



# **Finanční možnosti a financování cílů obcí a měst**

[www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

# Ing. Luděk Tesař - představení

- Ekonom viz **www.cityfinance.cz**
- Specialista na veřejné finance a rozvoj samospráv;
- Dlouholetý zaměstnanec MF ČR a ÚV ČR, od r. 2007 OSVČ;
- Zastávané pozice:
  - ředitel samostatného odboru v sekci předsedů vlád\* a vedoucích Úřadu vlády ČR;
  - poradce ministra financí a místopředsedy vlády Bohuslava Sobotky;
  - vrchní vládní rada;
  - vrchní ministerský rada;
  - vedoucí kanceláře hejtmana Michala Rabase;
  - analytik - Ministerstvo financí ČR (spoluautor zákona o rozpočtovém určení daní);
  - jednatel a spolumajitel Regionservis s.r.o.;
  - živnostník.
- Vybrané projekty:
  - 1. ISO 9001 v ústřední státní správě, Zákon o rozpočtovém určení daní (tzv. RUD), Snižování administrativní zátěže, Hodnocení dopadu regulace (tzv. RIA), Audit MFČR, Projektové řízení v ústřední státní správě podle mezinárodních standardů, Smart Administration, CAF, pořádání celostátní konference Rozpočet a finanční vize samospráv, finanční analýzy, audity, racionalizace a strategické plány měst...

\*Zemana, Špidly, Grosse, Paroubka, Topolánka.

## LUDĚK TESAŘ — CITYFINANCE —

Úvodní stránka | Služby | Reference | Životopis | Kontakt | Databáze měst a obcí

### Aktuálně

- 8. říjen  
**Stanovení finančních možností obce na celé volební období**  
Objednávky [ZDE](#) nebo v menu služby nebo emailem na [ludek.tesar@cityfinance.cz](mailto:ludek.tesar@cityfinance.cz) Služba je Střednědobý výhled rozpočtu obce s analýzou financí a ratingem za cenu 20 tis. Kč bez 21% DPH. Stanovujeme vlastní finance na investice a rozvoj a strop bezpečného zadlužení. Finance analyzujeme 20 let do minulosti a většinu dat si seženeme sami. Nezatěžujeme obec ani její vedení.
- 12. září  
**Dodáváme výpočty daňových příjmů obcí na 2019 se statistikou**  
Charakteristika a objednávky [ZDE](#) nebo emailem (klikněte na email) na [sekretariat@cityfinance.cz](mailto:sekretariat@cityfinance.cz)
- 25. červenec

### Finance s citem.

Zaměření: Specialista na samosprávy (města, městyse, obce, kraje) a státní správu.

Jak: Profesionálně, čestně a s invencí k zdravému a úspěšnému hospodaření.



2018 - Konference rozpočet a finanční vize měst a obcí, zleva-hlavní ekonom KB Vejrnělek, Cityfinance Tesař, předseda ČSÚ Rojíček



2018 - Konference rozpočet a finanční vize měst a obcí, zleva Tesař, viceguvernér ČNB Tomšík, hlavní ekonom KB Vejrnělek



2018 - Konference rozpočet a finanční vize měst a obcí - záštitu měl předseda ČSÚ Rojíček a partnerem byla KB a.s.



### Služby

- Poradenství zdravého a úspěšného hospodaření
- Posudky hospodaření organizací a společností měst
- Rozpočtové výhledy obcí
- Výpočty daňových příjmů se statistikou
- Školení a tréninky
- Zavádění standardů řízení kvality ISO9001, CAF, EFQM a BSC
- Analýzy a rozborů
- Strategické plány
- Zavádění systému financování obnovy majetku
- Investice do otevřených podílových fondů na základě licence ČNB – od návrhu portfolia, přes zprostředkování nákupu podílů až po raport a správu

