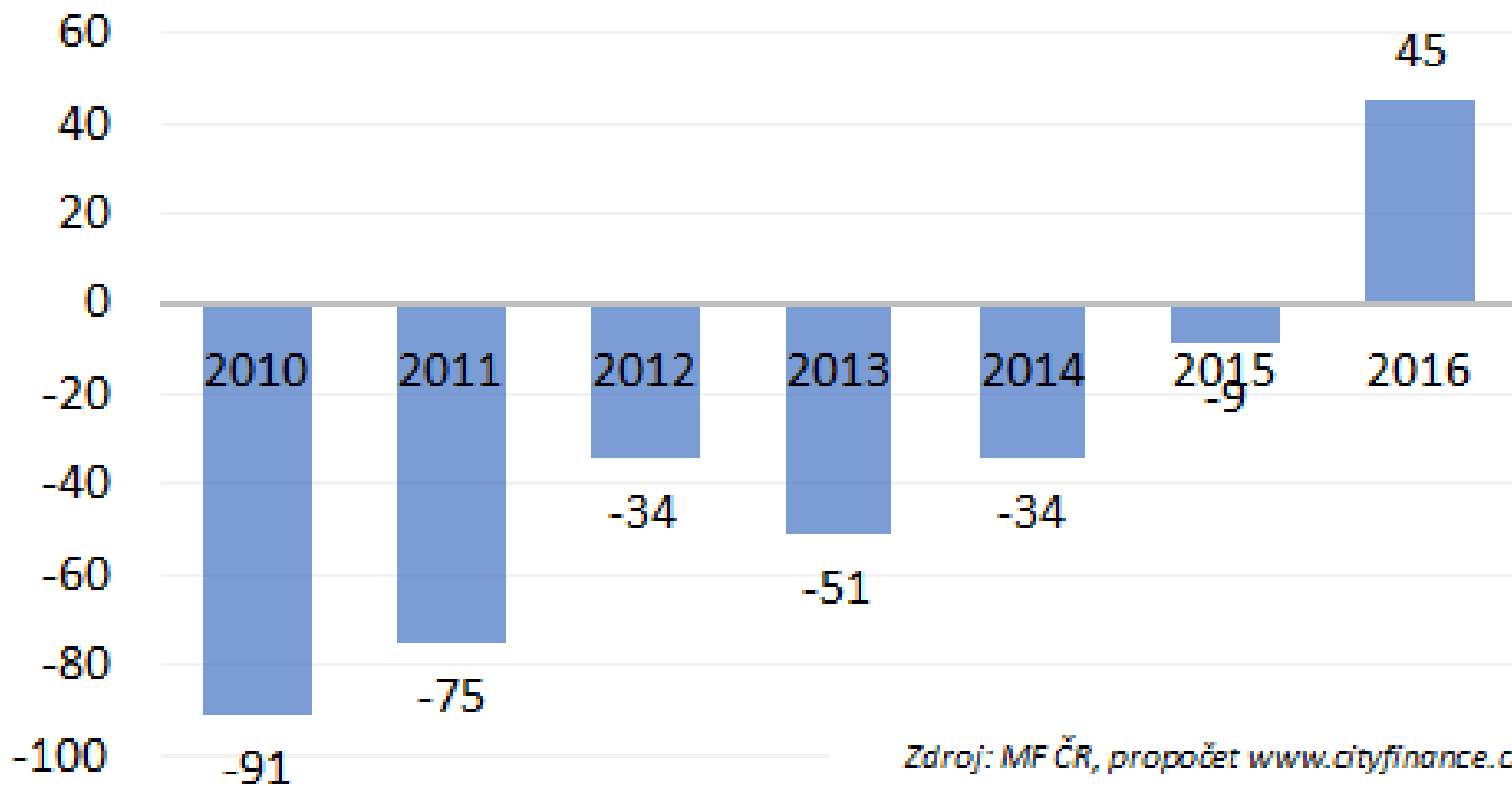


www.cityfinance.cz

Zdroj: MF ČR

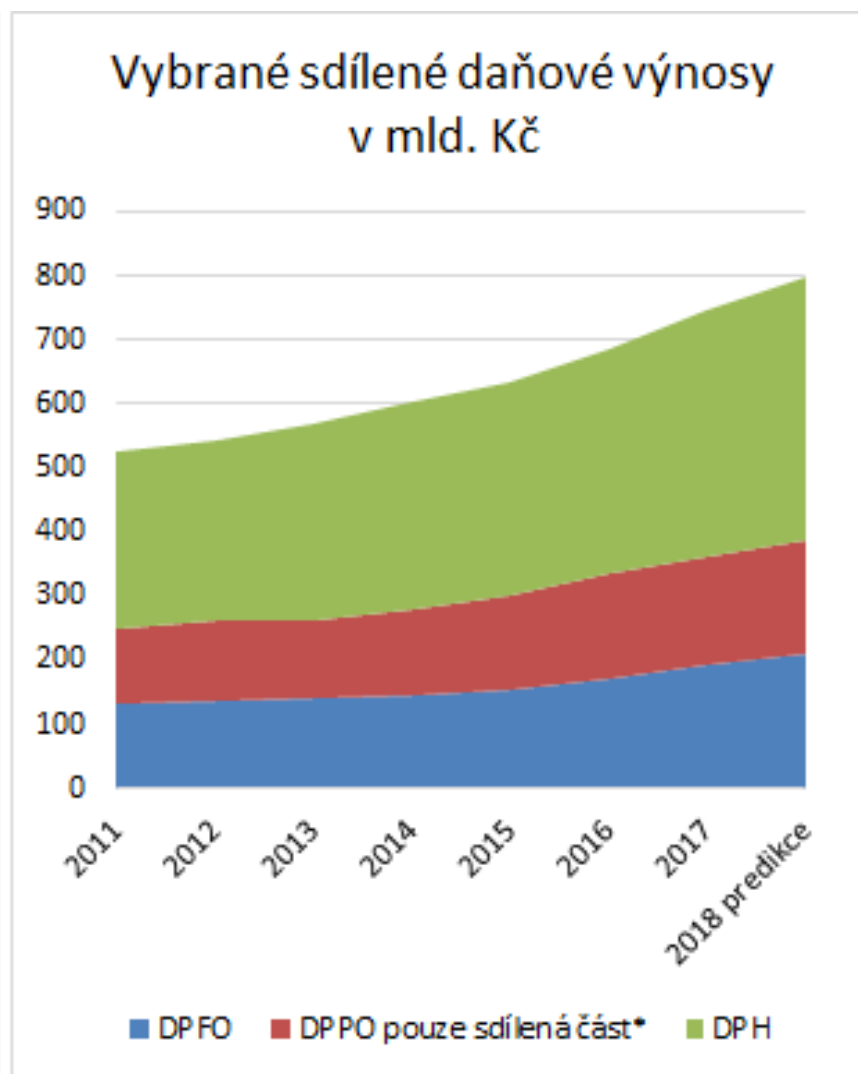
