

Příprava rozpočtu na rok 2020 a financování cílů obcí a měst

LUDĚK TESAŘ
— CITYFINANCE —

www.cityfinance.cz

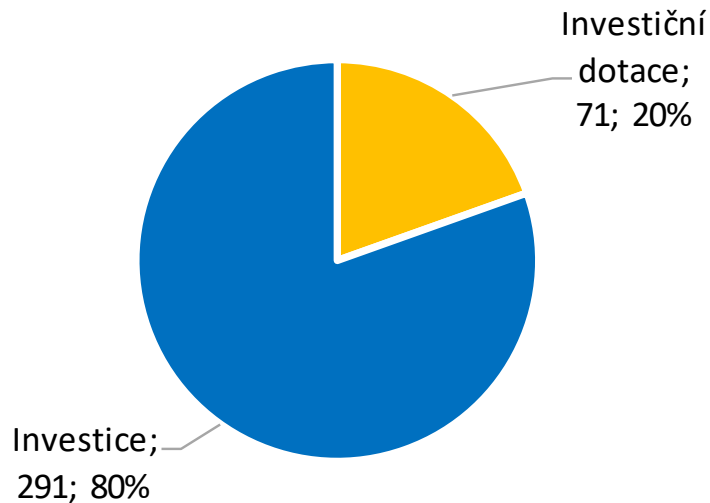
Ing. Luděk Tesař - představení

- Ekonom viz **www.cityfinance.cz**
- Specialista na veřejné finance a rozvoj samospráv;
- Dlouholetý zaměstnanec MF ČR a ÚV ČR, od r. 2007 OSVČ;
- V kariéře zastávané pozice:
 - ekonom na volné noze, živnostník - aktuálně;
 - ředitel samostatného odboru v sekci předsedů vlád* a vedoucích Úřadu vlády ČR;
 - externí poradce ministra financí a místopředsedy vlády Bohuslava Sobotky;
 - vrchní vládní rada ÚV ČR;
 - vrchní ministerský rada MF ČR;
 - vedoucí kanceláře hejtmana Michala Rabase;
 - analytik - Ministerstvo financí ČR (spoluautor zákona o rozpočtovém určení daní);
 - jednatel a spolumajitel Regionservis s.r.o.;
 - zakladatel značky Cityfinance www.cityfinance.cz
- Vybrané projekty:
 - 1. ISO 9001 v ústřední státní správě, Zákon o rozpočtovém určení daní (tzv. RUD), Snižování administrativní zátěže, Hodnocení dopadu regulace (tzv. RIA), Audit MFČR, Projektové řízení v ústřední státní správě podle mezinárodních standardů, Smart Administration, CAF, pořádání celostátní konference Rozpočet a finanční vize samospráv, finanční analýzy, audit, racionalizace a strategické plány měst...

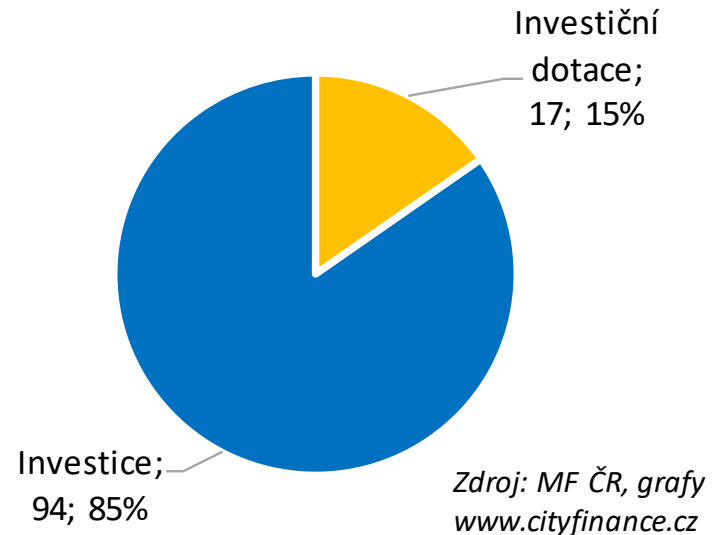
*Zemana, Špidly, Grosse, Paroubka, Topolánka.

Doba dotací skončila, úspěšné obce využívají nejvíce vlastní možnosti a levné úvěry

