

Investiční plánování a zdravé hospodaření obcí a měst v praxi

LUDĚK TESAŘ
— CITYFINANCE —
www.cityfinance.cz

Ing. Luděk Tesař - představení

- Ekonom viz **www.cityfinance.cz**
- Specialista na veřejné finance a rozvoj samospráv;
- Dlouholetý zaměstnanec MF ČR a ÚV ČR, od r. 2007 OSVČ;
- V kariéře zastávané pozice:
 - ekonom na volné noze, živnostník - aktuálně;
 - ředitel samostatného odboru v sekci předsedů vlád* a vedoucích Úřadu vlády ČR;
 - externí poradce ministra financí a místopředsedy vlády Bohuslava Sobotky;
 - vrchní vládní rada ÚV ČR;
 - vrchní ministerský rada MF ČR;
 - vedoucí kanceláře hejtmana Michala Rabase;
 - analytik - Ministerstvo financí ČR (spoluautor zákona o rozpočtovém určení daní);
 - jednatel a spolumajitel Regionservis s.r.o.;
 - zakladatel značky Cityfinance www.cityfinance.cz
- Vybrané projekty:
 - 1. ISO 9001 v ústřední státní správě, Zákon o rozpočtovém určení daní (tzv. RUD), Snižování administrativní zátěže, Hodnocení dopadu regulace (tzv. RIA), Audit MFČR, Projektové řízení v ústřední státní správě podle mezinárodních standardů, Smart Administration, CAF, pořádání celostátní konference Rozpočet a finanční vize samospráv, finanční analýzy, audit, racionalizace a strategické plány měst...

*Zemana, Špidly, Grosse, Paroubka, Topolánka.

Postup jak rozhybat investice obce

- Provést **analýzu** a zjistit **finanční zdraví obce**, tedy stav financí a finanční kondici;
- Stanovit **finanční možnosti** obce – **střednědobý výhled** rozpočtu, ten by měl obsahovat:
 - **Vlastní finance** generované **výhledově** obcí při úhradě provozu;
 - **Strop bezpečného zadlužení**, který **nikdy nepřekračujte!** (POZ. není stanoven zákonem o rozpočtové odpovědnosti);
- Zjistit řádově **objem plánovaných investic** (oprav), když vlastní finance obce nedostačují, přijde na řadu možnost úvěru;
- **Investiční úvěrový rámec** umožní obci v horizontu např. 4 let čerpat prostředky na investice, jde o levné peníze na trhu, nebojte se úvěrů, **lze tak ušetřit velký objem financí obce rychlejší realizací investic.**

Strategický a akční plán obce realitou

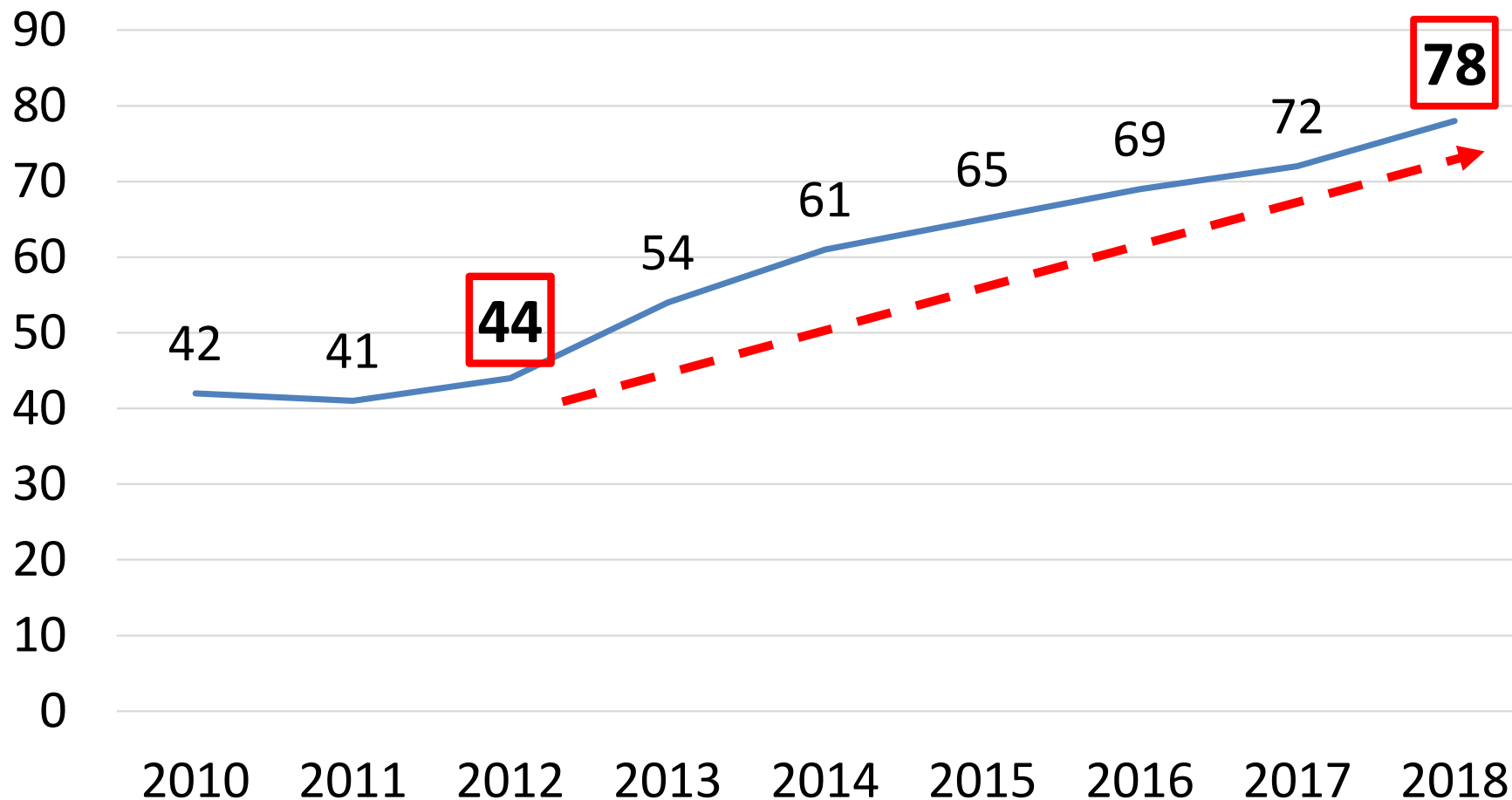
- **Propojit strategii s finančními možnostmi** je jediná reálná cesta realizace investic, ta druhá je pouhá utopie, seznam přání. Realitou jsou pouze ty plány, které **mají finanční krytí**.
- **Nebát se** větších investic, doporučuji:
 - Rozhodnout zda danou akci **ANO/NE**
 - **Když ANO, tak pořádně. Polovičatá a částečná řešení bývají ta nejdražší.**
- **Dotace** až na výjimky brát jako doplněk, často se na ně nevyplatí čekat. Pokud cena stavebních zakázek poroste o 10 % až 15 % ročně, znamenají dva roky čekání na dotaci až 30 % celkových výdajů navíc, což je často podíl odpovídající uznatelným výdajům projektu (uznatelné výdaje tvoří jen část celkové investice)