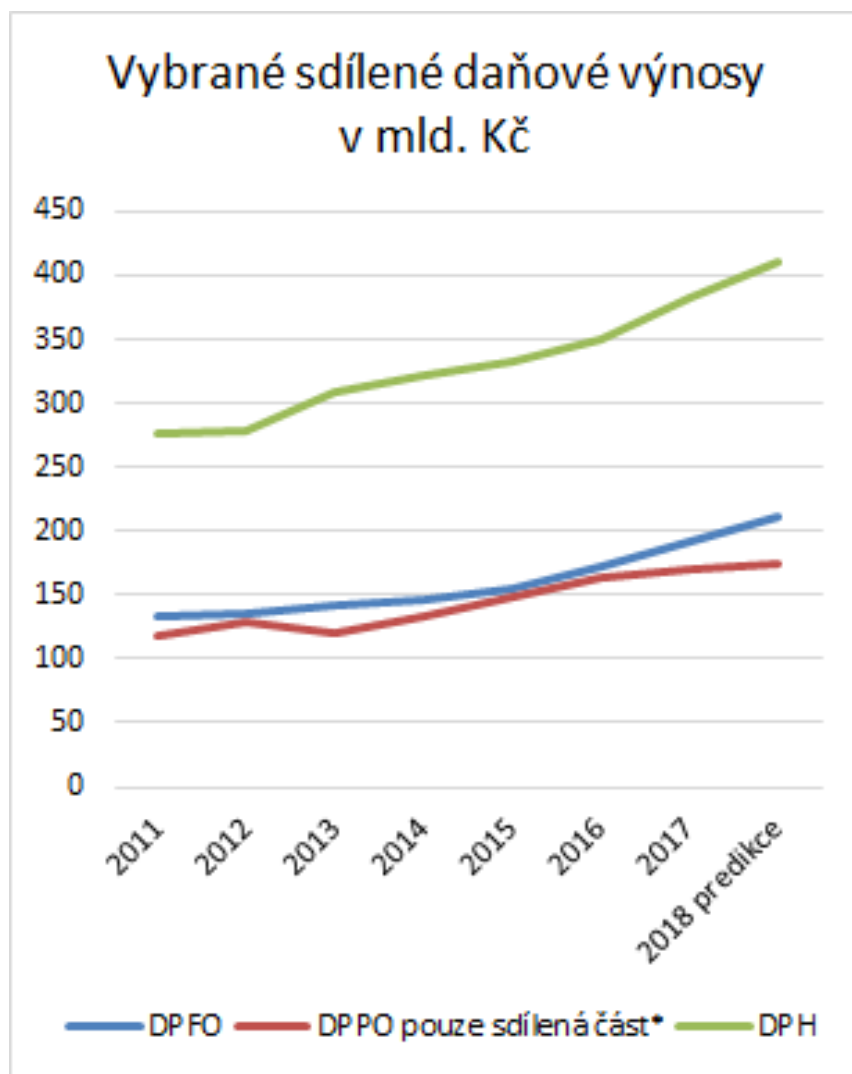
Státní rozpočet úspěšně provozně nad nulou

