

**Financování měst a obcí,  
rozpočet a výhled  
2021**

Ing. Luděk Tesař  
[www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

# Odlehčující citáty na úvod – drsný Charles Bukowski\*

„Svět patří těm, co se neposerou.“

„Zachraňuješ svět tím, že zachráníš jednoho člověka; vše ostatní je grandiózní romantismus nebo politika.“



*\*původem německý básník a spisovatel, který se proslavil nekonvenčními autobiografickými prózami a vulgárním stylem.*

# Využívejte těch nejlepších služeb na trhu

[www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**LUDĚK TESAŘ**  
— CITYFINANCE —

Finance s citem

# TOP služby Ing. Tesař [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

## Investiční úvěrový rámec

Zadávací  
dokumentace

Úrok z čerpané částky

Důvodová zpráva do  
zastupitelstva

## Střednědobý výhled rozpočtu s analýzou financí a ratingem

Stav financí a vývoj,  
rating

Strop bezpečného  
zadlužení

Výhled finančních  
možností  
na 5 let

## Strategický plán s akčním plánem

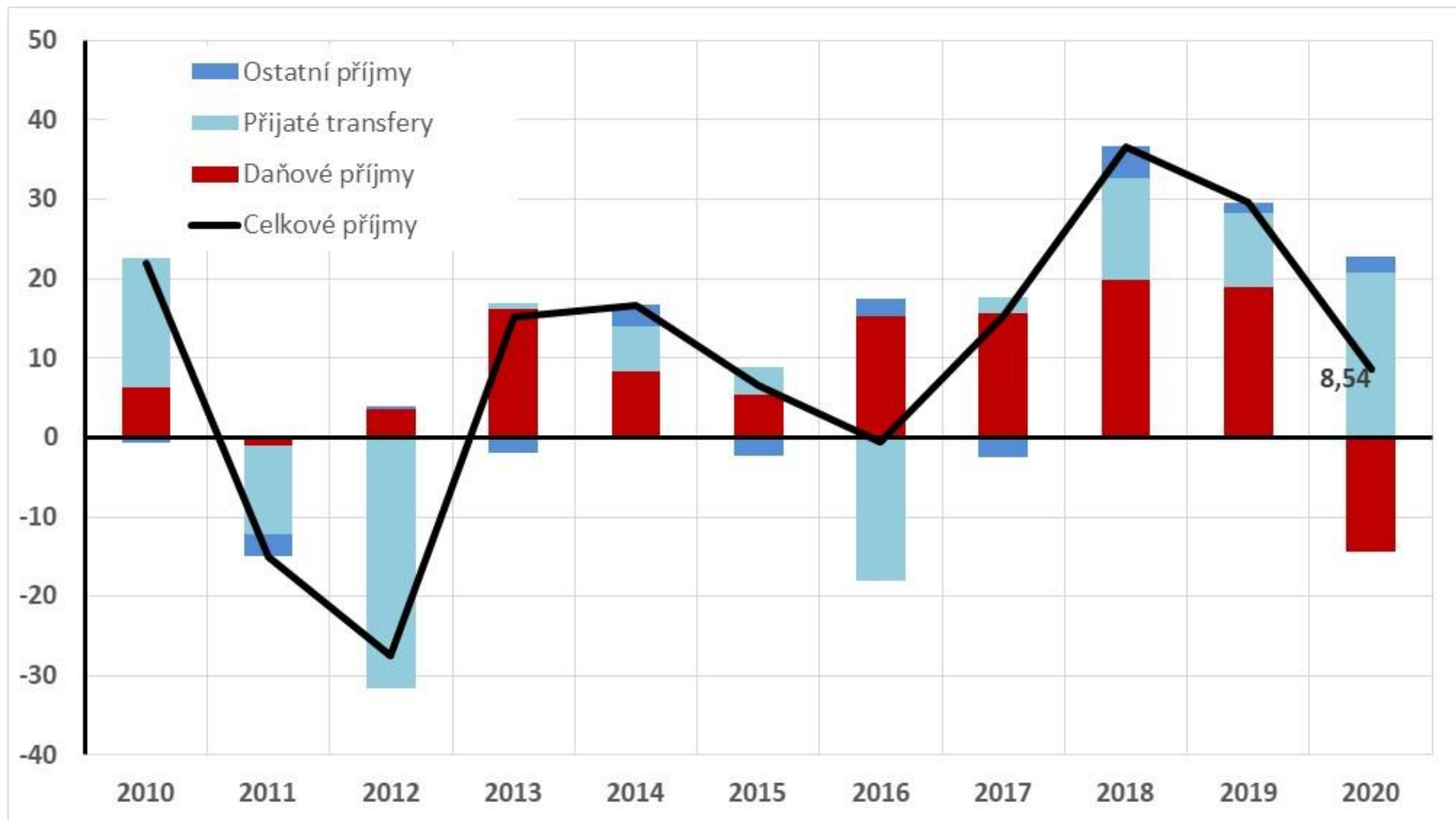
Propojeno s finančními  
možnostmi obce

Zvýšení možnosti  
čerpat dotace EU

Standardy  
projektového řízení

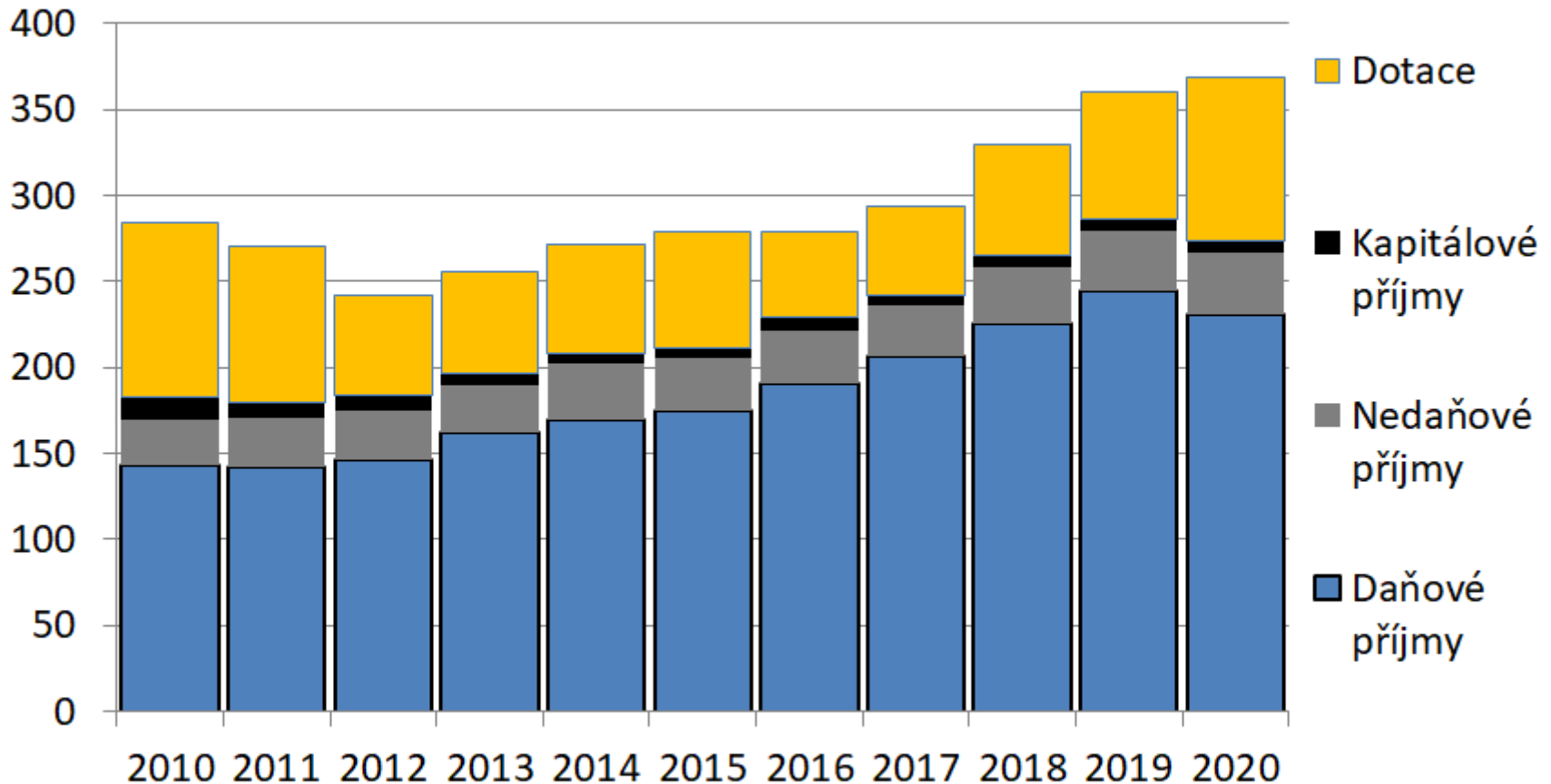
# Makro přehled

# Meziroční změny příjmů obcí v mld. Kč



# Vývoj struktury příjmů obcí, dotace nahoru a daňové příjmy dolů

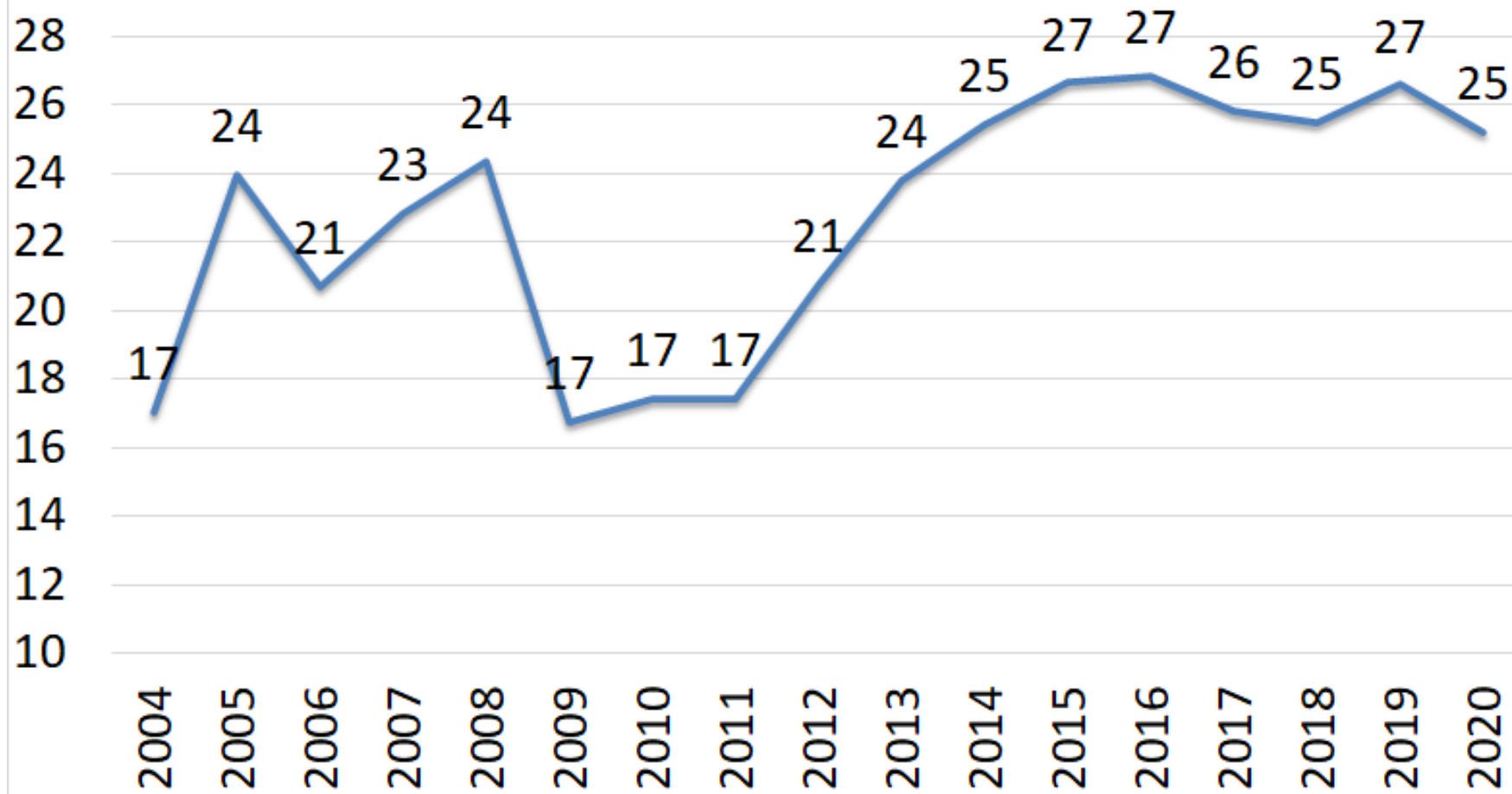
Vývoj struktury příjmů obcí v mld. Kč



Zdroj: MF ČR, propočty a graf [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