# Rekapitulace hlavních změn pro starosty

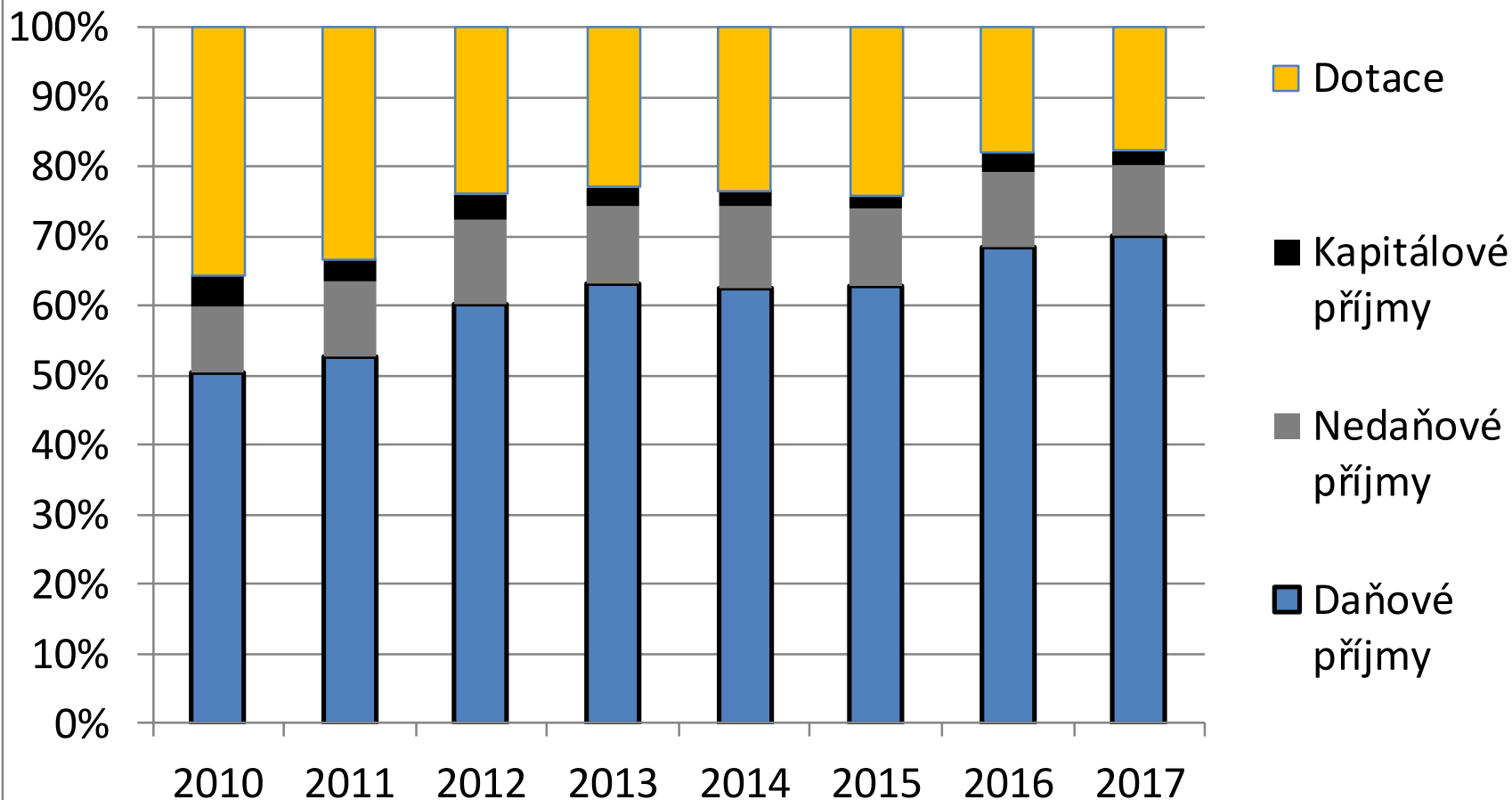
- Obce jsou v **nejlepší dimenzi finančních možností** v historii
- Výrazný finanční **doping obcí končí** nástupem roku 2019
  - Dopady novel RUD končí - posílení DPH od 1. 1. 2018 z 21,4 % na 23,58 % a posílení kritéria počtu dětí a žáků ze 7 % na 9 %
  - Roky 2019 a dále bude **těžké udržet finanční kondici**
  - Výhodou jsou zůstatky na **účtech** které dosavadní období zanechalo
  - Doporučuji **nespoléhat na dotace**
- **Rozpočtová odpovědnost:**
  - **Výše dluhu není limitovaná** zákonem, ale při dluhu nad limit 60 % průměrů celkových příjmů za poslední 4 roky jsou **nařízeny splátky**.
- **Aktualizujte střednědobý výhled rozpočtu** projednává zastupitelstvo – doporučuji mít s analýzou financí a ratingem.

# Rekapitulace hlavních změn pro starosty

- **Nekomplikujte si život, je možné zásadně zjednodušit a vylepšit strukturu rozpočtu:**
  - Od 1.1.2017 novela rozpočtové skladby, tzv. další třídění příjmů a výdajů (jiné než druhové nebo odvětvové), na ÚD minimálně nejvyšší druhové.
  - Navštivte v té věci semináře, **přehled na [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)**