Celkový podíl dotací na investicích obcí za poslední 4 roky v mld. Kč a %



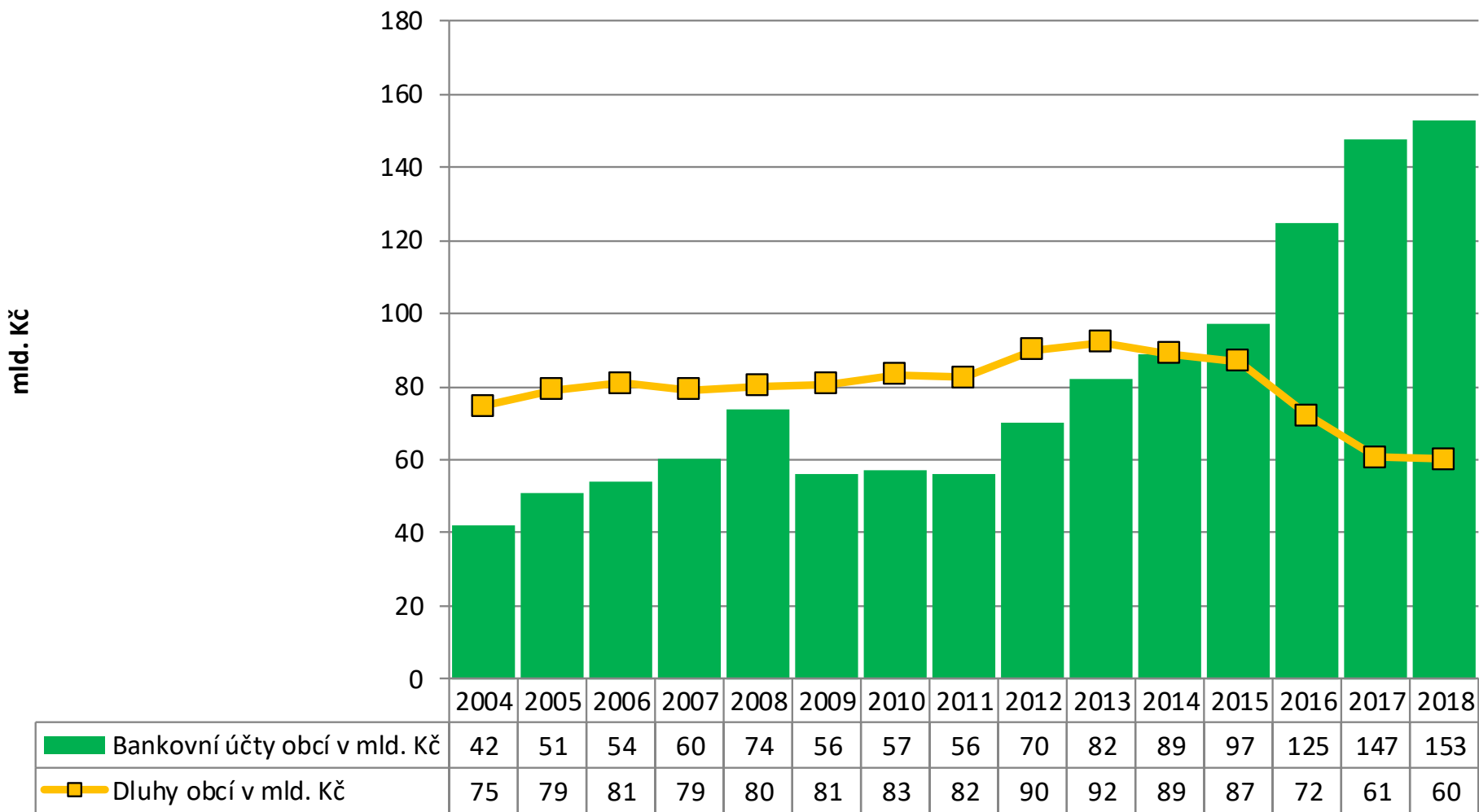
Celkový podíl dotací na investicích obcí v roce 2018 v mld. Kč a %