# Provozní saldo obcí mírně kleslo

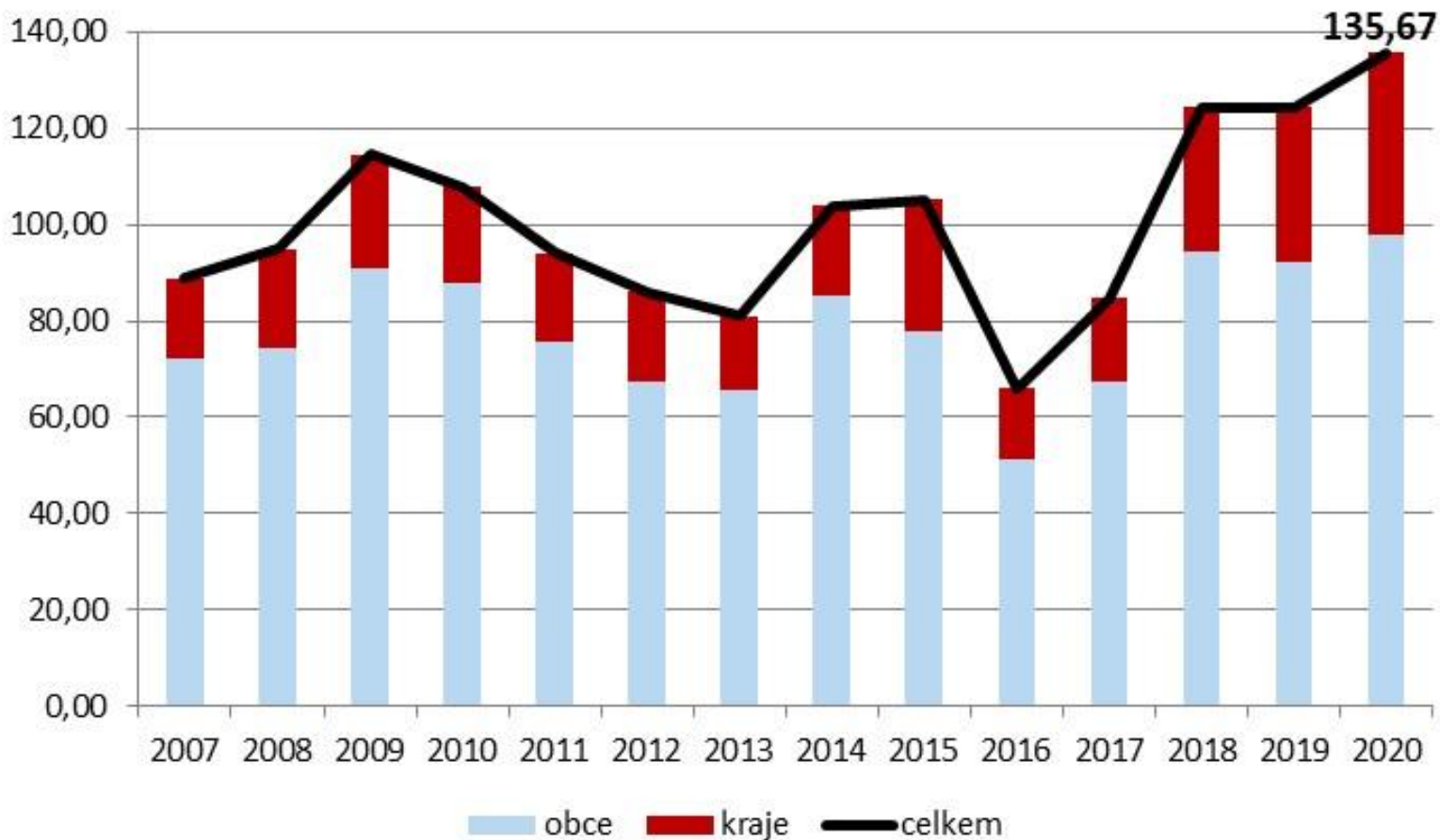
Provozní saldo obcí v % běžných příjmů



Zdroj: MFČR, propočet a graf [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)



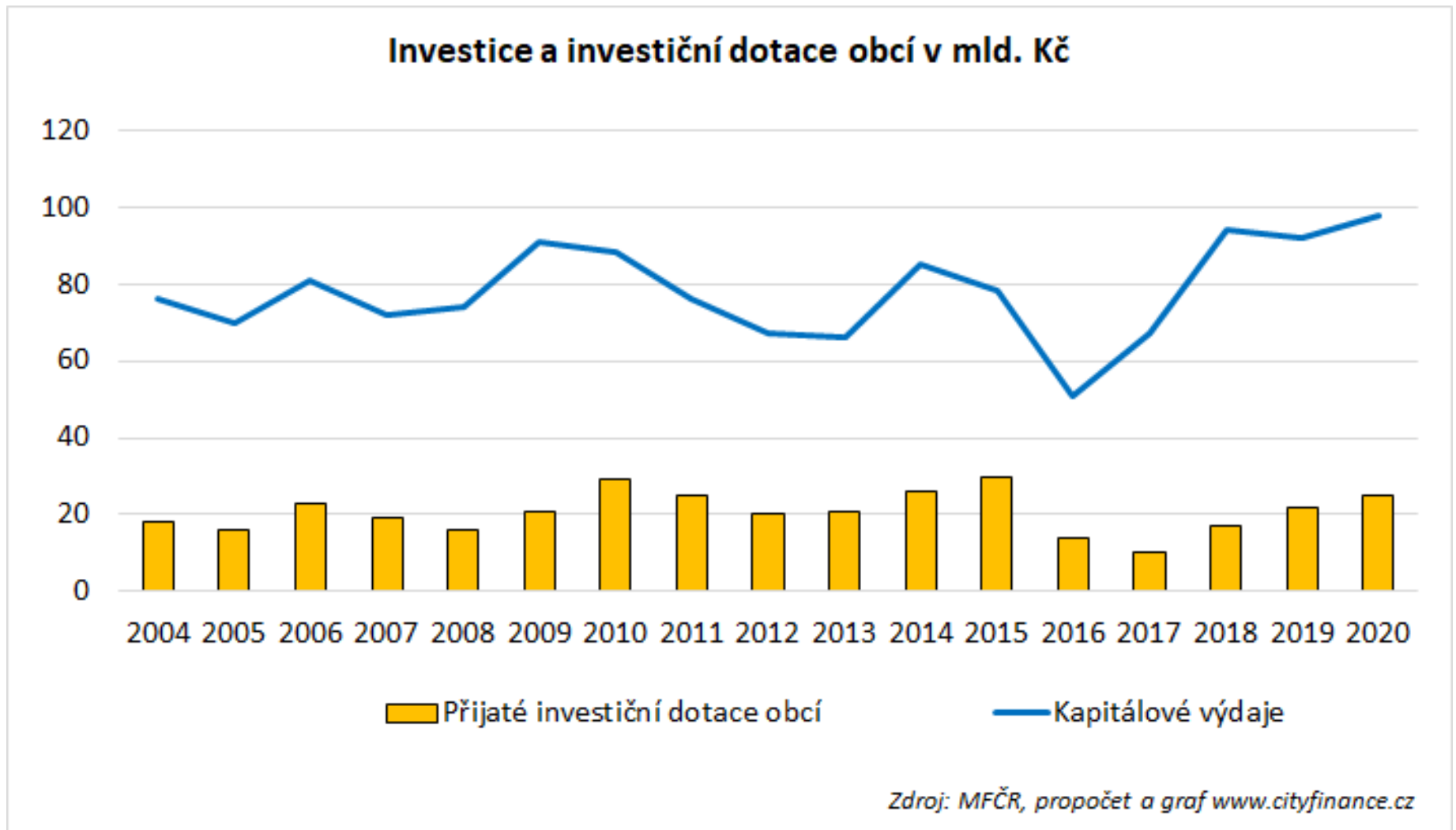
# Investiční aktivita obcí a krajů v mld. Kč