# Finanční svoboda obcí na straně příjmů vzrostla

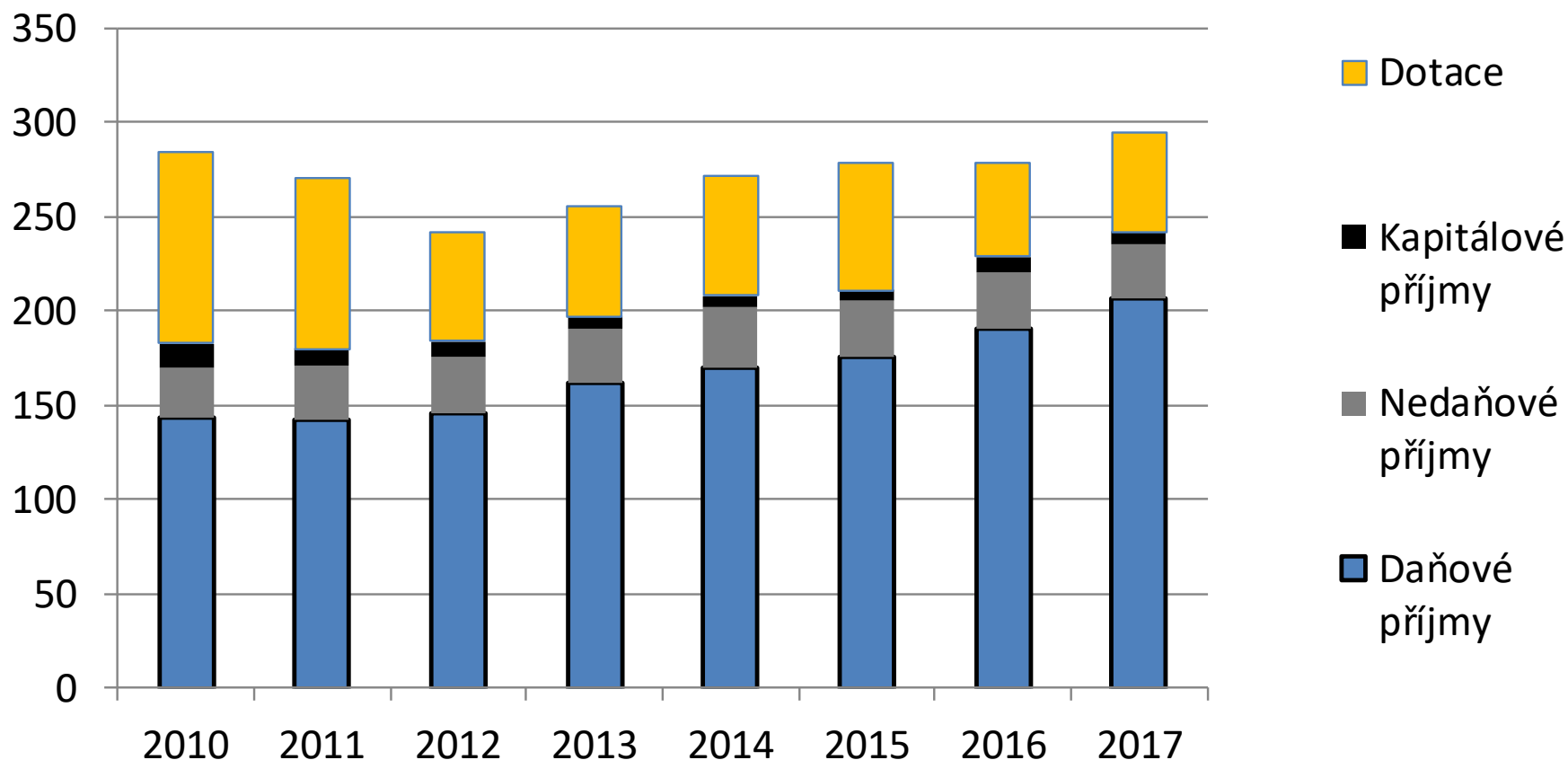
## Vývoj struktury příjmů obcí v %



Zdroj: MF ČR, propočty a graf [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

# Finanční svoboda obcí na straně příjmů vzrostla

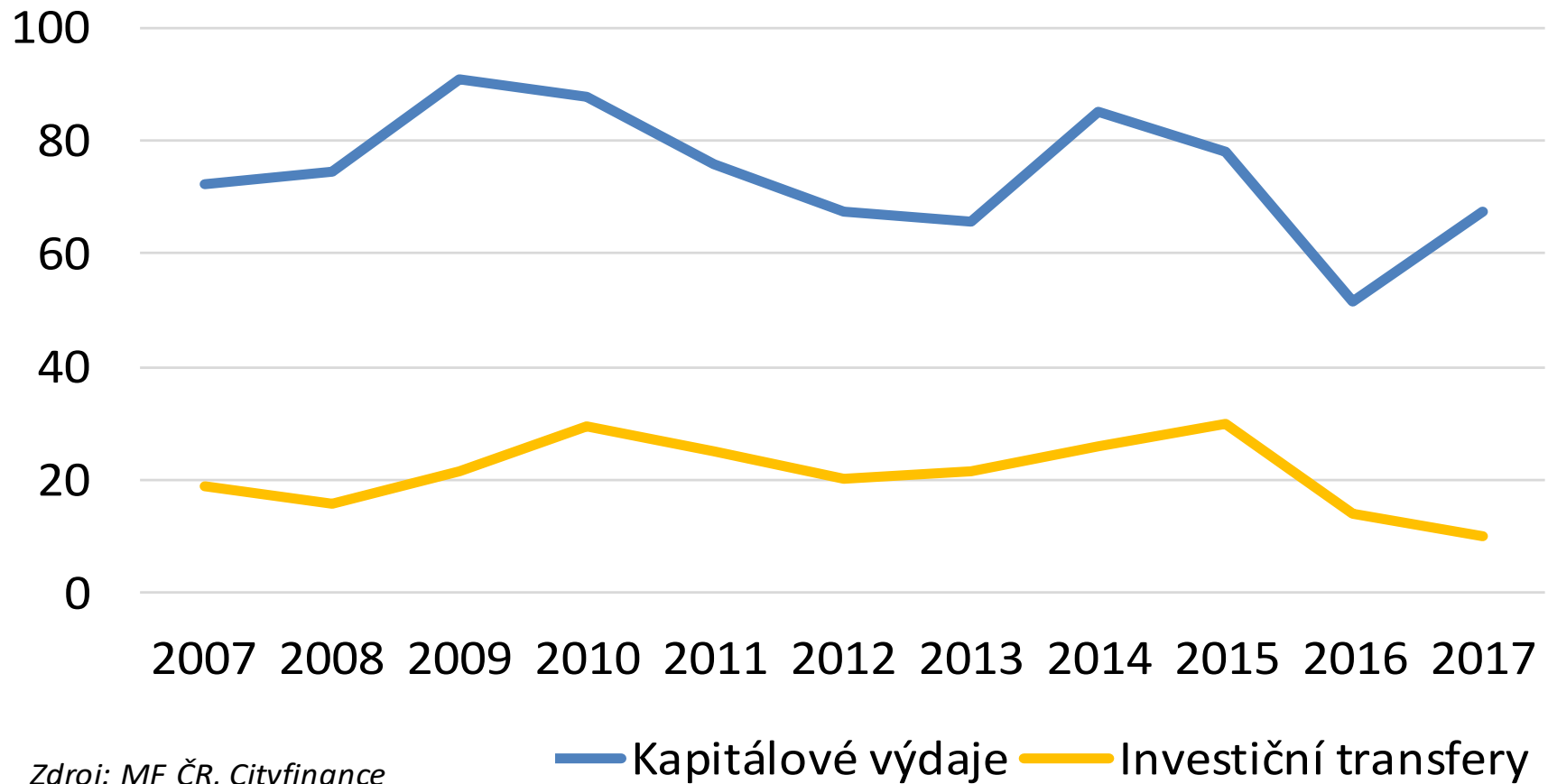
## Vývoj struktury příjmů obcí v mld. Kč