Obce jsou nejbohatší v historii ČR

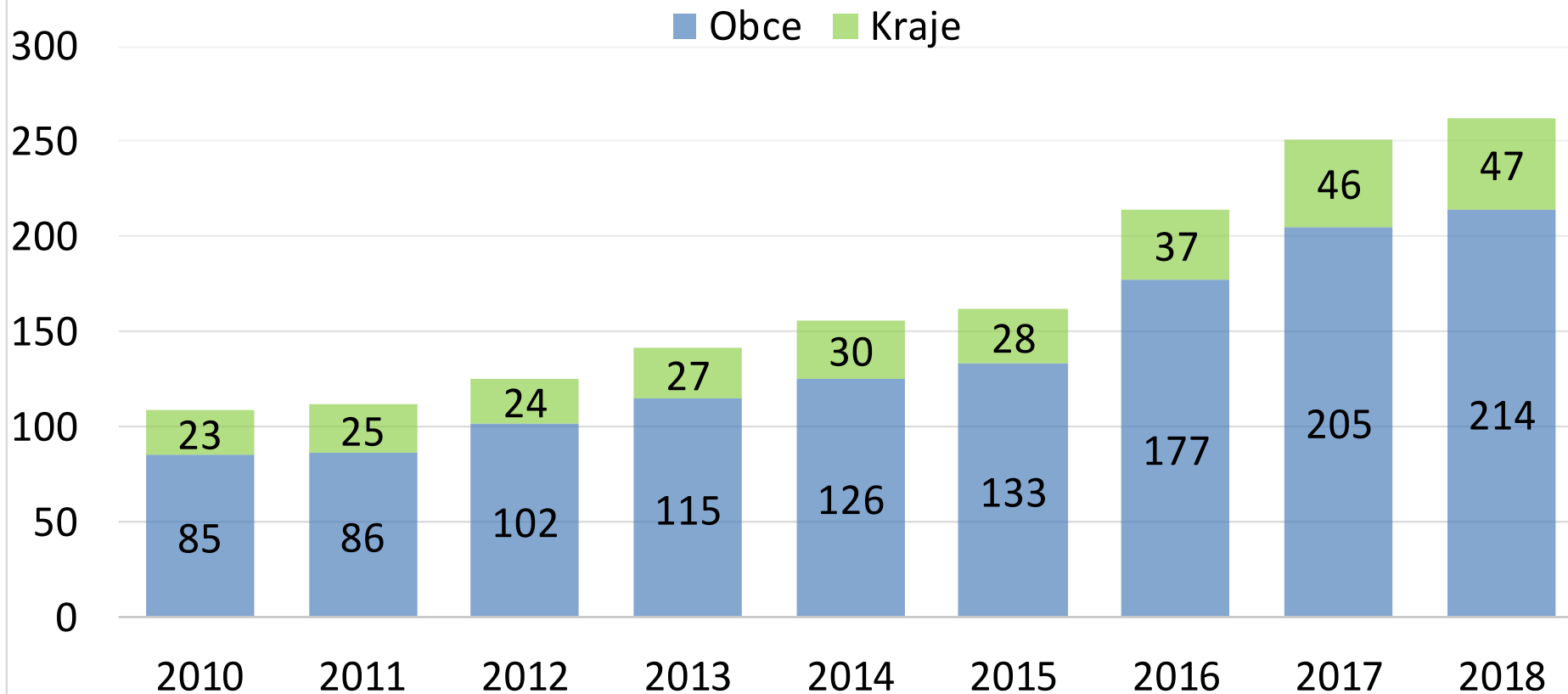
Zdroj: MF ČR, Cityfinance

Účty a dluhy obcí



Účty, vč. depozit organizací samospráv

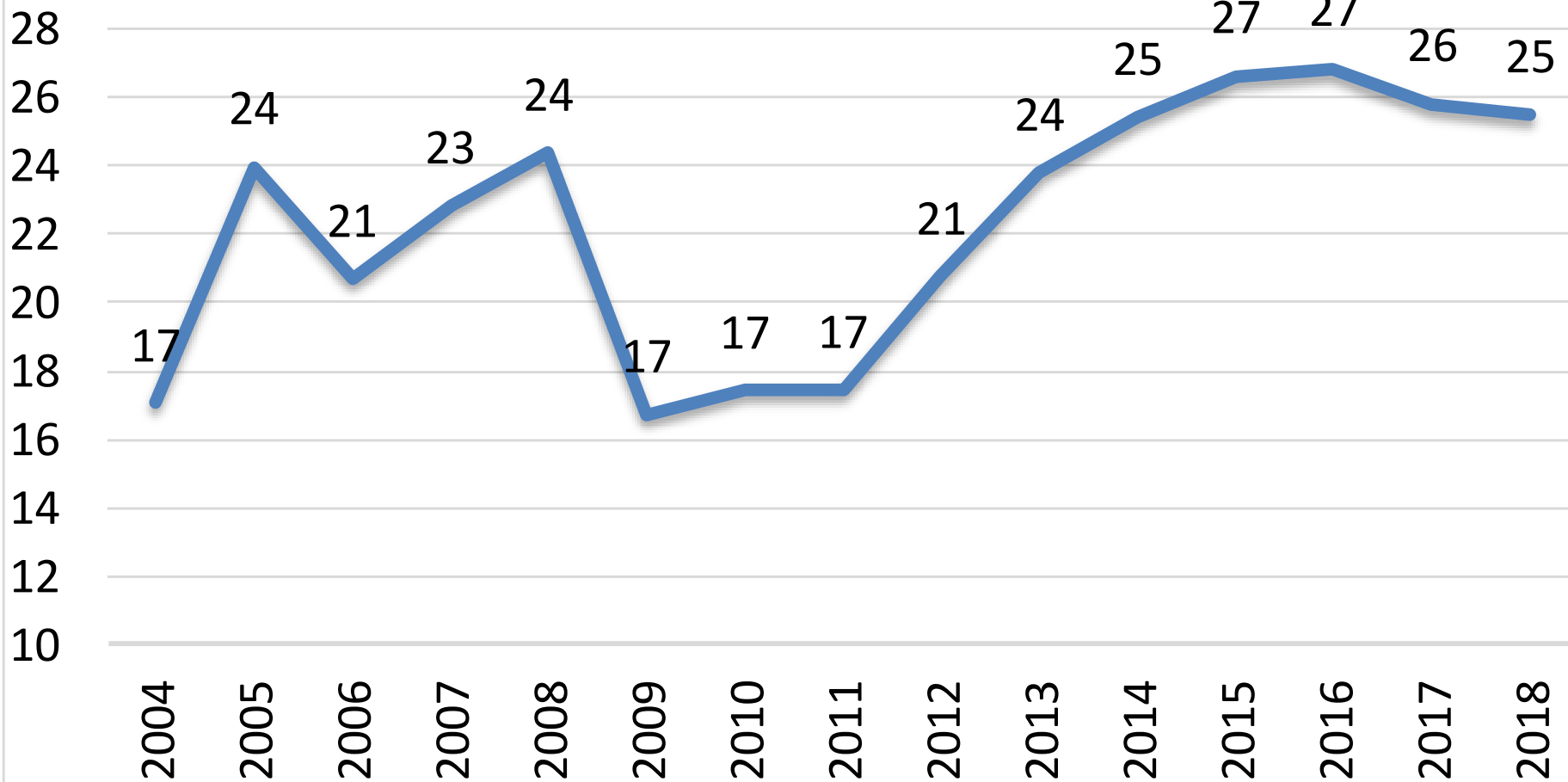
Účty včetně depozit obcí, krajů a jejich organizací
v mld. Kč



Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

Obce mají finančně nejzdravější veřejné rozpočty

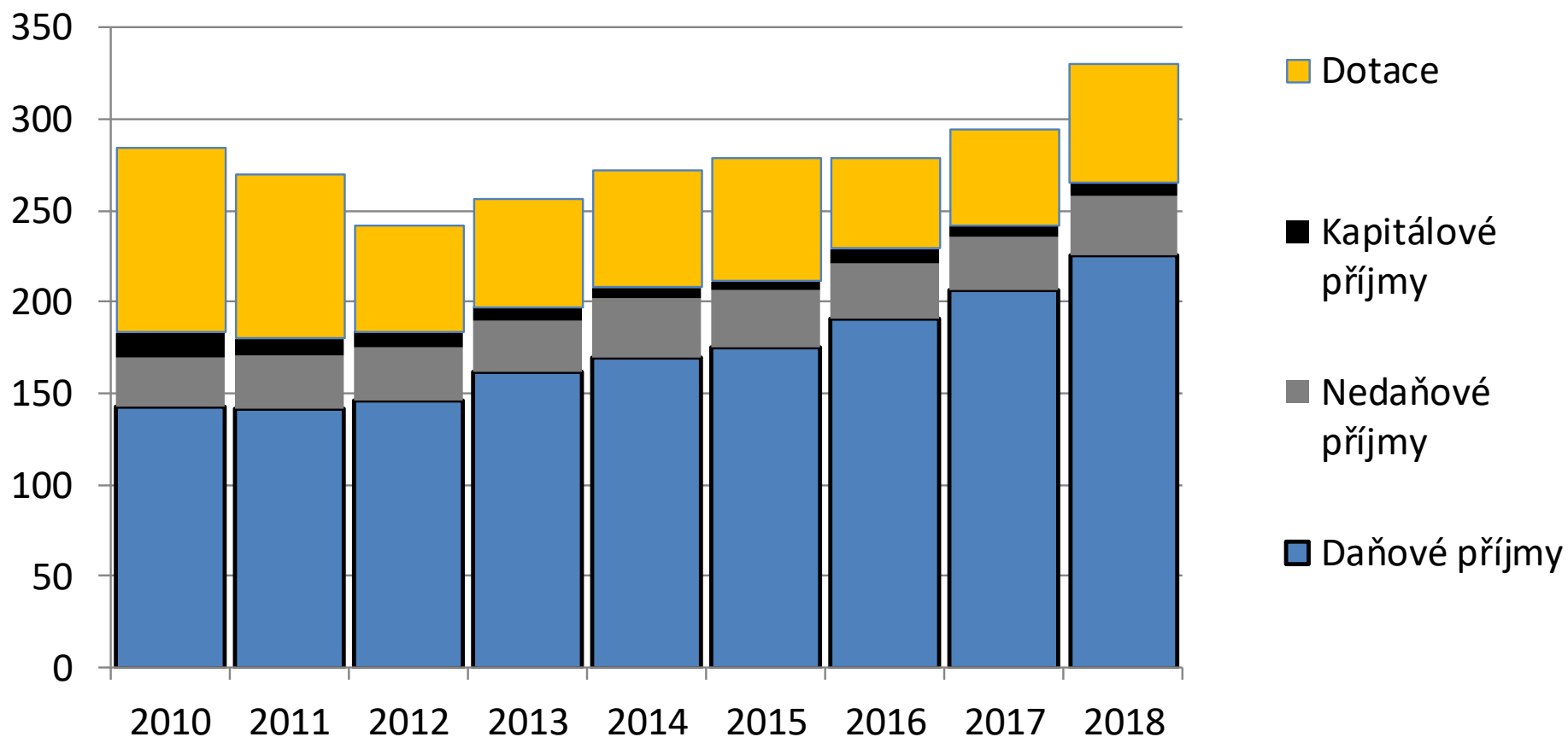
Provozní saldo obcí v % běžných příjmů



Zdroj: MFČR, propočet a graf