**investice 2019:** 124,5 mld. Kč, z toho dotace 33,4 mld. Kč (27 %)

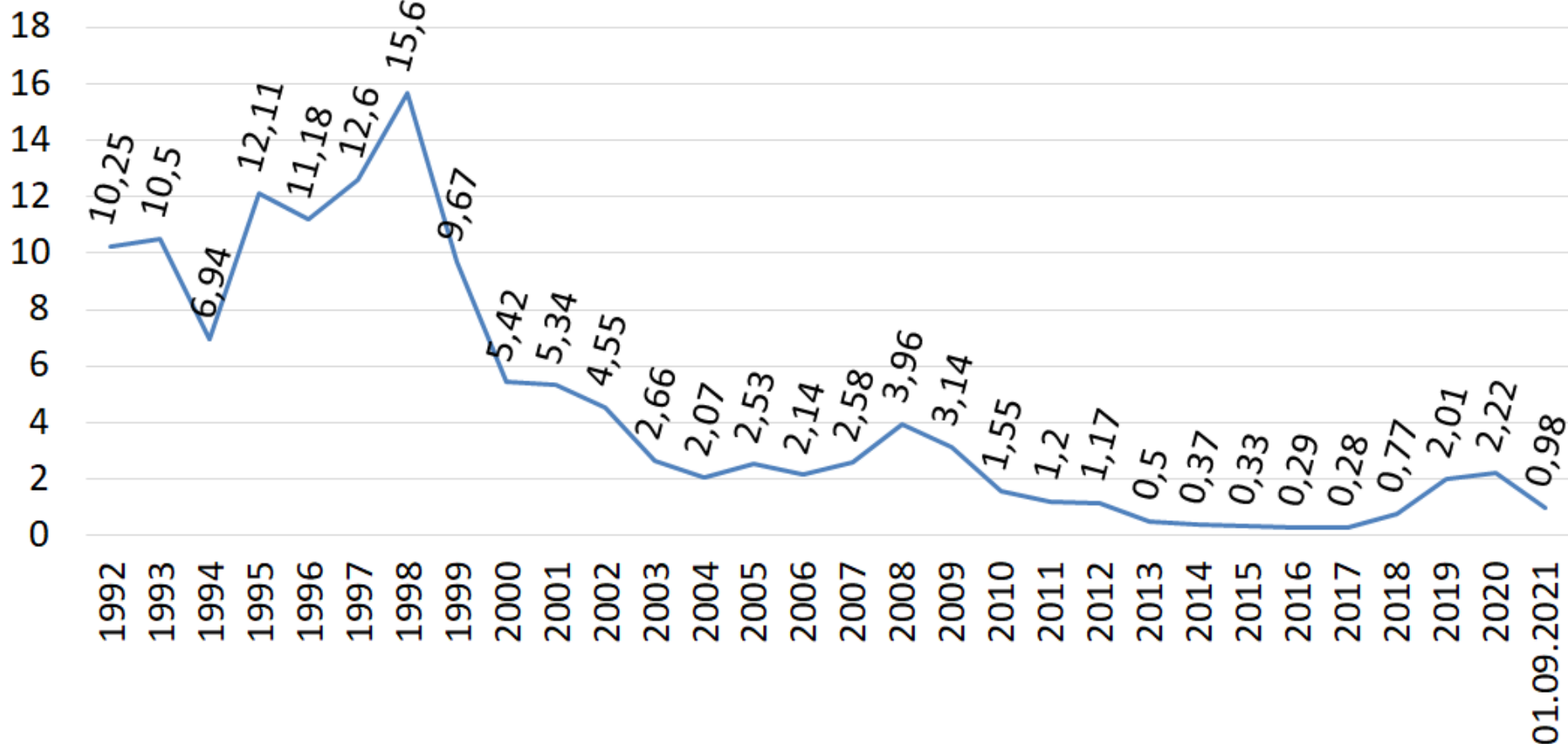
**investice 2020:** 135,7 mld. Kč, z toho dotace 41,2 mld. Kč (30 %)

# Obce investice zvedaly jen mírně, váhaly a přidaly jen z dotací



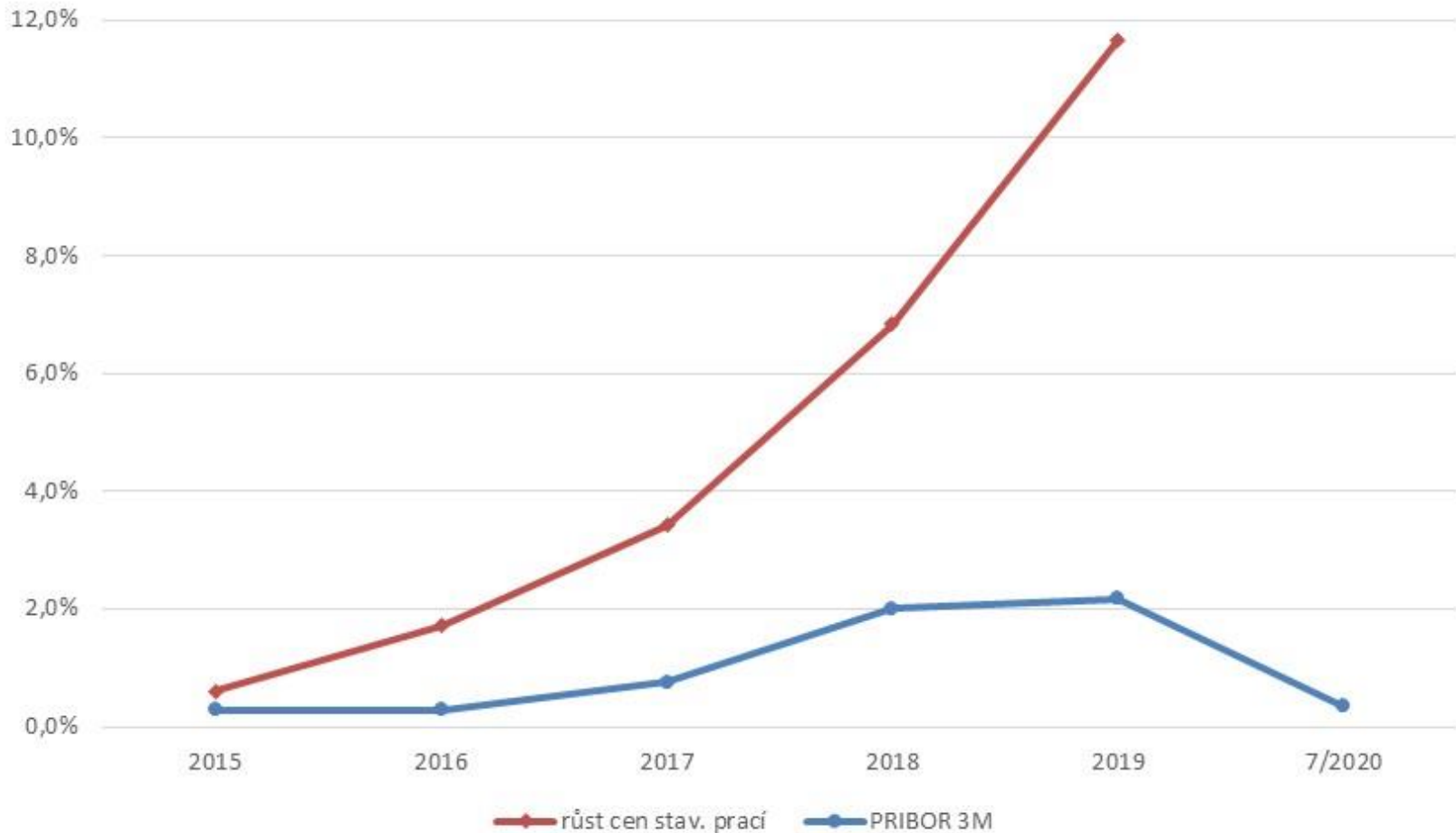
# Úvěry jsou levné, zvyšování – inflace, dluhopisy

Vývoj sazby 3M PROBOR v % vždy k 1.1. není-li uvedeno jinak  
(Zdroj: ČNB)