Zdroj: MF ČR, propočty a graf [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

# Obce investovaly a na dotace už nečekaly

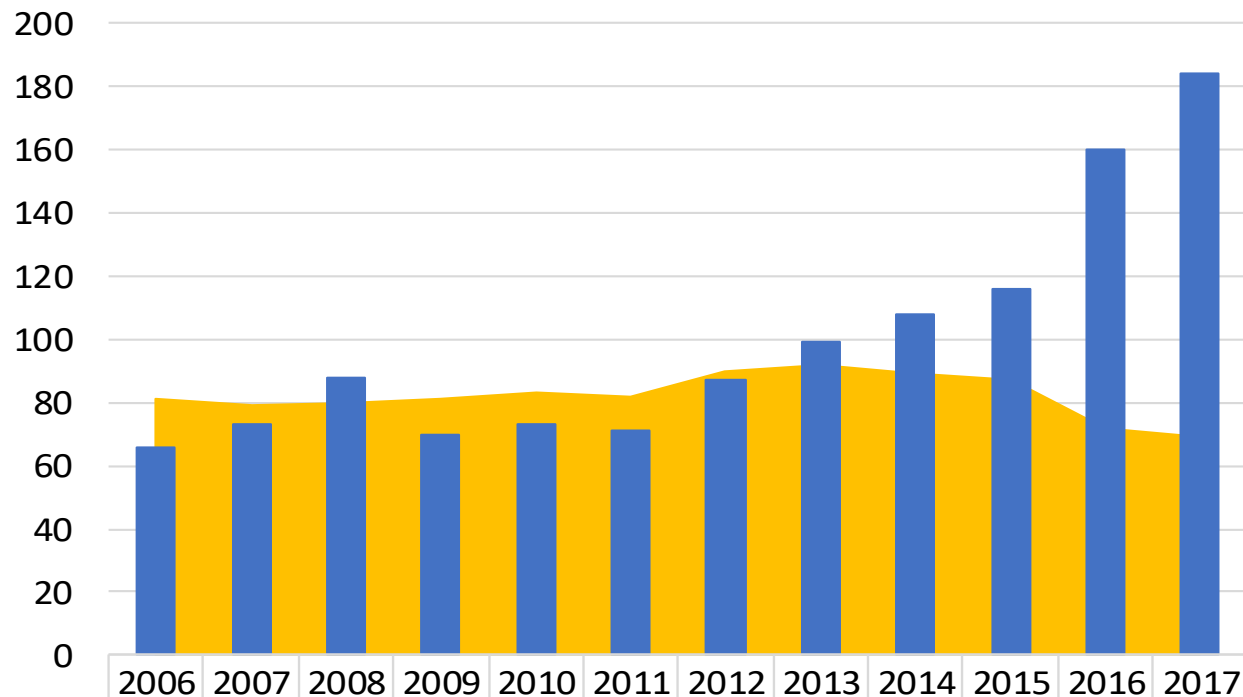
## Obce - vývoj investic a investičních dotací v mld. Kč