Provozní saldo státního rozpočtu v mld. Kč



Zdroj: MF ČR, propočtení www.cityfinance.cz

Vývoj výnosu sdílených daní v ČR podrobněji

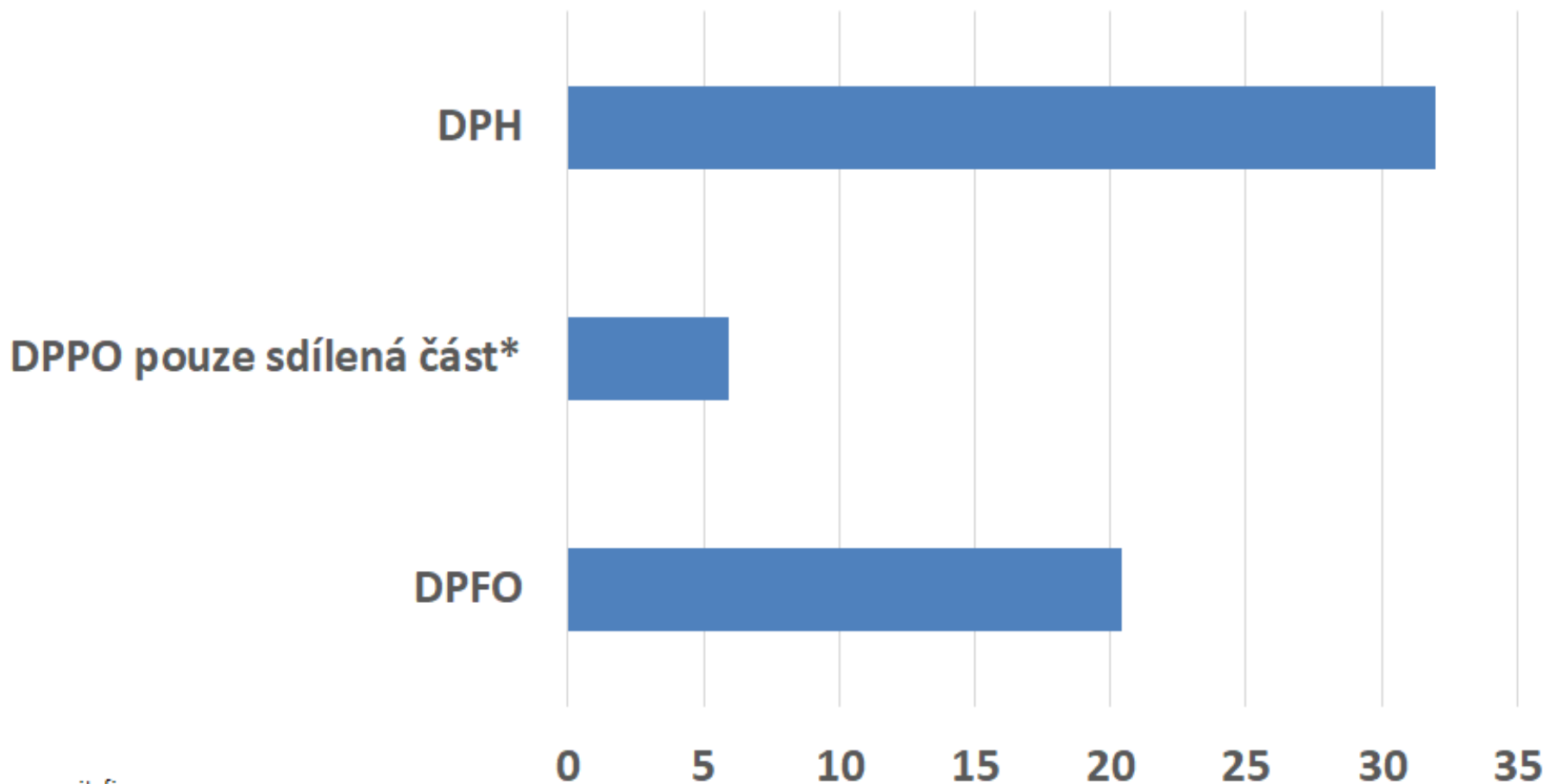


Pořadí nejvíce rostoucích výnosů daní v r. 2017

1. **DPFO ZČ** meziroční růst 13,3 %
 2. **DPFO podnikání** růst 11 %
 3. **DPH** růst 9,1 %
-
4. **DPPO sdílená část** růst pouze 3,6 %
 5. **Pokles DPFO zvláštní sazba** -0,9 %

Absolutní změny výnosů daní v ČR