# Investice na dluh se obcím vyplácely

## Kumulativní růst cen stavebních prací vs. 3M PRIBOR



# Hlavní makroekonomické indikátory dle MF ČR

## srpen 2021

		2016	2017	2018	2019	2020	2021		2022	
							Aktuální predikce		Minulá predikce	
Nominální hrubý domácí produkt	<i>mld. Kč, b.c.</i>	4 797	5 111	5 410	5 790	5 695	6 048	6 431	5 932	6 257
	<i>růst v %, b.c.</i>	3,7	6,5	5,8	7,0	-1,7	6,2	6,3	4,9	5,5
Reálný hrubý domácí produkt	<i>růst v %, s.c.</i>	2,5	5,2	3,2	3,0	-5,8	3,2	4,2	3,1	3,7
Spotřeba domácností	<i>růst v %, s.c.</i>	3,8	4,0	3,5	2,7	-6,8	2,3	5,5	0,1	5,7
Spotřeba vládních institucí	<i>růst v %, s.c.</i>	2,5	1,8	3,8	2,5	3,4	2,4	0,4	3,4	0,9
Tvorba hrubého fixního kapitálu	<i>růst v %, s.c.</i>	-3,0	4,9	10,0	5,9	-7,2	6,0	4,9	3,8	4,5
Příspěvek čistých vývozu k růstu HDP	<i>p.b., s.c.</i>	1,4	1,2	-1,2	0,0	-0,5	-0,6	0,3	0,4	-0,2
Příspěvek změny zásob k růstu HDP	<i>p.b., s.c.</i>	-0,3	0,5	-0,5	-0,3	-0,9	0,7	0,0	0,9	0,0
Deflátor HDP	<i>růst v %</i>	1,1	1,3	2,6	3,9	4,4	2,9	2,1	1,8	1,7
Míra inflace spotřebitelských cen	<i>průměr v %</i>	0,7	2,5	2,1	2,8	3,2	3,2	3,5	2,5	2,3
Zaměstnanost (VŠPS)	<i>růst v %</i>	1,9	1,6	1,4	0,2	-1,3	-1,0	0,4	-1,4	0,0
Míra nezaměstnanosti (VŠPS)	<i>průměr v %</i>	4,0	2,9	2,2	2,0	2,6	3,0	2,7	3,6	3,7
Objem mezd a platů ( <i>dom. koncept</i> )	<i>růst v %, b.c.</i>	5,7	9,2	9,6	7,8	0,2	2,9	3,9	0,7	2,3
Saldo běžného účtu	<i>% HDP</i>	1,8	1,5	0,4	0,3	3,6	1,1	0,5	1,3	0,5
Saldo sektoru vládních institucí	<i>% HDP</i>	0,7	1,5	0,9	0,3	-6,1	-7,7	-5,0	-8,8	-5,9
<b>Předpoklady:</b>										
Měnový kurz CZK/EUR		27,0	26,3	25,6	25,7	26,4	25,7	25,3	25,9	25,5
Dlouhodobé úrokové sazby	<i>% p.a.</i>	0,4	1,0	2,0	1,5	1,1	2,0	2,6	1,5	1,8
Ropa Brent	<i>USD/barel</i>	44	54	71	64	42	69	68	64	60
HDP eurozóny	<i>růst v %, s.c.</i>	1,8	2,7	1,9	1,4	-6,5	4,9	4,3	3,8	3,6

Zdroj: ČNB, ČSÚ, Eurostat, U. S. Energy Information Administration. Výpočty a predikce MF ČR.

# **Aktuality a řízení financí obcí v současnosti**

# Co se zásadního u financování obcí stalo?

## ❖ Zásadní změny daňových zákonů v prosinci 2020 s účinností od 1.1.2021

- Změnily se **daně z příjmů fyzických osob (DPFOZČ)**
- Změnilo se **RUD**

## ❖ Finanční důsledky opatření vlády:

- Dopady **podpůrných programů** pro firmy – firmy nečerpají tak se počítalo
- Dopady kompenzačního  **bonusu** – obcím vybalancovány i letos
- Růst mezd**, zejména státním zaměstnancům, potažmo ve veřejné správě
- Vysoká inflace** – došlo k zásadnímu omezení nabídky a realizaci odložené poptávky **ceny stavebních zakázek rostly o cca 15%**
- Zásadně **postižena vybraná odvětví**, jiná **zvýhodněna nebo vytvořena** (byznys testů, vakcinací, roušek... apod.)

# Rozpočtové určení daní od roku 2021

sdílená daň	do r. 2007	2008 - 2011	2012	2013 - 2015	2016	2017	2018-2020	od r. 2021
DPH	20,59%	21,40%	19,93%	20,83%	20,83%	21,40%	23,58%	25,84%
DPFO (z přiznání)	20,59%	21,40%	21,40%	23,58%	23,58%	23,58%	23,58%	25,84%
DPFO (záv. činnost)	20,59%	21,40%	21,40%	22,87%	23,58%	23,58%	23,58%	25,84%
DPFO (vybíraná srážkou)	20,59%	21,40%	21,40%	23,58%	23,58%	23,58%	23,58%	25,84%
DPPO	20,59%	21,40%	21,40%	23,58%	23,58%	23,58%	23,58%	25,84%
DPFO záv. činnost (podle počtu zaměstnanců)	1,50%	1,50%	1,50%	1,50%	1,50%	1,50%	1,50%	1,50%
DPFO z přiznání (podle bydliště fyzické osoby)	30,00%	30,00%	30,00%	30,00%	30,00%	-	-	-