Finance obcí a jejich situace, trendy

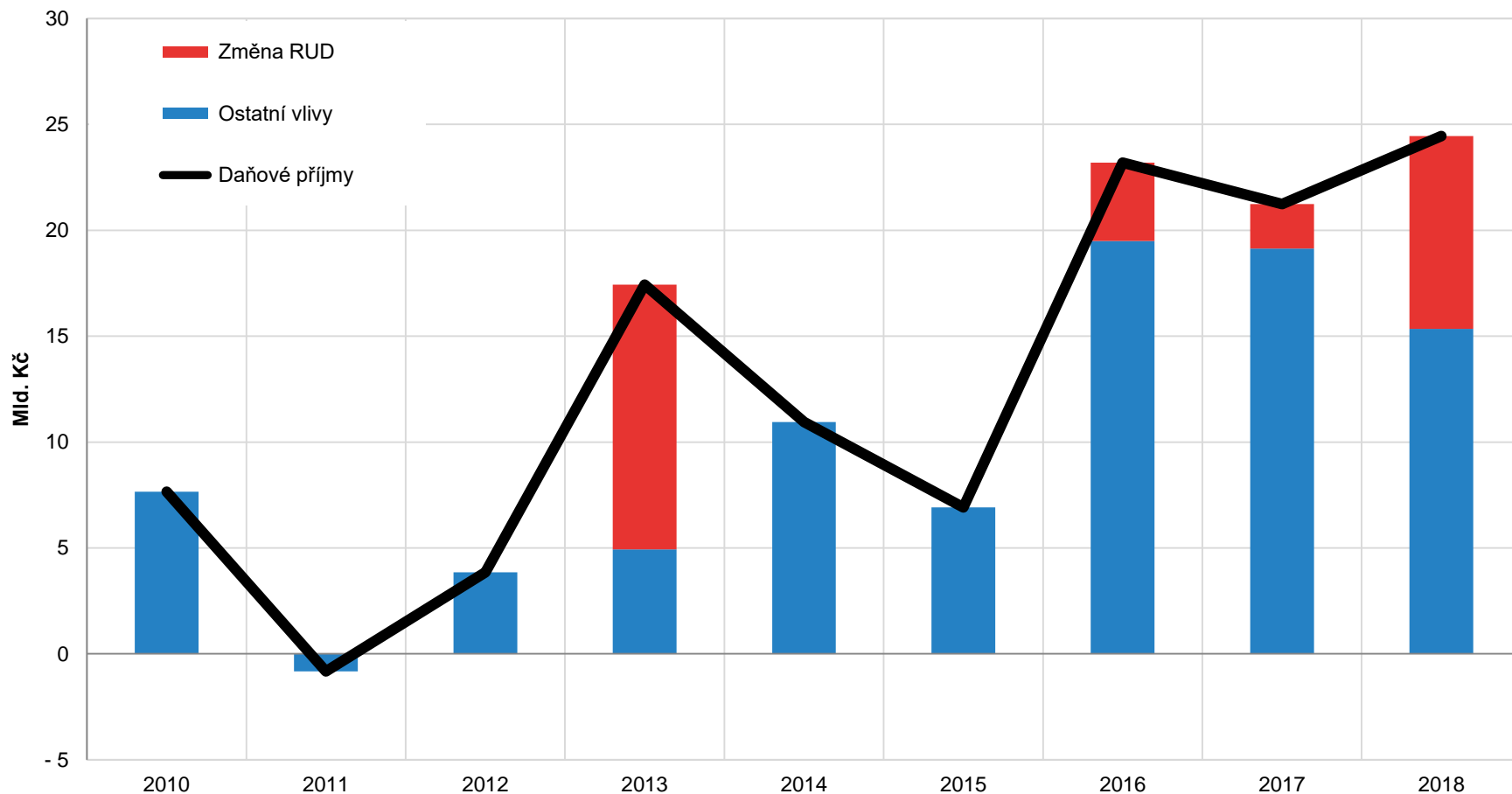


Finanční možnosti obcí se zásadně zvýšily

Provozní saldo obcí v mld. Kč



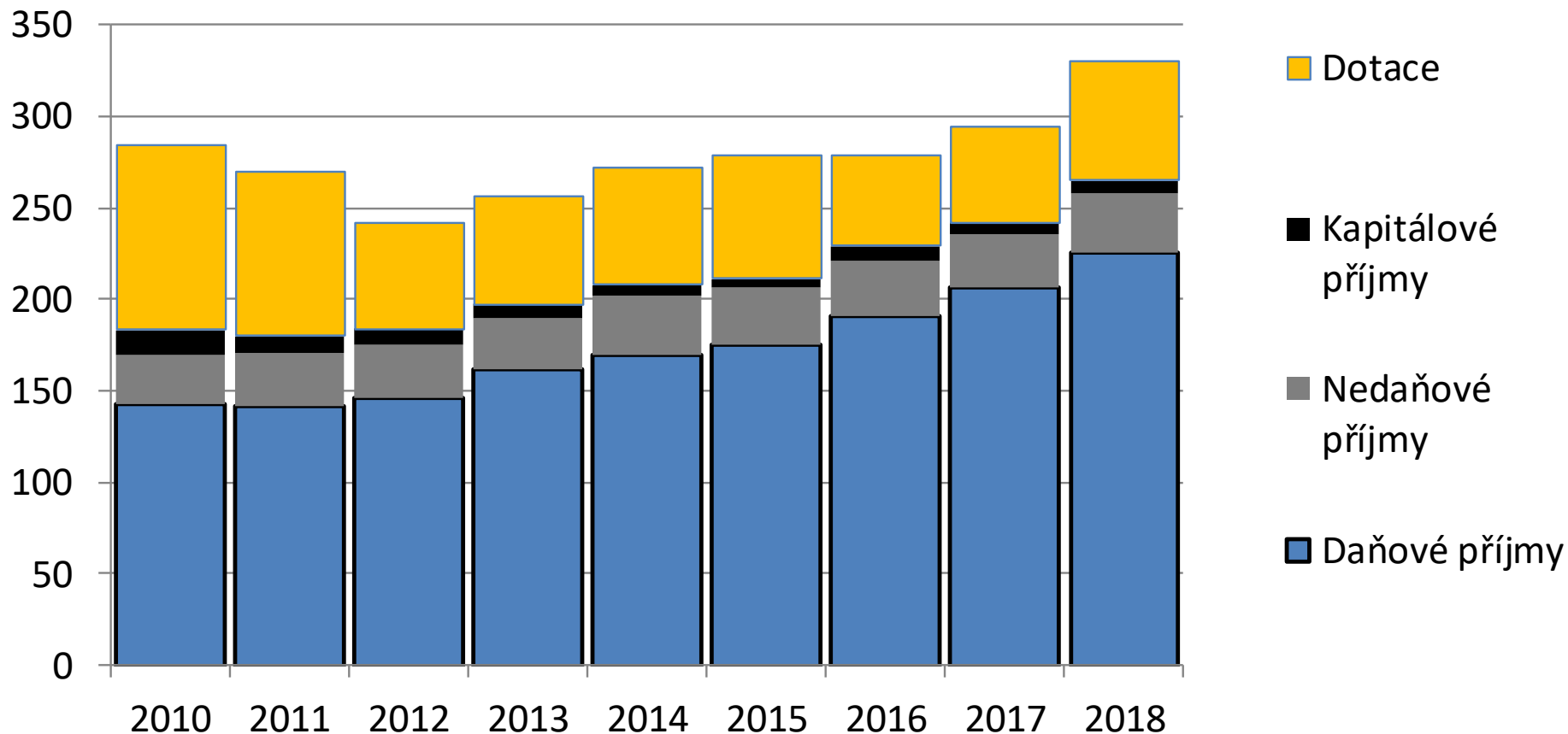
Obcím hodně pomohla změna tzv. RUD a růst ekonomiky (graf v mld. Kč)