Změny výnosu v roce 2017 v mld. Kč



www.cityfinance.cz

S čím mohou výhledově počítat obce

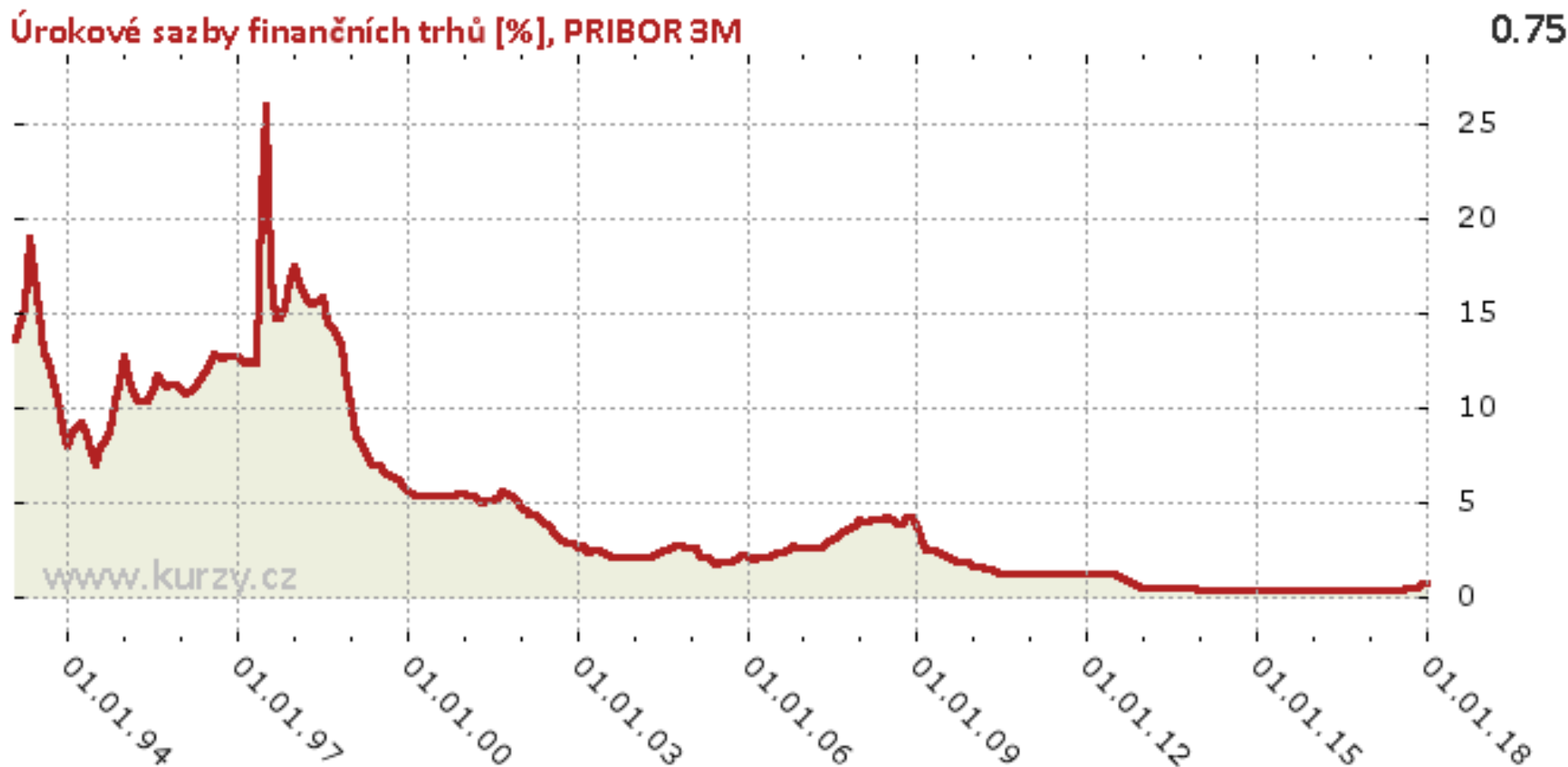
- **Dopovaný a velmi dobrý vývoj daňových příjmů v roce 2018**
- **Nadále levné úvěry (úroky do 1,2% p.a.)**
- **Vyšší růst cen a platů (inlace +2,5 %, platy v obcích cca +7 %)**
- **Koruna s dlouhodobým trendem posílením (pod 25 Kč/ euro)**
- **Dotace nadále blázelec nebeský.**