**+ výlučná daň:**

**100 % z daně z nemovitých věcí**

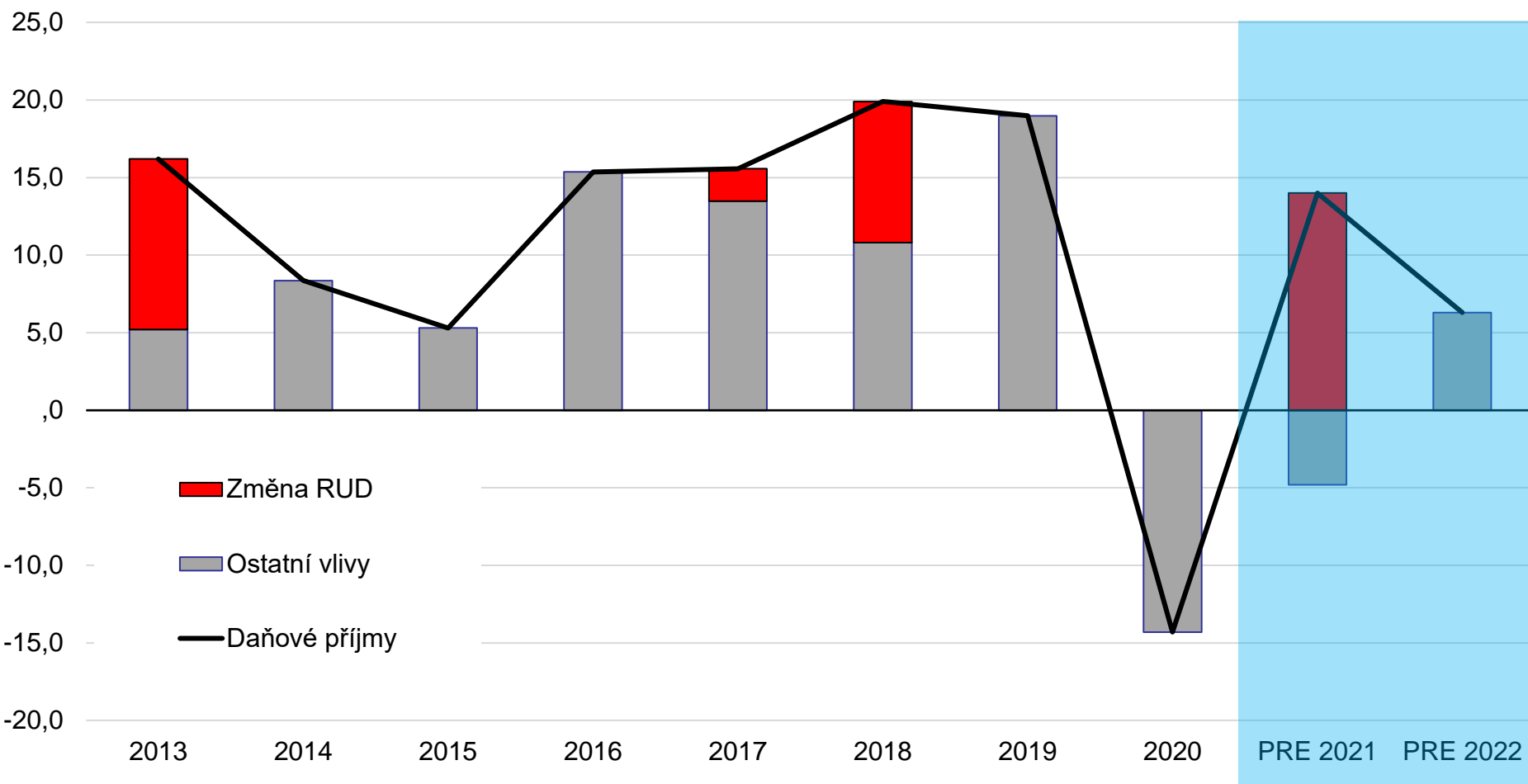
**+ daň z hazardu:**

**65 % technické hry (obce s hracími automaty)**

**30 % ostatní hry**



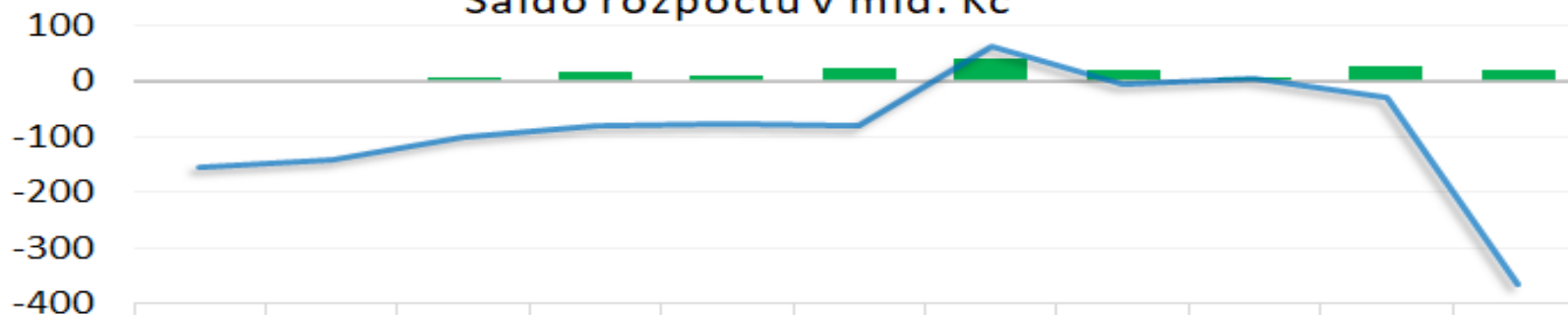
# Vývoj daňových příjmů obcí a jejich výhled (v mld. Kč) – meziroční změny



# Státní rozpočet letí střemhlav dolů, obce se drží

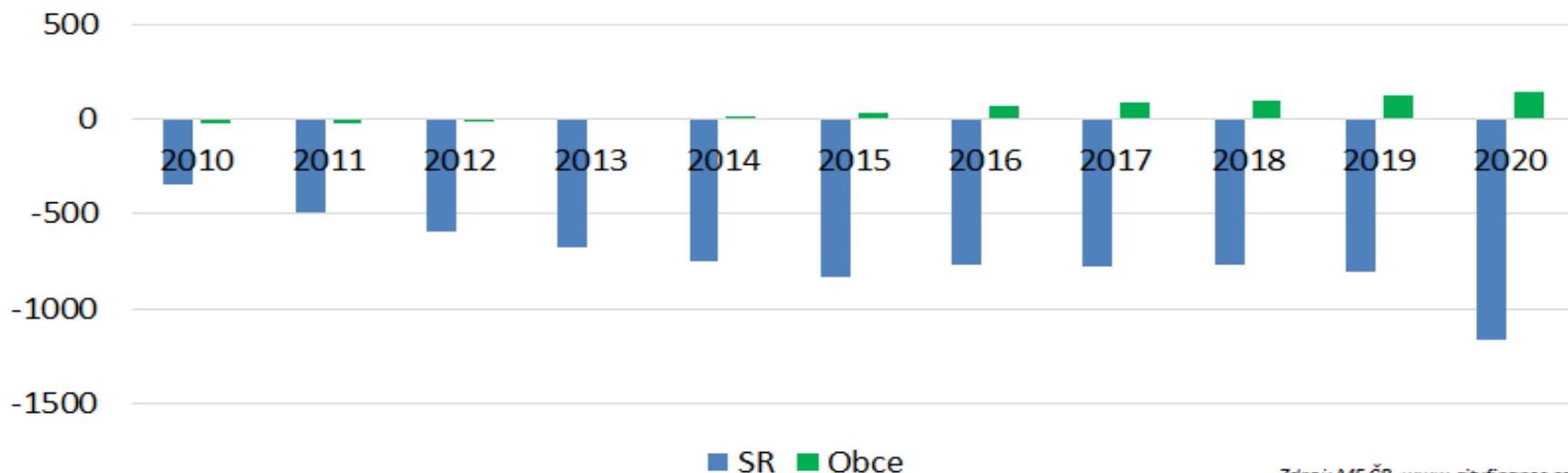
Saldo rozpočtů v mld. Kč

Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz



	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Obce	-4	-1	6	17	8	22	40	21	7	25	19
SR	-156	-142	-101	-81	-78	-81	62	-6	3	-29	-367