Finanční svoboda obcí na straně příjmů vzrostla

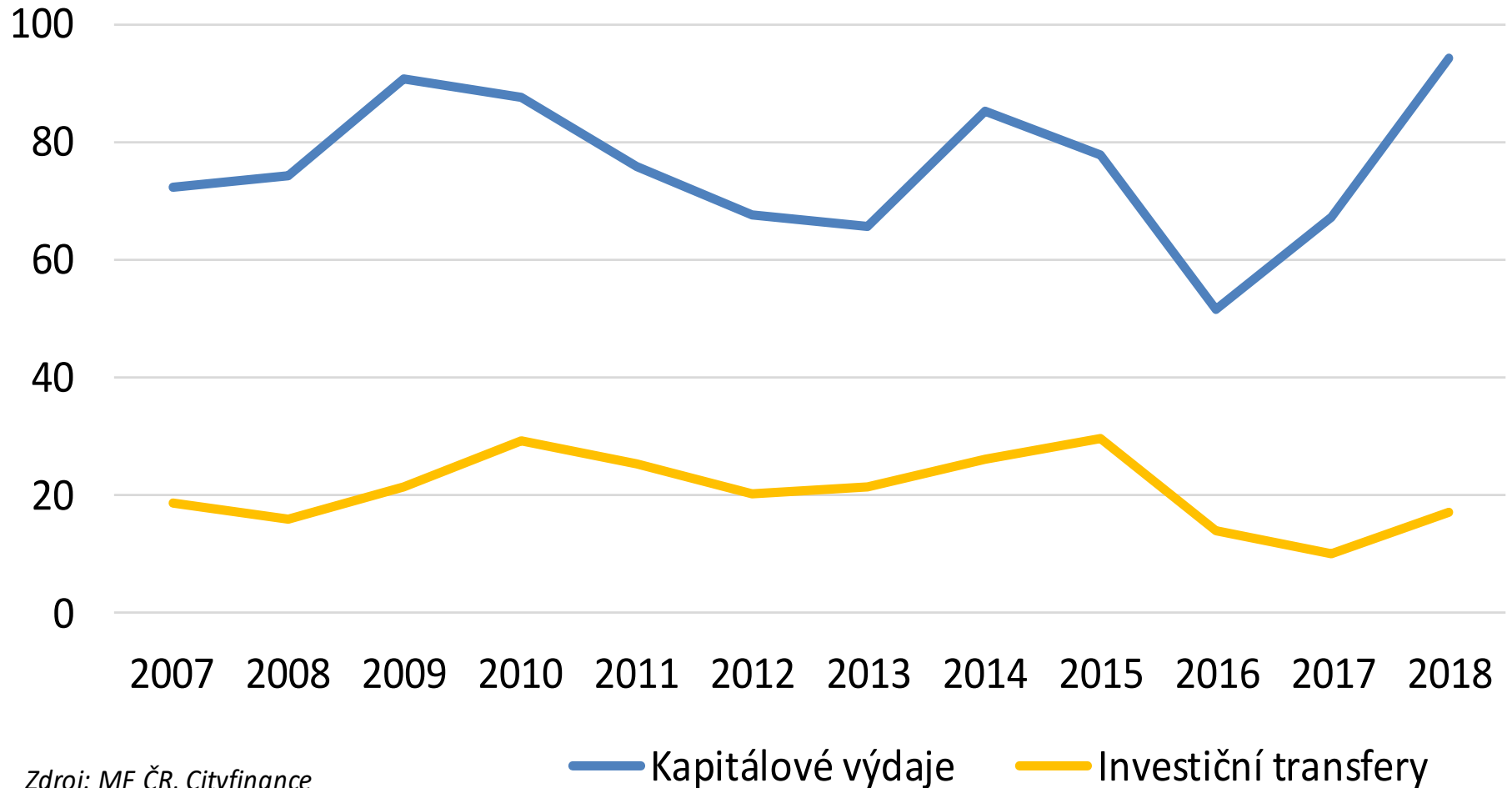
Vývoj struktury příjmů obcí v mld. Kč



Zdroj: MF ČR, propočty a graf www.cityfinance.cz

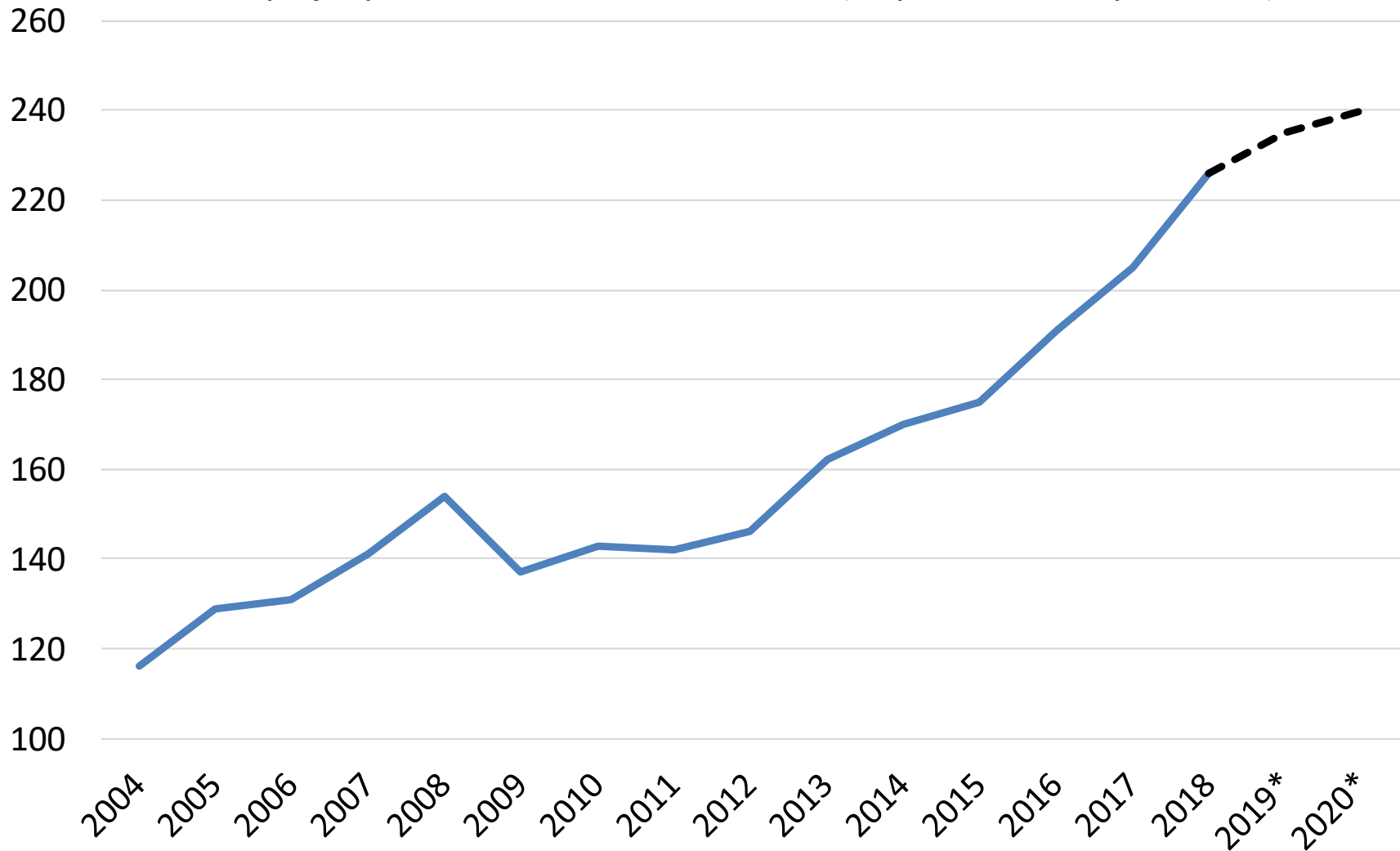