# Obce jsou nejbohatší v historii ČR

**Duhy obcí a zůstatky na běžných účtech obcí včetně jejich příspěvkových organizací v mld. Kč**

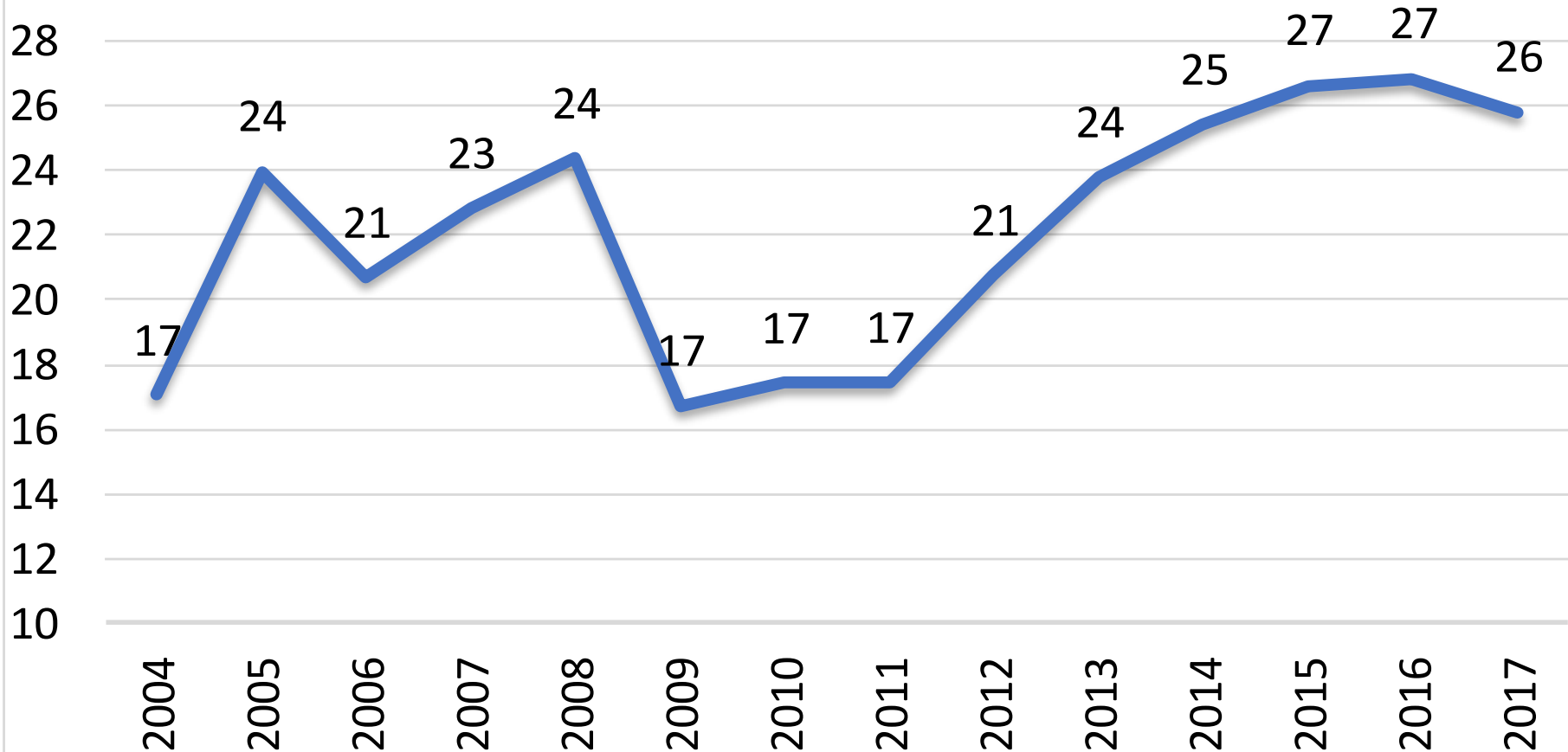


|                                       |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |     |
|---------------------------------------|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|-----|
| ■ Dluhy obcí vč. PO v mld. Kč         | 81 | 79 | 80 | 81 | 83 | 82 | 90 | 92 | 89  | 87  | 72  | 69  |
| ■ Bankovní účty obcí vč. PO v mld. Kč | 66 | 73 | 88 | 70 | 73 | 71 | 87 | 99 | 108 | 116 | 160 | 184 |

Zdroj: MFČR, propočet a graf [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

# Nadále průměrně cca 1/3 běžných příjmů zbývá obcím na rozvoj, jen provozní saldo činilo 1/4

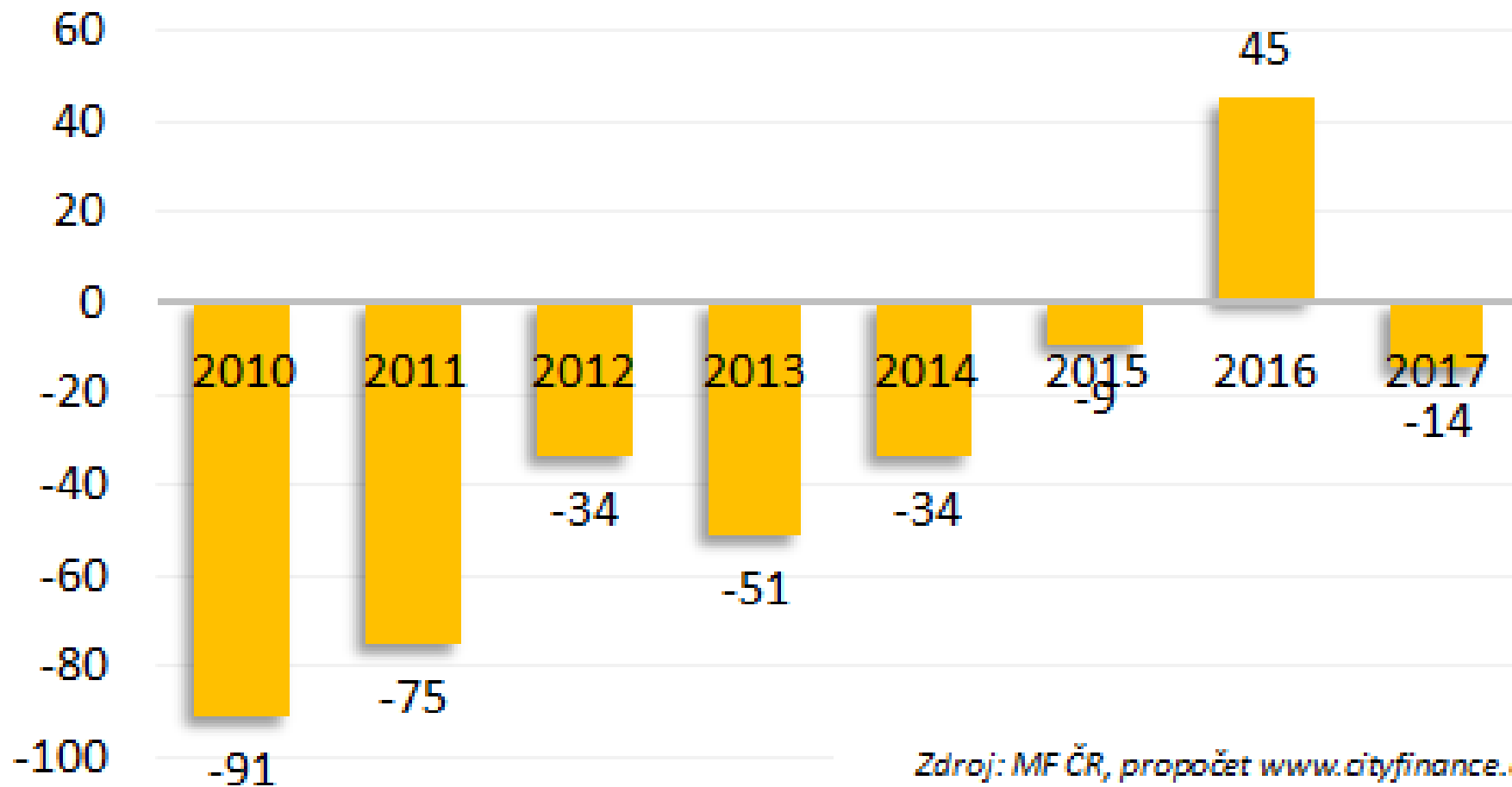
## Provozní saldo obcí v % běžných příjmů