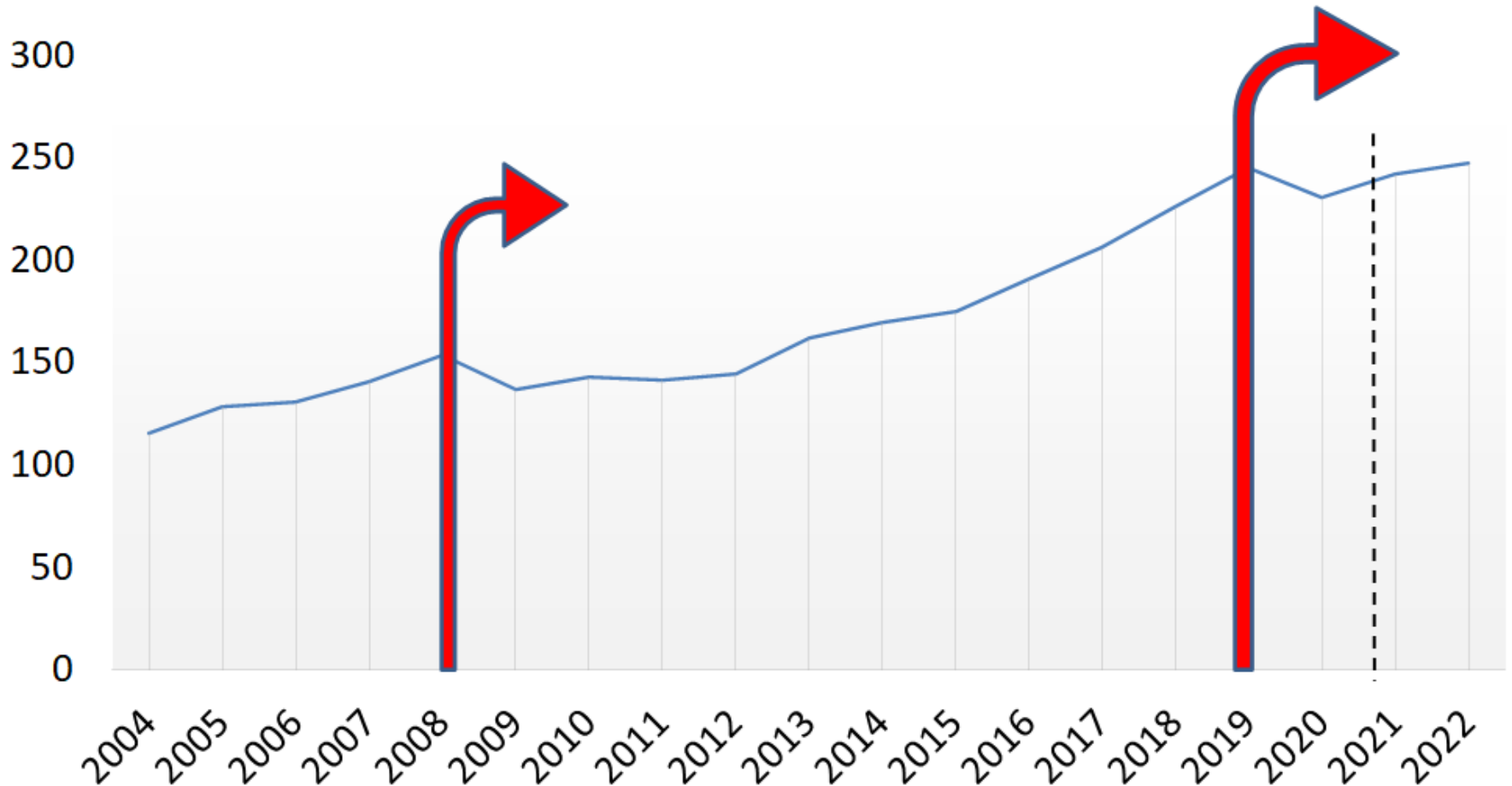
Kumulativní výsledky hospodaření od 2009 v mld. Kč



Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

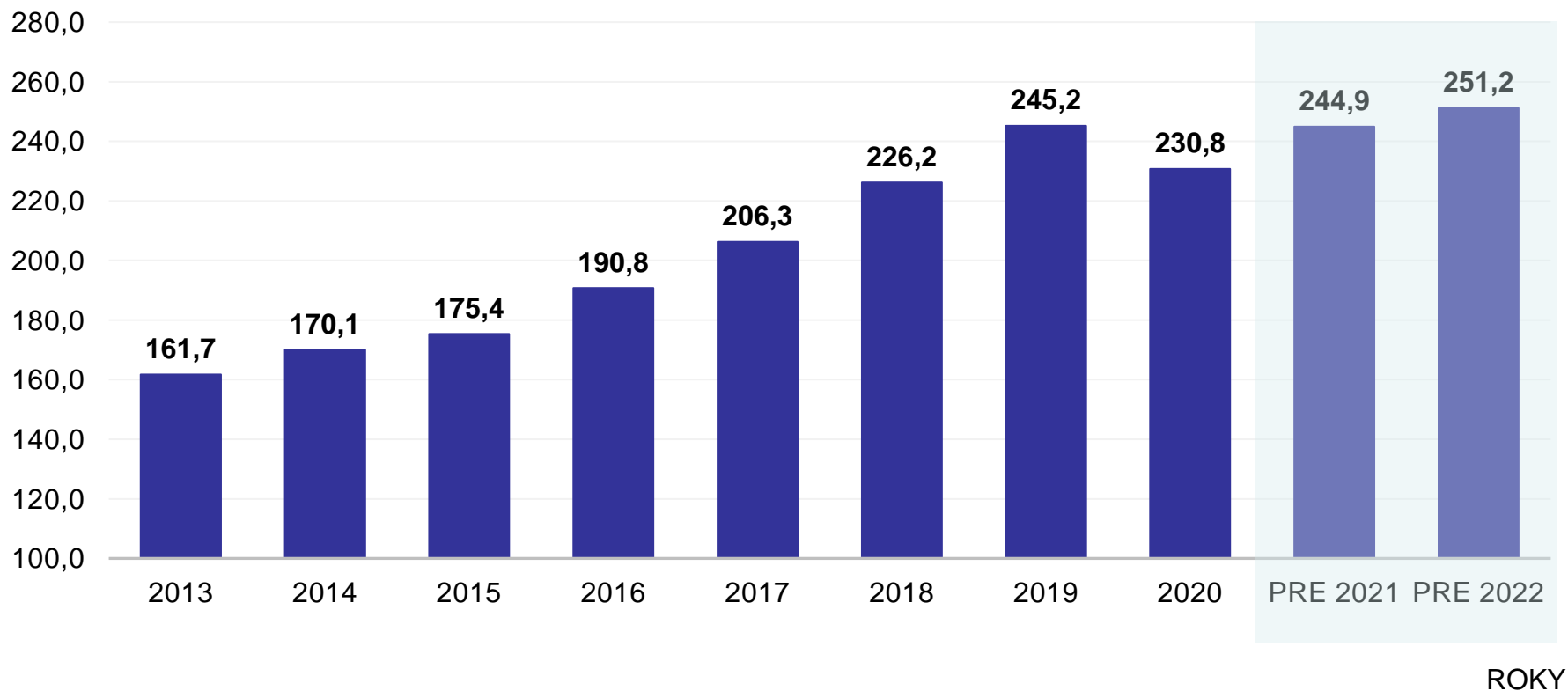
# Daňové příjmy obcí s predikcí MF ČR srpen 2021 a s vyznačením krizí