Zdroj: MF ČR

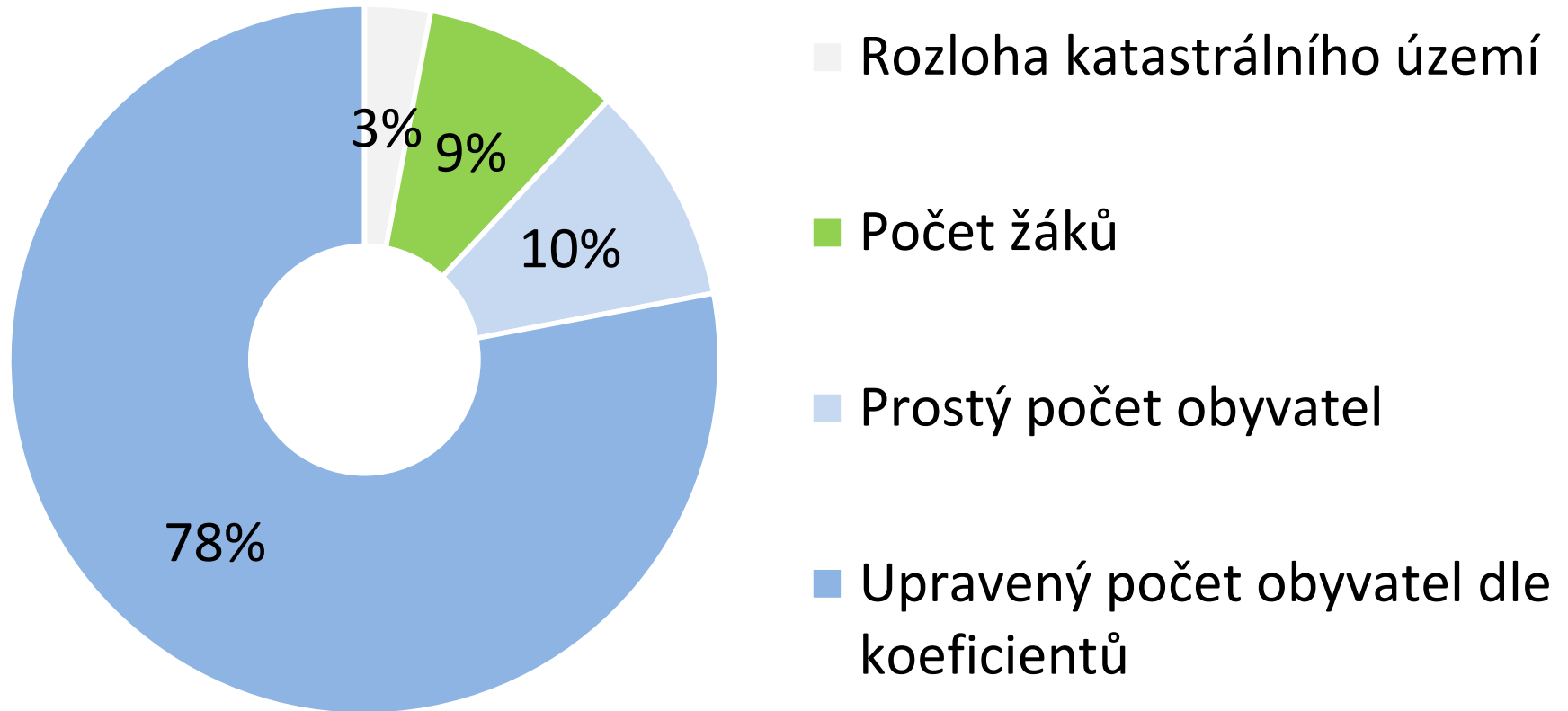
Příjmy obcí - finanční jistota a nezávislost obcí rostla

Vývoj struktury příjmů obcí v mld. Kč



Zdroj: MF ČR, propočty a graf www.cityfinance.cz

Příjmy obcí jsou vesměs dané (vyjma dotací), na čem závisí daňové příjmy obce?