Investiční úvěrový rámec obce

Jak to funguje?

Vývoj sazeb 3 M PRIBOR (odvození pro úroky)

Úrokové sazby finančních trhů [%], PRIBOR 3M



www.kurzy.cz

Doporučuji investovat do obce

- 1. Nečekat na dotace** – jinak viz. Absurdní drama Čekání na Godota (viz Samuel Beckett 1953) a motivujte lidi aby pracovali pro vás
- 2. Rozpustit rezervy** do investic a obnovy majetku
- 3. Využít paradox doby - zajistit investiční úvěrový rámec s úrokem 0,9 až 1,2 % p. a. a investovat do obce**

Investiční úvěrový rámec obce – správný postup

1. **Analýza financí, zjištění finančních možností** a stavu financí obce a nastavení střednědobého výhledu rozpočtu (2018 až 2022);
 2. **Zadávací dokumentace** investičního úvěrového rámce a otevřené poptávkové řízení u bank;
-

Na klíč za zvýhodněnou cenu

Za 30 tis. Kč bez DPH získá obce komplet:

- Rozpočtový výhled s analýzou financí obce a ratingem (obvyklá cena 20 tis. Kč)
- Zadávací dokumentace investičního úvěrového rámce (obvyklá cena 20 tis. Kč)
- Důvodová zpráva do zastupitelstva
- Objednat lze na www.cityfinance.cz nebo emailem ludek.tesar@cityfinance.cz nebo volejte 602690061
- Dodání dle dohody a časových možností
- Možno přiojednat prezentaci v obci

Stanovení finančních možností obce 2018 až 2022

Jak na to?

Postup

1. Zjistit vývoj a stav financí obce, stanovit rating a doporučení
2. Nastavit střednědobý výhled rozpočtu dle zákona po novele 2017 a znát vlastní možnosti obce a bezpečný strop zadluženosti
3. Případně využít Investiční úvěrový rámec
4. Prezentovat finance v obci a z příležitostí **vytěžit maximum**

Doporučené služby pro starosty 2018

- | | |
|--|------------|
| 1. Střednědobý výhled obce s analýzou financí a ratingem | 20 tis. Kč |
| 2. Investiční úvěrový rámec | 20 tis. Kč |
| 3. Prezentace a konzultace v obci dle potřeb obce | 10 tis. Kč |

Zvýhodněné balíčky

- 1+2 = 30 tis. Kč (**zvýhodnění 10 tis. Kč bez DPH**)
- KOMPLET 1+2+3 = 38 tis. Kč (**zvýhodnění 12 tis. Kč bez DPH**)

POZ. ceny bez 21% DPH

Objednávky: www.cityfinance.cz nebo Ludek.tesar@cityfinance.cz

Investiční úvěrový rámec

Zadávací dokumentace

Úrok do 1,5 % p. a. z čerpané částky (Pribor 3M+0, 2 %)

Důvodová zpráva do zastupitelstva

Střednědobý výhled rozpočtu obce s analýzou financí a ratingem

Dopady RUD

SWOT financí a rating

Výhled a strop finančních možností obce na 5 let

Citát na závěr:

„Ať už si myslíš, že to dokážeš,
nebo že to nezvládneš,
pokaždé máš pravdu.“

Henry Ford

Hodně radosti, úspěchů a zdraví

Ing. Luděk Tesař

www.cityfinance.cz

ludek.tesar@cityfinance.cz

602 690 061