Zdroj: MFČR, propočet a graf

# Od státu pomoc nečekejte, nemá na svůj provoz

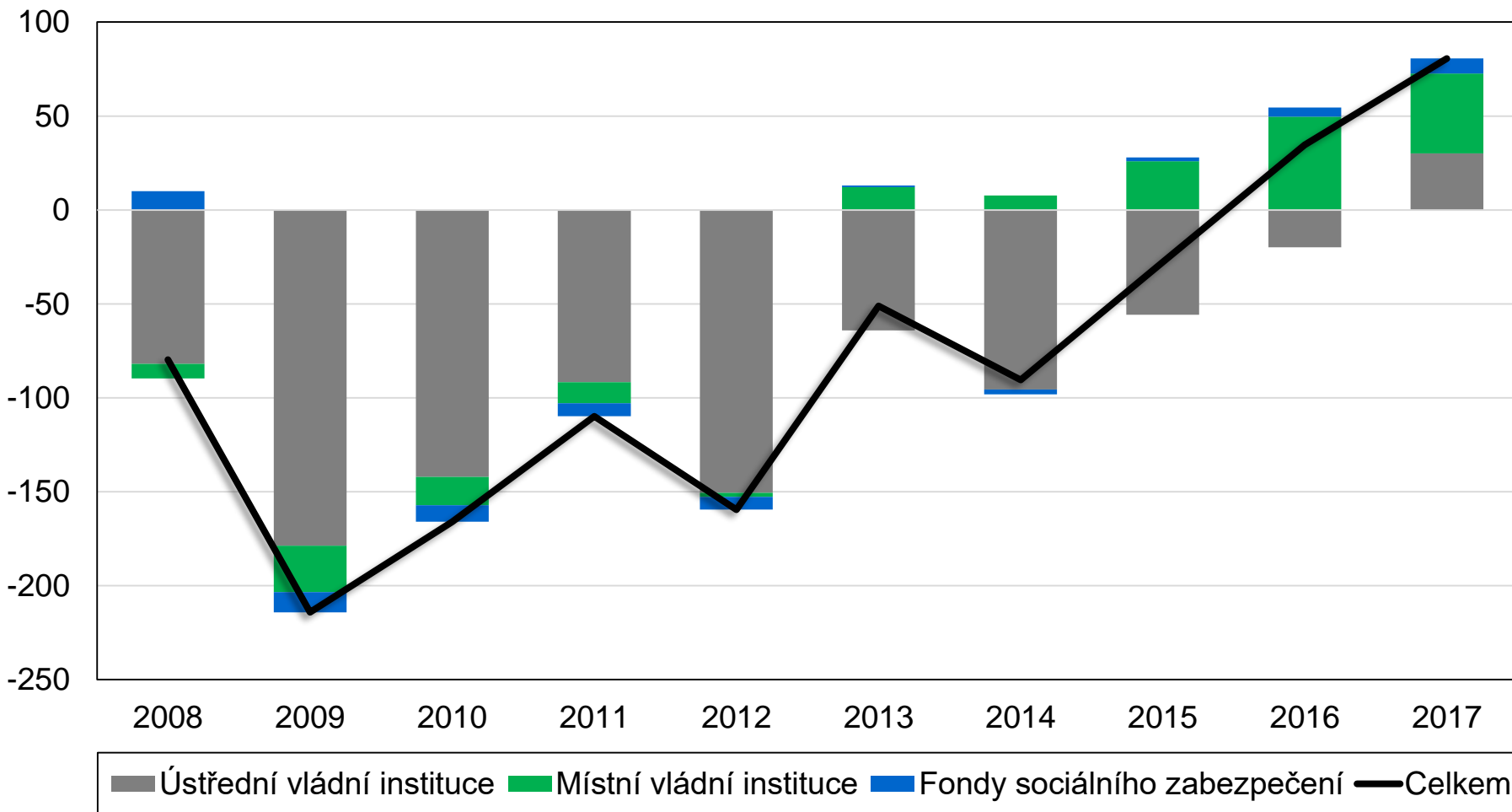
## Provozní saldo státního rozpočtu v mld. Kč