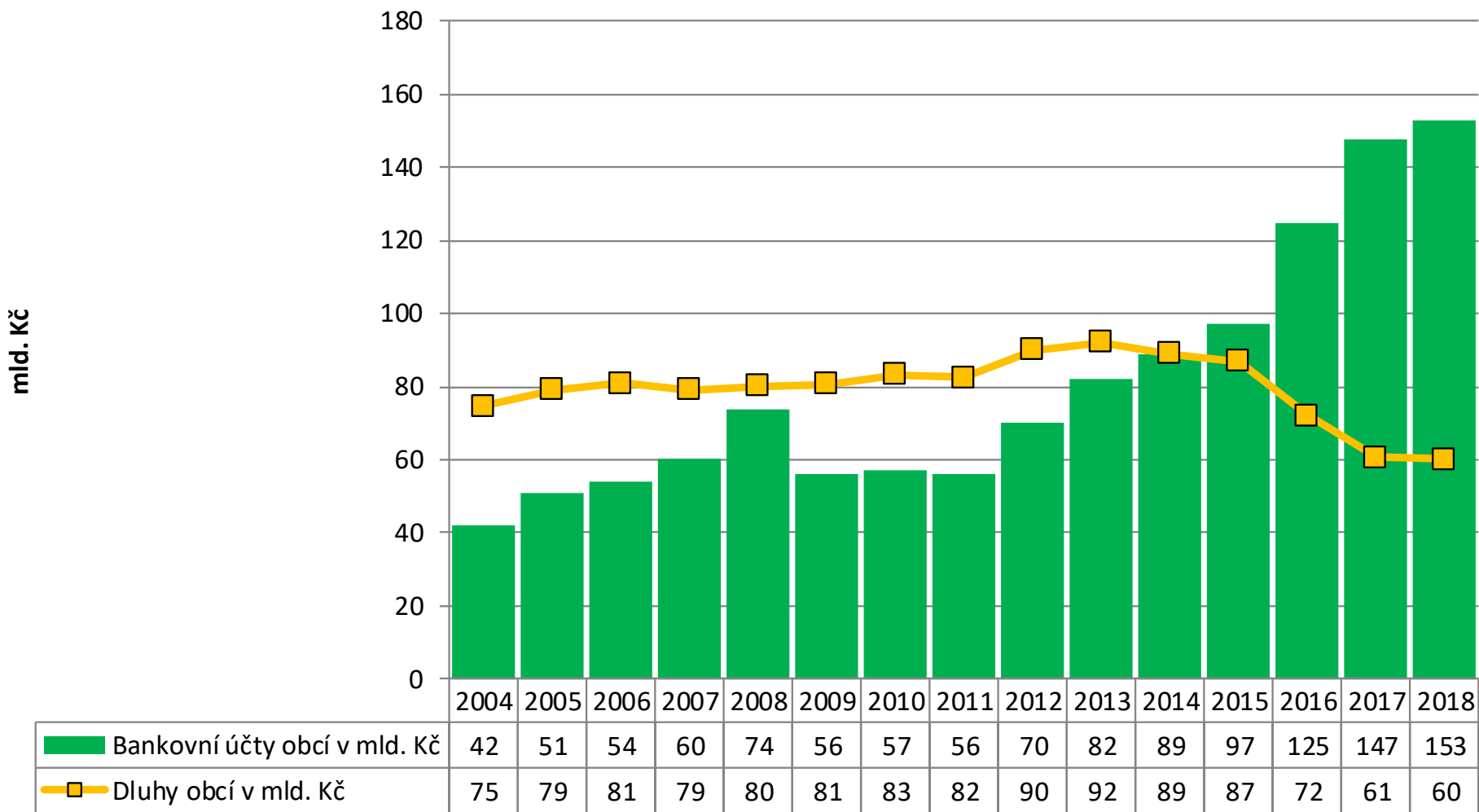


Zdroj: MF ČR

Obce jsou nejbohatší v historii ČR

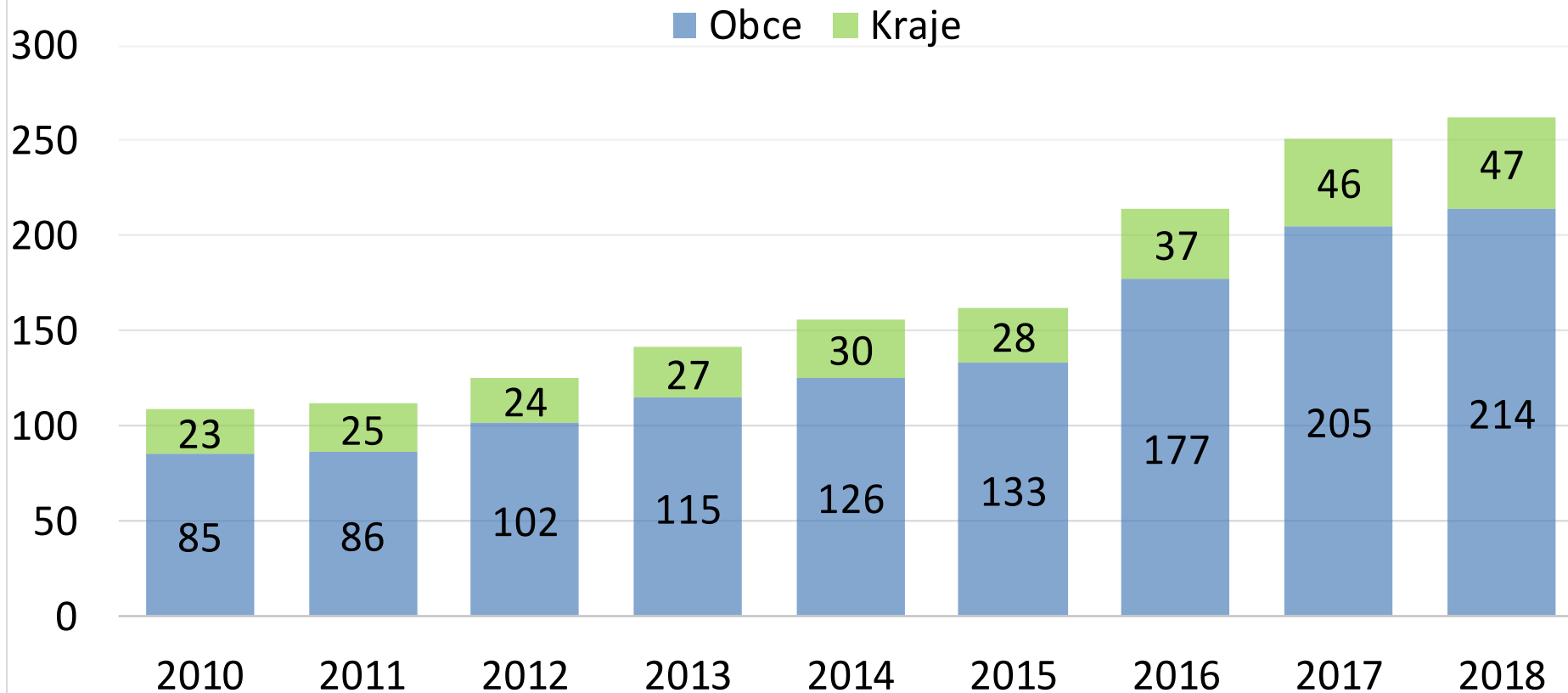
Zdroj: MF ČR, Cityfinance