Obce investují a na dotace už nečekají

Obce - vývoj investic a investičních dotací v mld. Kč



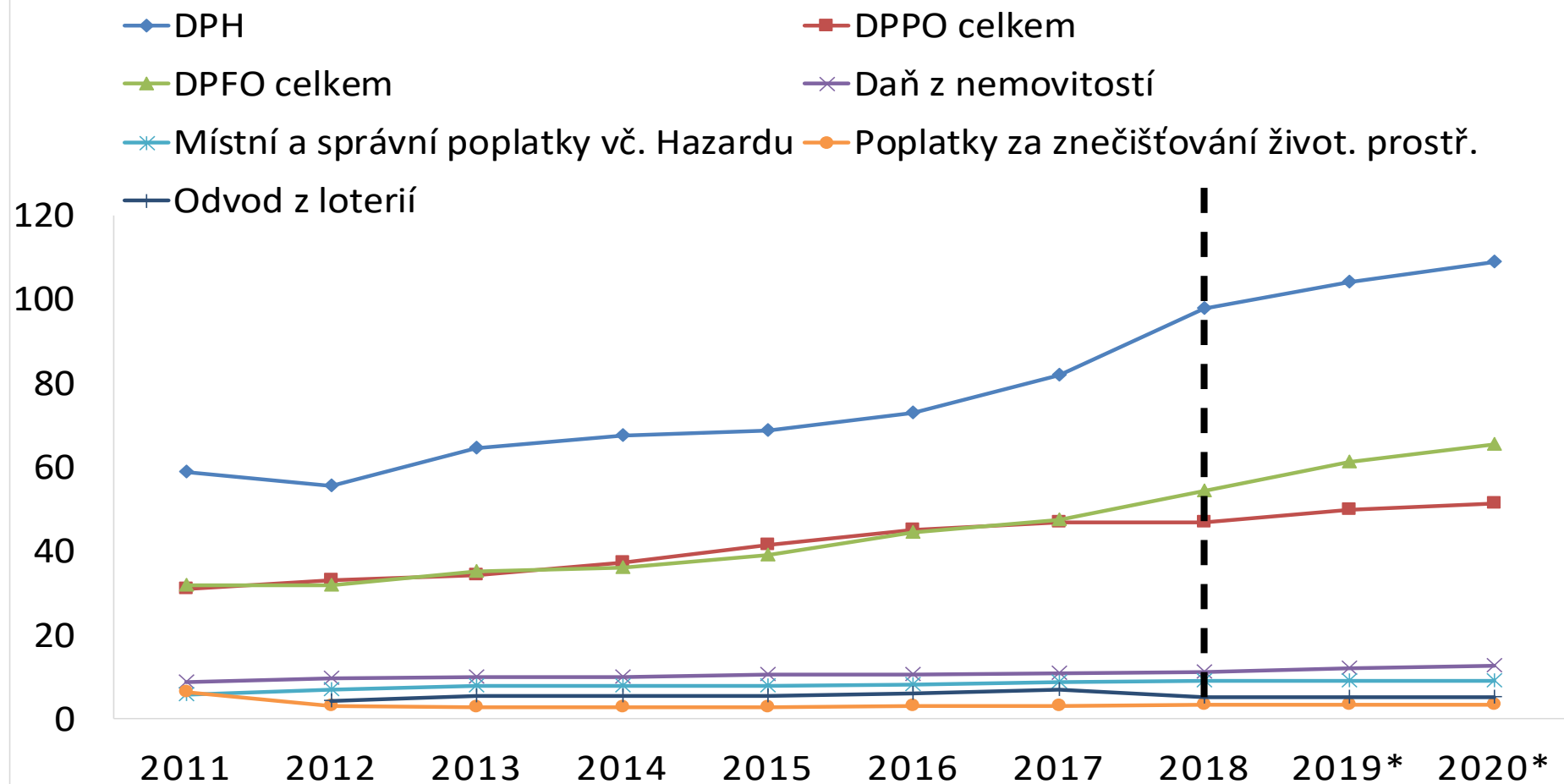
Skvělý vývoj daňových příjmů obcí zvolní

Daňové příjmy obcí v mld. Kč dle MF ČR (*=predikce Cityfinance)