Zdroj: MF ČR, propočít [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

# Obce jsou nejlepšími hospodáři a největšími investory veřejného sektoru

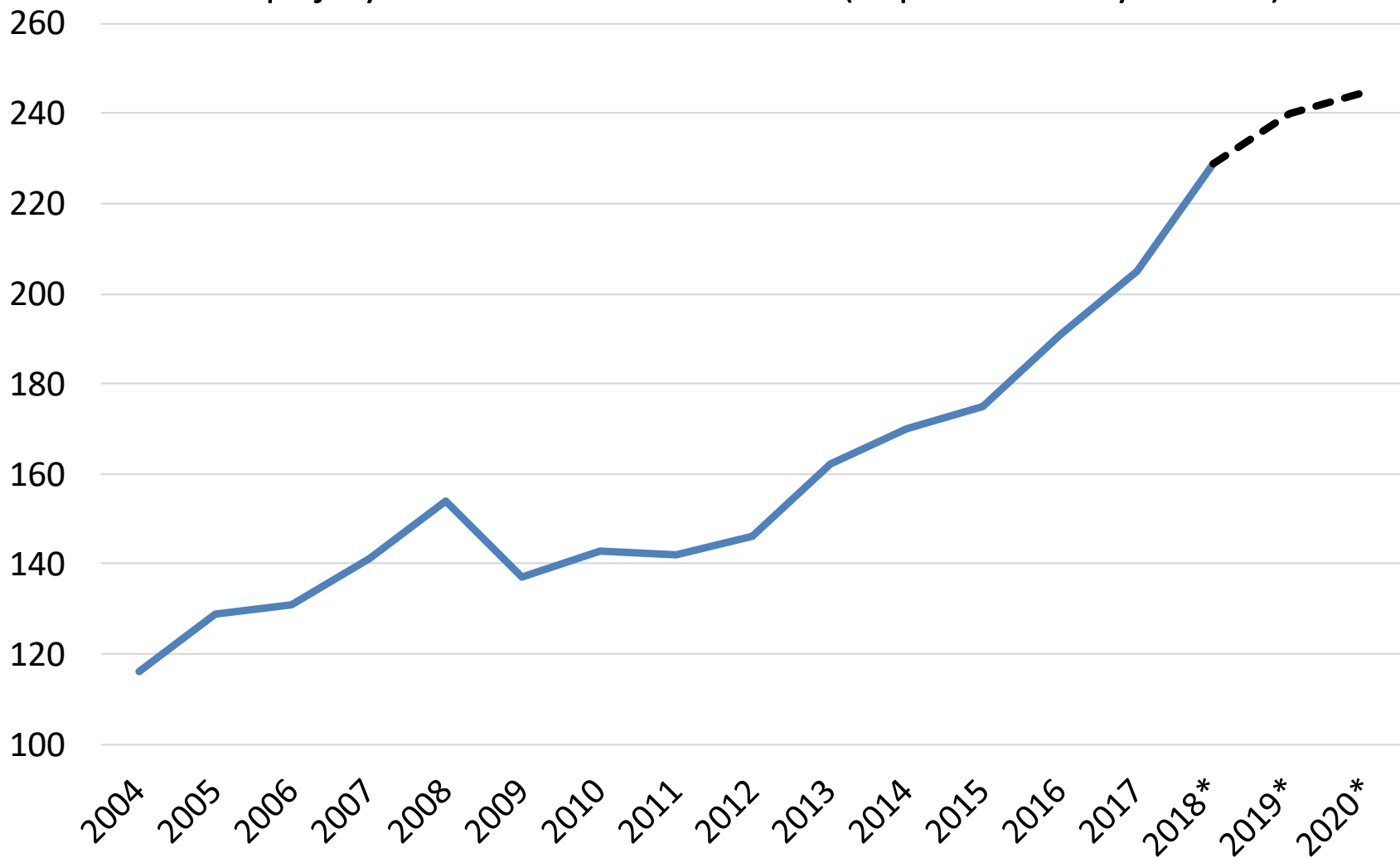
## Výsledek hospodaření vládních institucí (v mld. Kč)