Účty a dluhy obcí



Účty, vč. depozit organizací samospráv

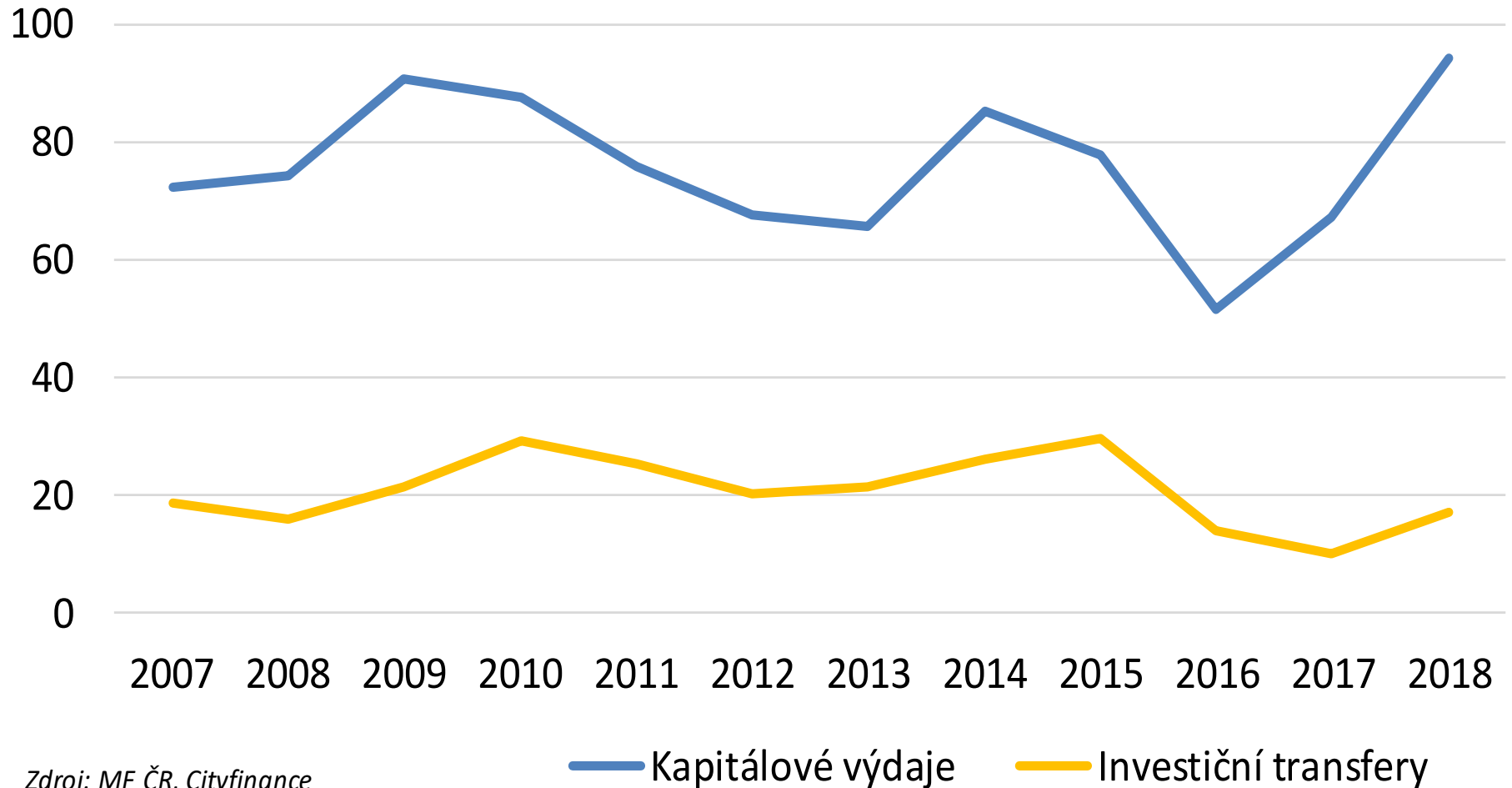
Účty včetně depozit obcí, krajů a jejich organizací
v mld. Kč



Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

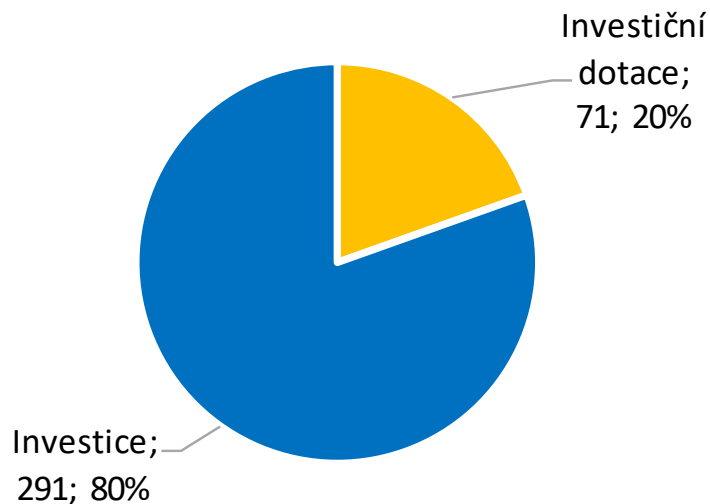
Obce investují a na dotace už nečekají

Obce - vývoj investic a investičních dotací v mld. Kč

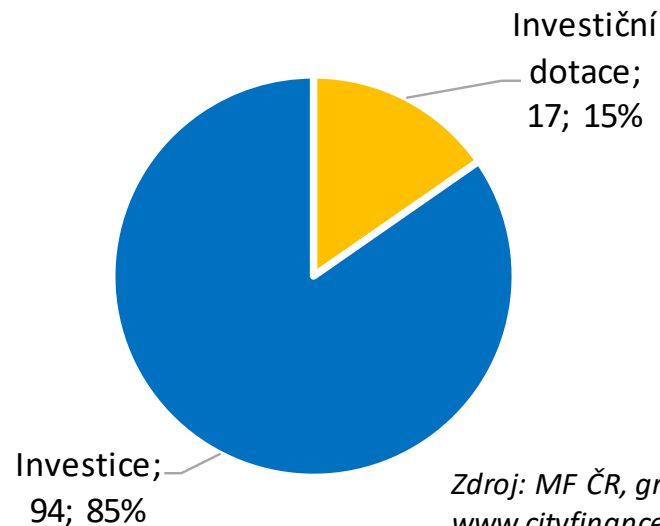


Dotace? Úspěšné obce využívají především vlastní možnosti a levné úvěry

Celkový podíl dotací na investicích obcí za poslední 4 roky v mld. Kč a %



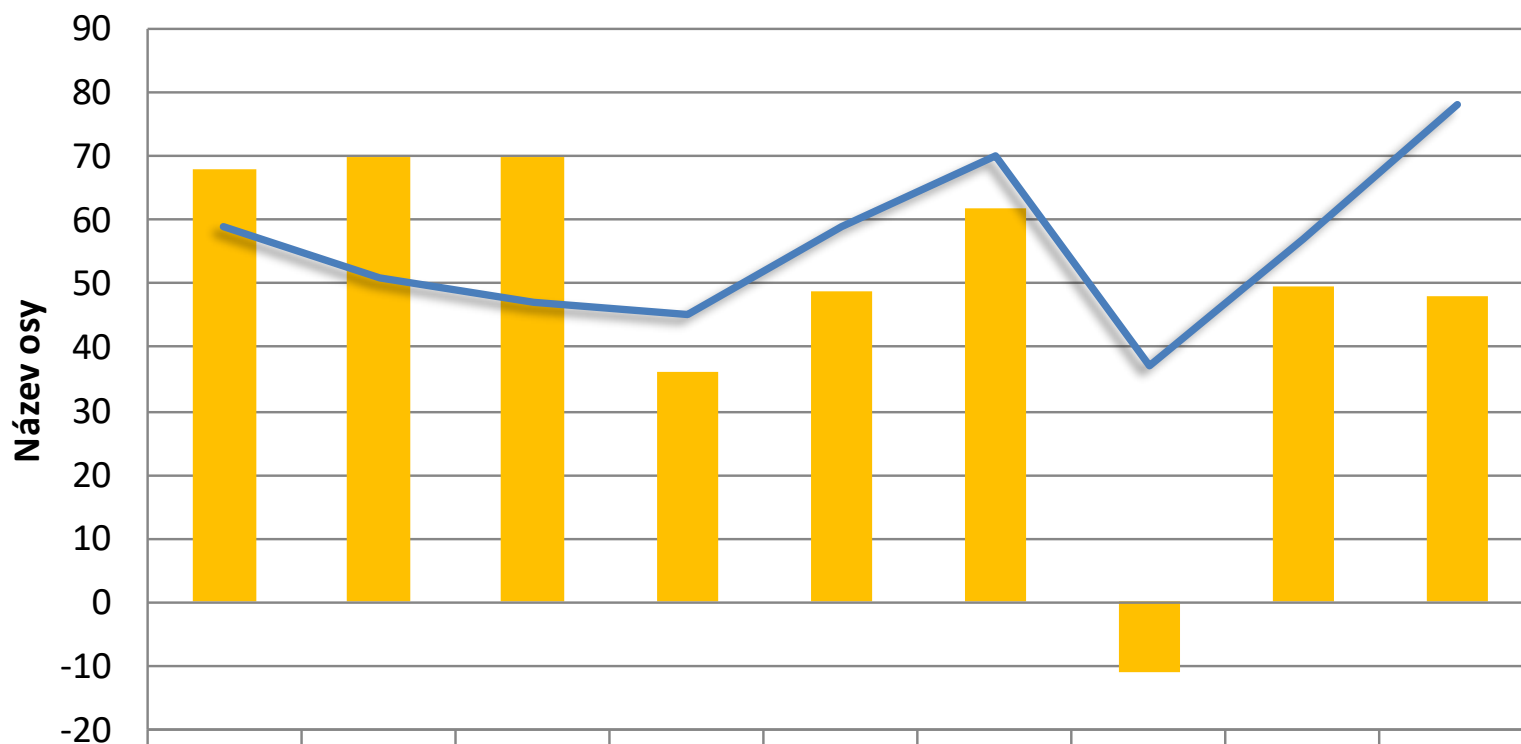
Celkový podíl dotací na investicích obcí v roce 2018 v mld. Kč a %