Výnosy daní obcí potáhne nadále DPFO ZČ

Daňové příjmy obcí v mld. Kč

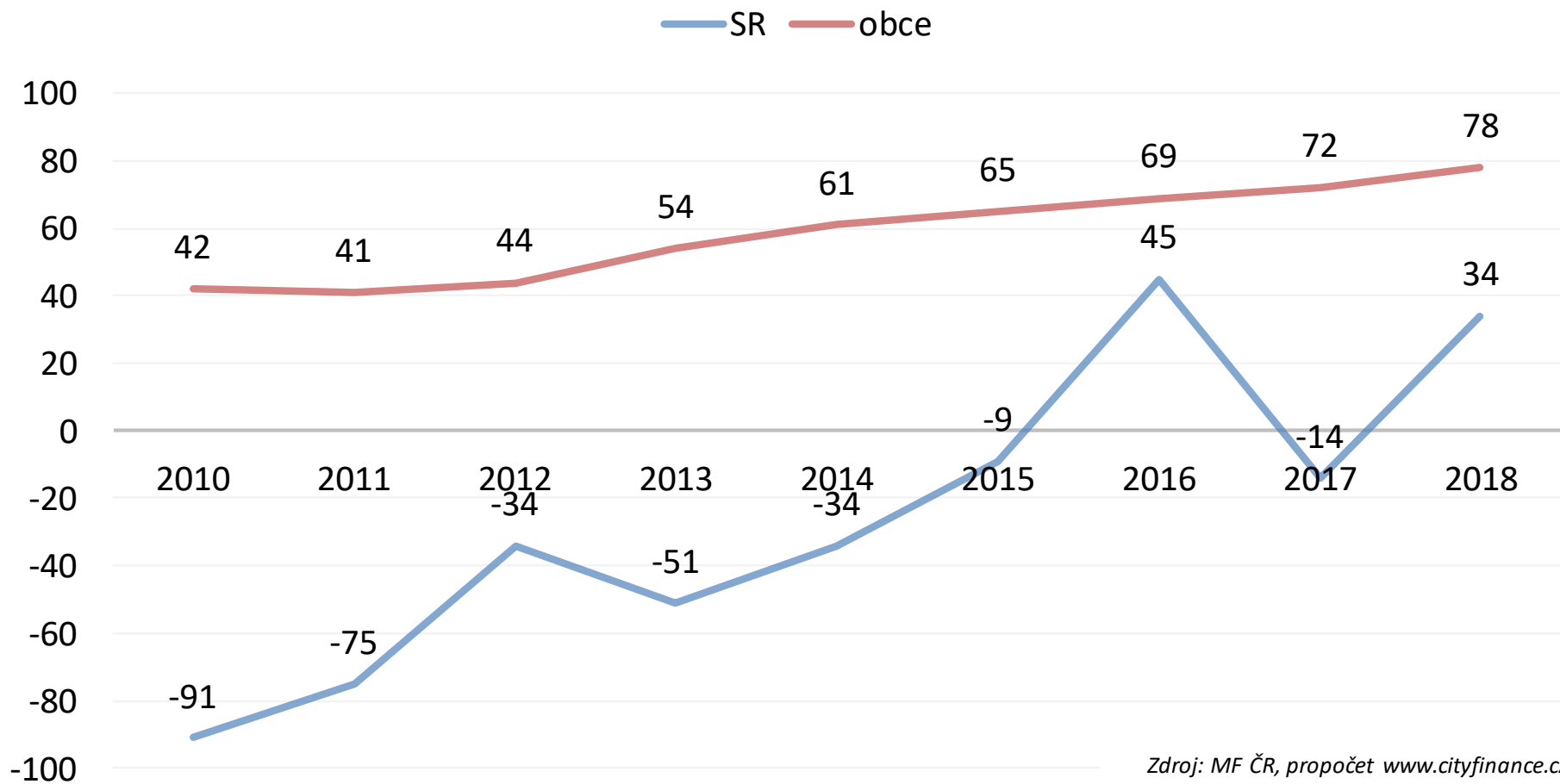


* predikce

Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

Obce jsou stabilní a sílí, stát obcím nepomůže, je nestabilní a výhledově finančně neudržitelný

Provozní saldo v mld. Kč



Rekapitulace hlavních změn pro starosty

- Obce jsou v **nejlepší dimenzi finančních možností** v historii
- Výrazný **finanční doping obcí skončil** nástupem roku 2019
 - Dopady novel RUD končí - posílení DPH od 1. 1. 2018 z 21,4 % na 23,58 % a posílení kritéria počtu dětí a žáků ze 7 % na 9 %
 - Roky 2019 a dále bude těší udržet finanční kondici
 - Doporučuji **nespoléhat na dotace**
- **Rozpočtová odpovědnost:**
 - **Výše dluhu není limitovaná** zákonem, ale při dluhu nad limit 60 % průměrů celkových příjmů za poslední 4 roky jsou **nařízeny splátky**.
- **Aktualizujte střednědobý výhled rozpočtu** projednává zastupitelstvo – doporučuji mít s analýzou financí a ratingem.

Co je rozpočet

- Zejména **nástroj** finančního hospodaření
- Krátkodobý finanční **plán**, jímž se řídí financování kraje/obce na období kalendářního roku,
 - při jeho zpracování se **vychází z rozpočtového výhledu** a
 - rozpočet se zpravidla zpracovává jako **vyrovnaný**,
 - schodkový může být:
 - pokud ho bude možno vyrovnat finančními prostředky z předchozích let nebo
 - když je vyrovnání zajištěno půjčkou, úvěrem, návratnou výpomocí nebo z prodeje komunálních dluhopisů,
- **Obsahem rozpočtu jsou** příjmy, výdaje a ostatní peněžní operace (financující), včetně tvorby a použití fondů,
- **Mimo rozpočet se uskutečňují** peněžní operace týkající se cizích prostředků, sdružených prostředků a podnikatelská činnost kraje/obce.

SEDMERO DOPORUČENÍ

1. VYUŽIJTE skvělé služby www.cityfinance.cz



- Střednědobý **výhled s analýzou financí obce a ratingem**
- **Výpočet** daňových příjmů + mnoholetá statistika
- **Strategický plán s financováním**
- **Analýzy** společností a organizací měst, poradenství

2. VYHRÁLI JSTE TAK VLÁDNĚTE

Byrokracie a obecní blb vám „pomůžou“ 😊

3. ROZPOČET NASTAVTE CHYTŘE, česky „clever“ 😊

Nekomplikujte si život, je možné zásadně vylepšit strukturu rozpočtu pro větší akceschopnost vedení.