Zdroj: ČSÚ

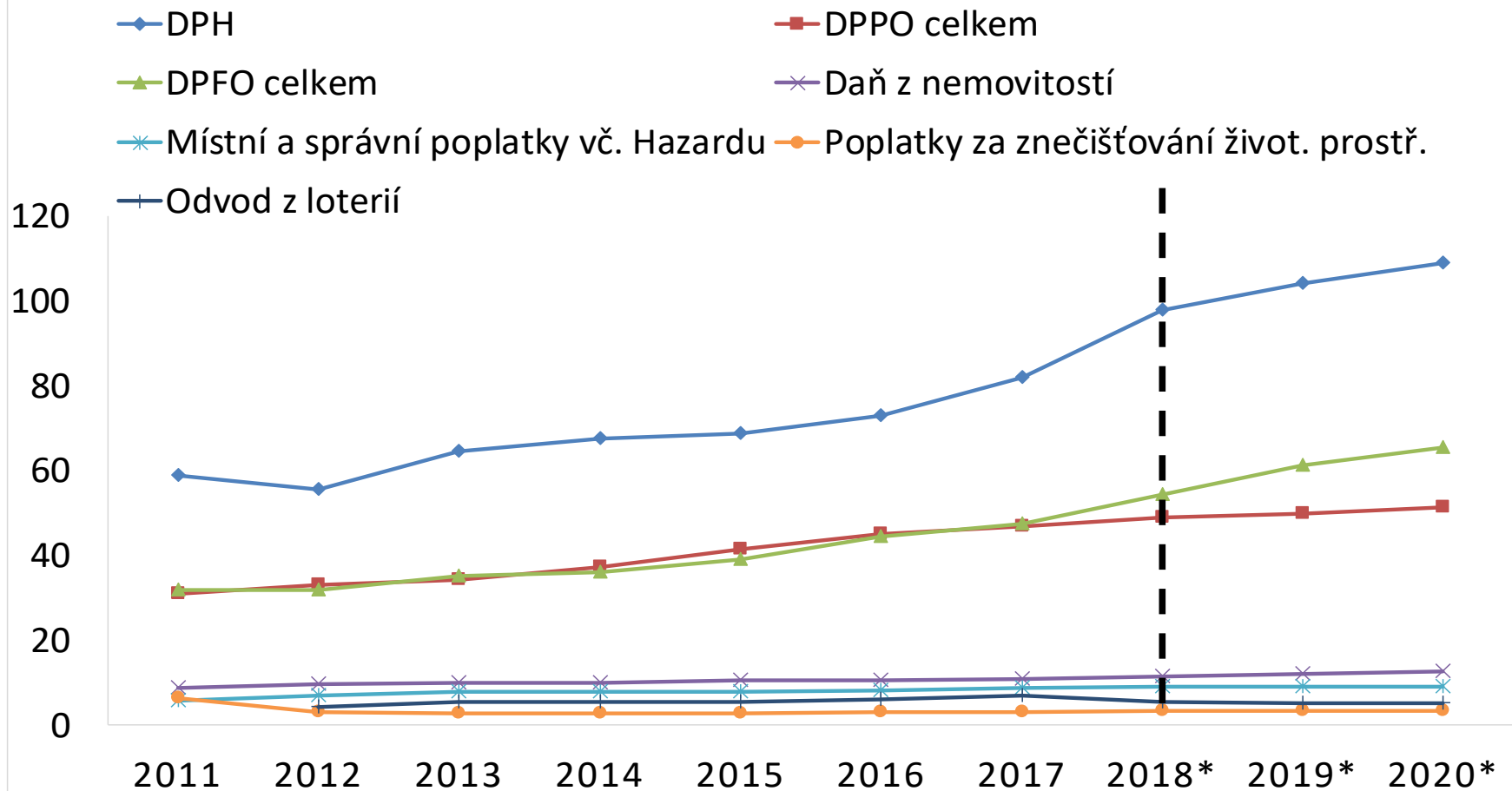
# Rokem 2018 však končí finanční doping obcí!

Daňové příjmy obcí v mld. Kč dle MF ČR (\*=predikce Cityfinance)



# Výnosy daní obcí potáhne nadále DPFO ZČ

## DAŇOVÉ PŘÍJMY OBCÍ V MLD. KČ



\* predikce; DPH = daň z přidané hodnoty; DPFO = daň z příjmů fyzických osob; DPPO = daň z příjmů právnických osob

# S čím mohou výhledově počítat obce

## Rizika:

- Nedostatek **lidí** na investice a nedostatek kvalitních **dodavatelů**
- Nadále značná komplikovanost přípravy **investic**
- Poloviční růsty **daňových příjmů** na cca 5%, zpomalování **ekonomiky**
- **Růst výdajů**, zejména:
  - Růst platů
  - Růst cen energií
  - Zdražování stavebních prací
- Růst **úroků z úvěrů** pro obce do 3% p. a. cca v roce 2020, pak pokles
- Mizivé zlepšování krajské a státní **infrastruktury**, chybí zejména šikovní a motivovaní lidé

## Příležitosti

- Peníze stát v cestě nebudou, využít naplno **finanční potenciál 5 let**;
- Zvýšit **investice** – infrastruktura a podmínky pro podnikání a bydlení;
- Zlepšit **stav majetku** a snížit provozní výdaje (nové technologie, teplo...)
- **Posunout obec do 21 století standardu západního vyspělého světa.**

# Doporučení a služby Ing. Tesař

## [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

1. **OPTIMISMUS a SÍLA PROSADIT ZMĚNY** - je to dřina
2. **Střednědobý výhled rozpočtu s analýzou financí obce** a ratingem 20 tis. Kč (stanovuje finanční možnosti obce na volební období) =  
Využijte finanční potenciál celých 5 let
3. **Akční plán (strategie) s financováním** na roky 2019 až 2024 (cena dohodou, dle velikosti obce)

**Objednávky a poptávky:**

**[www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz) nebo [tesar@cityfinance.cz](mailto:tesar@cityfinance.cz)**

**Mobil 602 690 061**



## Motivační citáty jednoho velikána na závěr:



„Nikdy nedosáhneš svého cíle, když budeš zastavovat a házet kameny po každém psu, který štěká.“

“Člověk myslící pozitivně vidí neviditelné, cítí neuchopitelné a dosahuje nemožné.“

Winston Churchill (Zdroj: <https://citaty.net/autori/winston-churchill/>)

Hodně radosti, úspěchů a zdraví

Ing. Luděk Tesař

[www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**ludek.tesar@cityfinance.cz**

602 690 061