Zdroj: MF ČR, grafy
www.cityfinance.cz

Obce jsou největšími veřejnými investory

Porovnání investic státu a obcí bez investičních dotací v mld. Kč

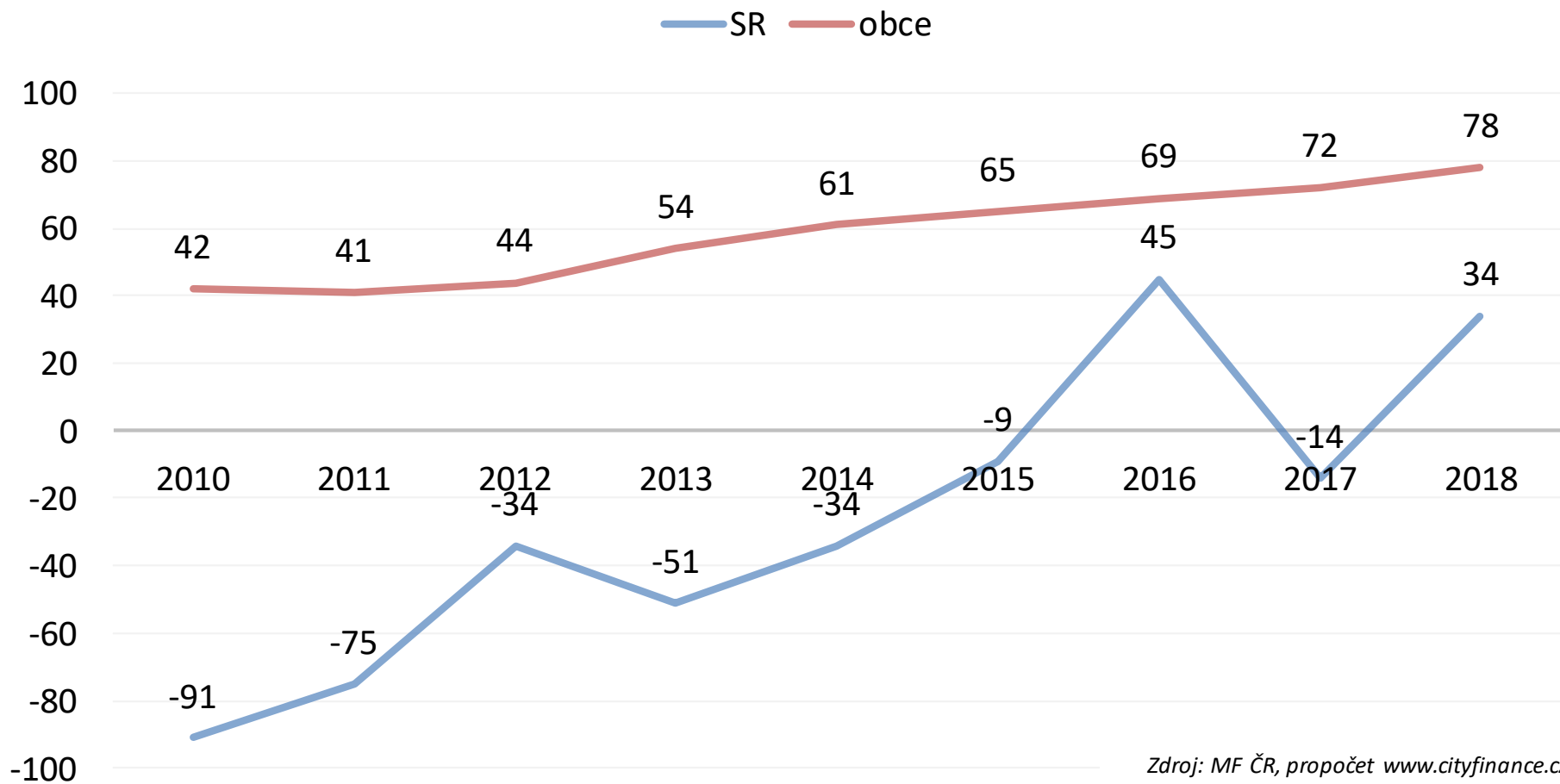


	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
■ Státní rozpočet	68	70	70	36	49	62	-11	50	48
— Obce	59	51	47	45	59	70	37	57	78

Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

Obce jsou stabilní a sílí, stát obcím nepomůže, je nestabilní a výhledově finančně neudržitelný