Navštivte v té věci semináře, přehled na
www.cityfinance.cz

4. Hurá DOTACE, POZOR!!!

Zatraceně drahé byrokratické peklo.

Cena vyjde často 2x vyšší než z vlastních peněz či úvěrů.

Časová a byrokratická náročnost.

Kofinancování cca 40 až 80% zaplatí stejně obec.

Udržitelnost – příklady – radnice, byty, sokolovna.

5. Kdo INVESTUJE dříve

z vlastních peněz a úvěrů **šetří miliony** na rozdíl od toho kdo čeká na dotace nebo šetří

Zdražování x úroky

Čím dříve, tím levněji

Nejsou lidi, takže dobrý dodavatel je anděl, ale obec je Bůh

6. ZDARMA NEEXISTUJE

Hloupé, rozšířené a nejdražší slovo v ČR.

7. ÚVĚRY nebát se a přemýšlet

Není třeba je démonizovat, jsou
a budou levné.

Rozpočet 2020 závěr

- Nastavte **rozpočet „clever“** tak, aby se Vám lépe vládlo = zjednodušte strukturu.
- **Nesyslit** peníze = vysoké zůstatky na účtech jsou špatnou zprávou a jsou proti smyslu zákona o rozpočtových pravidlech
- **Investujte a opravujte** = infrastruktura, zeleň, parky, podmínky pro bydlení a podnikání, zajistěte přípravu projektů = **projektů by mělo být víc než peněz.**
- Zjistěte stav financí a **finanční možnosti** na 5 let = **Střednědobý výhled rozpočtu** a připravte strategii (**akční plán**).
- Zjistěte **strop** bezpečného zadlužení a nepřekračujte ho, ale **nebojte se úvěrů**, jsou a budou levné

Doporučení a služby Ing. Tesař

www.cityfinance.cz

- 1. Využijte naplno potenciál obce.** Analyzujte finance, zjistěte stav a finanční možnosti obce na 5 let = Střednědobý výhled rozpočtu s analýzou financí obce a ratingem **20 tis. Kč** bez DPH = Využijte finanční potenciál celých 5 let. Možno přibjednat Investiční úvěrový rámec a **zvýhodněné balíčky služeb viz www.cityfinance.cz**
- 2. Strategický plán s financováním** na roky 2020 až 2024 (cena dohodou, dle velikosti obce)
- 3. Nevzdávat optimismus a pečovat o sílu** prosadit změny v obci, to je největší dřina, finance většinou mají řešení.

Objednávky a poptávky:

www.cityfinance.cz nebo ludek.tesar@cityfinance.cz

Mobil 602 690 061

LUDĚK TESAŘ CITYFINANCE

Úvodní stránka | Služby | Reference | Životopis | Kontakt | Databáze měst a obcí

Aktuálně

- 8. říjen
Stanovení finančních možností obce na celé volební období
Objednávky [ZDE](#) nebo v menu služby nebo emailem na ludek.tesar@cityfinance.cz Služba je Střednědobý výhled rozpočtu obce s analýzou financí a ratingem za cenu 20 tis. Kč bez 21% DPH. Stanovujeme vlastní finance na investice a rozvoj a strop bezpečného zadlužení. Finance analyzujeme 20 let do minulosti a většinu dat si seženeme sami. Nezatěžujeme obec ani její vedení.
- 12. září
Dodáváme výpočty daňových příjmů obcí na 2019 se statistikou
Charakteristika a objednávky [ZDE](#) nebo emailem (klikněte na email) na sekretariat@cityfinance.cz
- 25. červenec

Finance s citem.

Zaměření: Specialista na samosprávy (města, městyse, obce, kraje) a státní správu.

Jak: Profesionálně, čestně a s invencí k zdravému a úspěšnému hospodaření.



2018 - Konference rozpočet a finanční vize měst a obcí, zleva-hlavní ekonom KB Vejrnělek, Cityfinance Tesař, předseda ČSÚ Rojíček



2018 - Konference rozpočet a finanční vize měst a obcí, zleva Tesař, viceguvernér ČNB Tomšík, hlavní ekonom KB Vejrnělek



2018 - Konference rozpočet a finanční vize měst a obcí - záštitu měl předseda ČSÚ Rojíček a partnerem byla KB a.s.



Služby

- Poradenství zdravého a úspěšného hospodaření
- Posudky hospodaření organizací a společností měst
- Rozpočtové výhledy obcí
- Výpočty daňových příjmů se statistikou
- Školení a tréninky
- Zavádění standardů řízení kvality ISO9001, CAF, EFQM a BSC
- Analýzy a rozborů
- Strategické plány
- Zavádění systému financování obnovy majetku
- Investice do otevřených podílových fondů na základě licence ČNB – od návrhu portfolia, přes zprostředkování nákupu podílů až po raport a správu

Motivační citáty jednoho velikána na závěr:



„Nikdy nedosáhneš svého cíle, když budeš zastavovat a házet kameny po každém psu, který štěká.“

“Člověk myslící pozitivně vidí neviditelné, cítí neuchopitelné a dosahuje nemožné.”

Winston Churchill (Zdroj: <https://citaty.net/autori/winston-churchill/>)

Konference a seminář k rozpočtu

12. září konference PRAHA

11. října seminář PRAHA

Přihlášky

www.cityfinance.cz

Hodně radosti, úspěchů a zdraví

Ing. Luděk Tesař

www.cityfinance.cz

ludek.tesar@cityfinance.cz

602 690 061