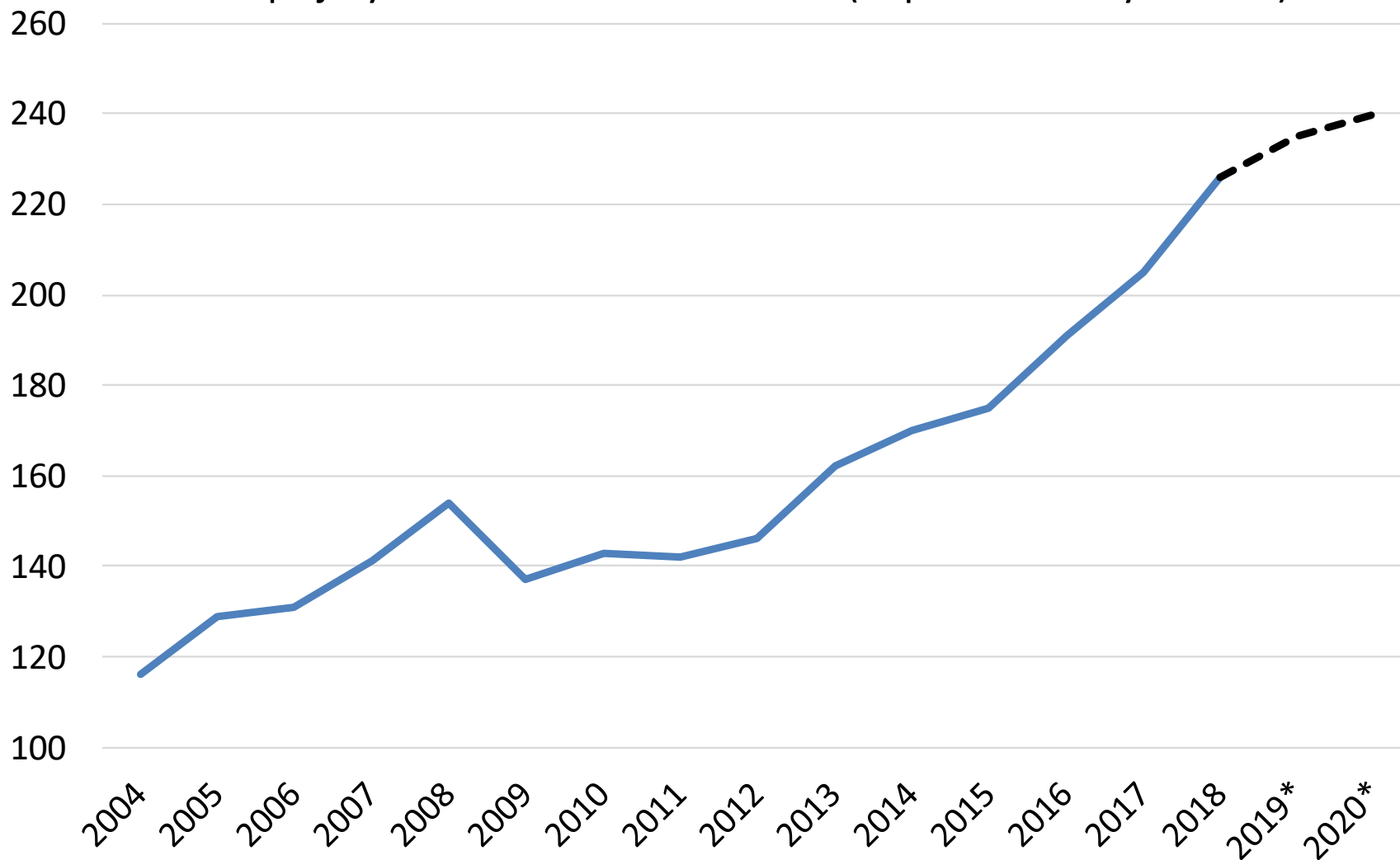
Provozní saldo v mld. Kč



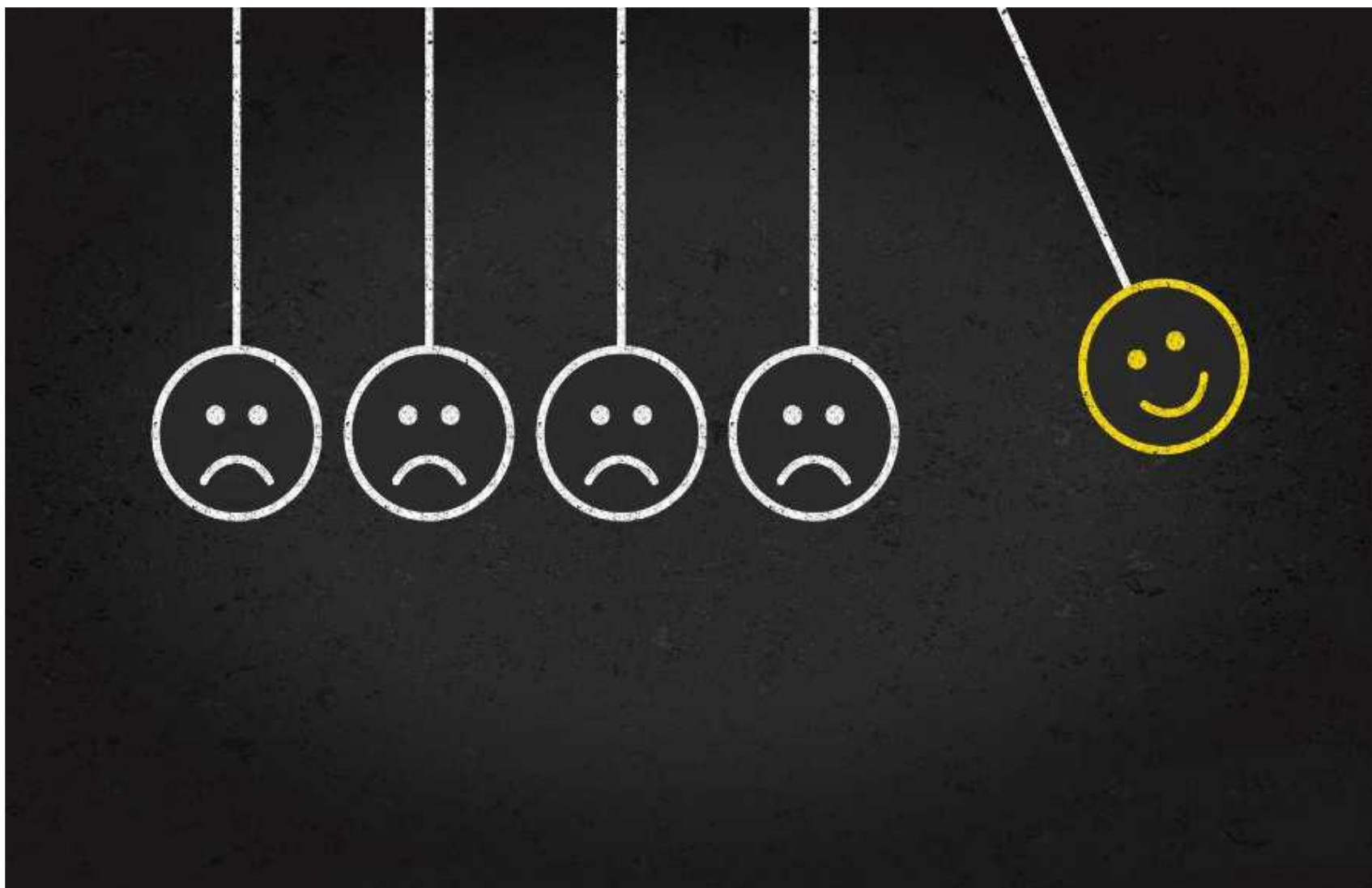
Zdroj: MF ČR, propočít www.cityfinance.cz

Skvělý vývoj daňových příjmů obcí

Daňové příjmy obcí v mld. Kč dle MF ČR (*=predikce Cityfinance)



Poznáte úspěšného starostu?



Doporučení a závěr



Doporučení

1. Naplno využít finanční potenciál obce, můžeme pomoci, objednejte:

a) Střednědobý výhled s analýzou financí a ratingem – stanovuje mj. rating, finanční možnosti obce na 5 let a strop bezpečného zadlužení.

– *Cena 20 tis. Kč bez DPH*

b) Investiční úvěrový rámec – zadávací dokumentace pro banky s výhodnými podmínkami pro obec .

– *Cena 20 tis. Kč bez DPH*

a + b) Zvýhodněný balíček: Výhled + Investiční úvěrový rámec.

– *Cena celkem 30 tis. Kč bez DPH*

c) Strategický a akční plán obce s rozpočtovým výhledem, analýzou financí a ratingem

– *Cena smluvní, pro obec, která má o cílech jasno a není třeba konzultací na místě 40 tis. Kč bez DPH*

TOP služby www.cityfinance.cz

Investiční úvěrový rámec

Zadávací dokumentace

Úrok z čerpané částky

Důvodová zpráva do zastupitelstva

Střednědobý výhled rozpočtu obce s analýzou financí a ratingem

Stav financí a vývoj, rating

Strop bezpečného zadlužení

Výhled finančních možností
2020 až 2024

Strategický plán s akčním plánem

Propojeno s finančními možnostmi obce

Zvýšení možnosti čerpat dotace EU

Standardy projektového řízení

Využívejte skvělých služeb

www.cityfinance.cz

Síla a radost ať vás provází

Ing. Luděk Tesař

www.cityfinance.cz

ludek.tesar@cityfinance.cz

602 690 061