Daňové příjmy obcí v mld. Kč s vyznačením krizí



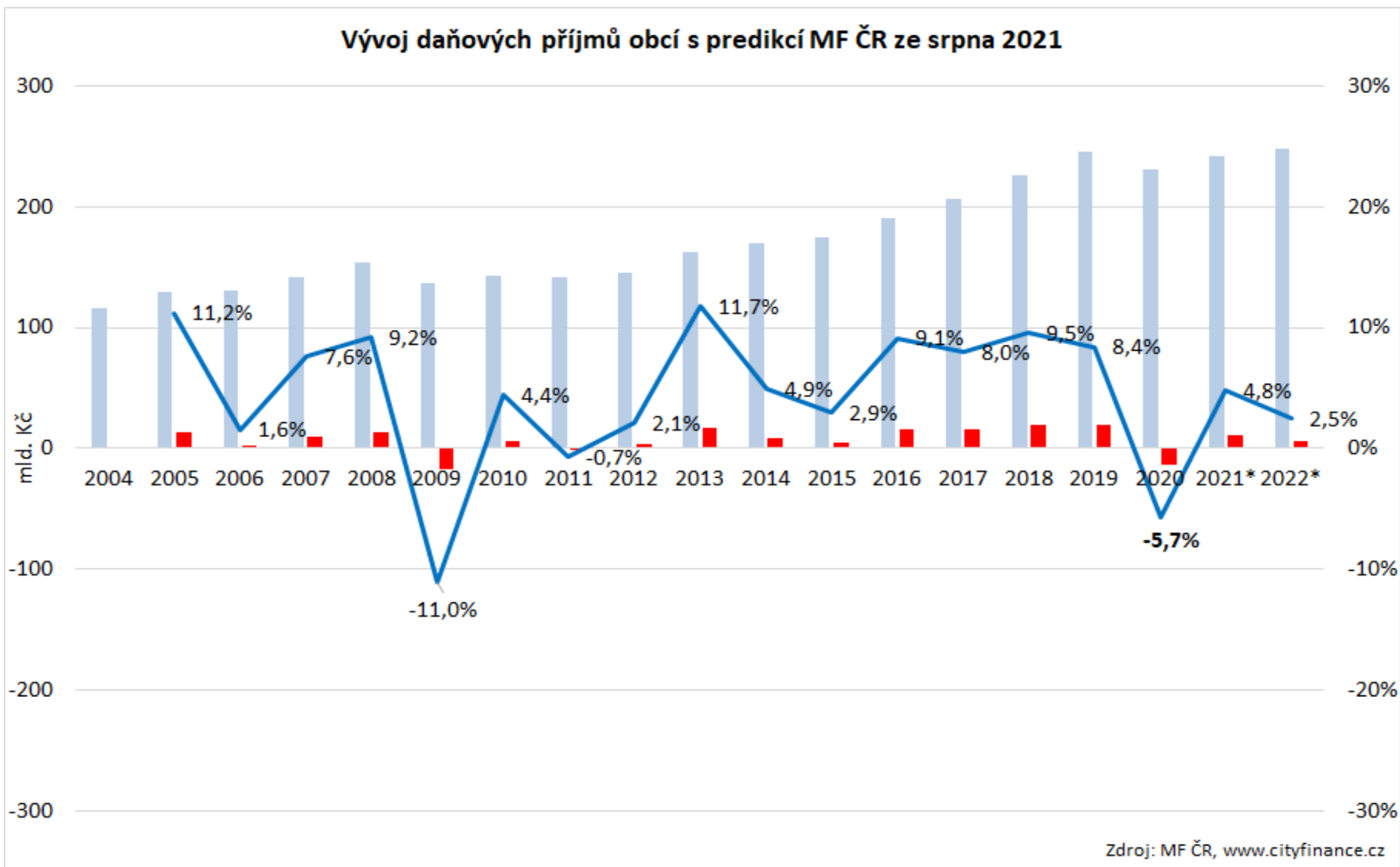
Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

# Vývoj daňových příjmů obcí a jejich výhled dle MFČR (v mld. Kč)



# Vývoj daňových příjmů obcí dle srpnové predikce MF ČR

Vývoj daňových příjmů obcí s predikcí MF ČR ze srpna 2021

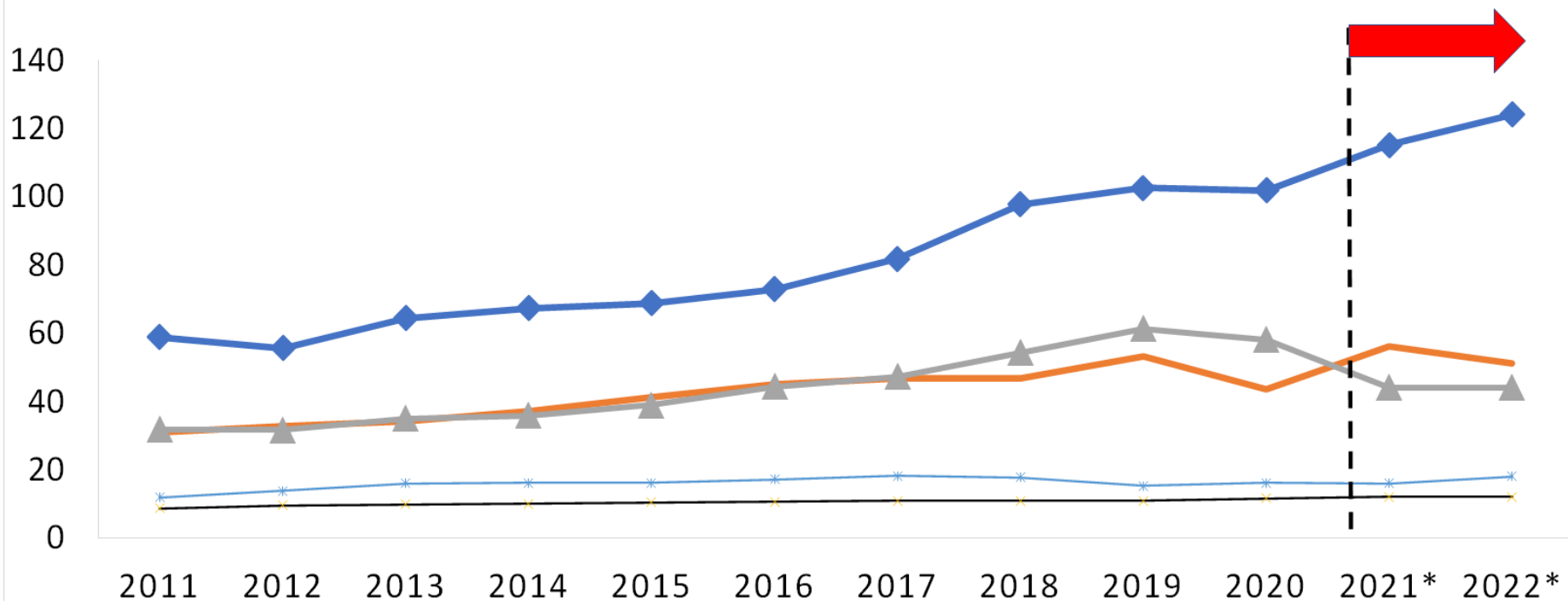


Zdroj: MF ČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

# Daňové příjmy obcí se od 1.1.2021 zásadně změnily jak uvádí predikce MF ČR srpen 2021 viz \*

## Daňové příjmy obcí v mld. Kč dle predikce MF ČR ze srpna 2021

◆ DPH    — DPPO celkem    ▲ DPFO celkem    ✕ Daň z nemovitostí    \* Poplatky a odvody vč. Loterií



Zdroj: MF ČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz), \*srpnová predikce MF ČR

# Srpnová predikce MF ČR viz \*

- Zásadní propad výnosu DPFO je nahrazen částečně DPH

## Predikce daňových příjmů obcí MF ČR ze srpna 2021

Vybraný daňový příjem	2016	2017	2018	2019	2020	2021*	2022*	INDEX 21/20	Změna na 2021 v mld. Kč
DPH	73	82	98	103	102	115	124	113,1	13,3
DPPO celkem	45	47	47	53	44	56	51	128,4	12,4
DPFO celkem	44	47	54	61	58	44	44	75,9	-14,0
Daň z nemovitostí	11	11	11	11	12	12	12	103,4	0,4
Poplatky a odvody vč. Loterií	17	18	18	15	16	16	18	99,4	-0,1
<b>Sdílené daně celkem</b>	<b>162</b>	<b>176</b>	<b>198</b>	<b>217</b>	<b>203</b>	<b>215</b>	<b>219</b>	<b>105,8</b>	<b>11,7</b>
<b>Celkem uvedené daňové příjmy</b>	<b>190</b>	<b>205</b>	<b>227</b>	<b>243</b>	<b>231</b>	<b>243</b>	<b>249</b>	<b>105,2</b>	<b>12,0</b>
<b>% meziroční změna sdílených DP</b>	<b>8,3%</b>	<b>7,8%</b>	<b>10,9%</b>	<b>7,0%</b>	<b>-4,9%</b>	<b>5,2%</b>	<b>2,5%</b>		

Zdroj: MF ČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

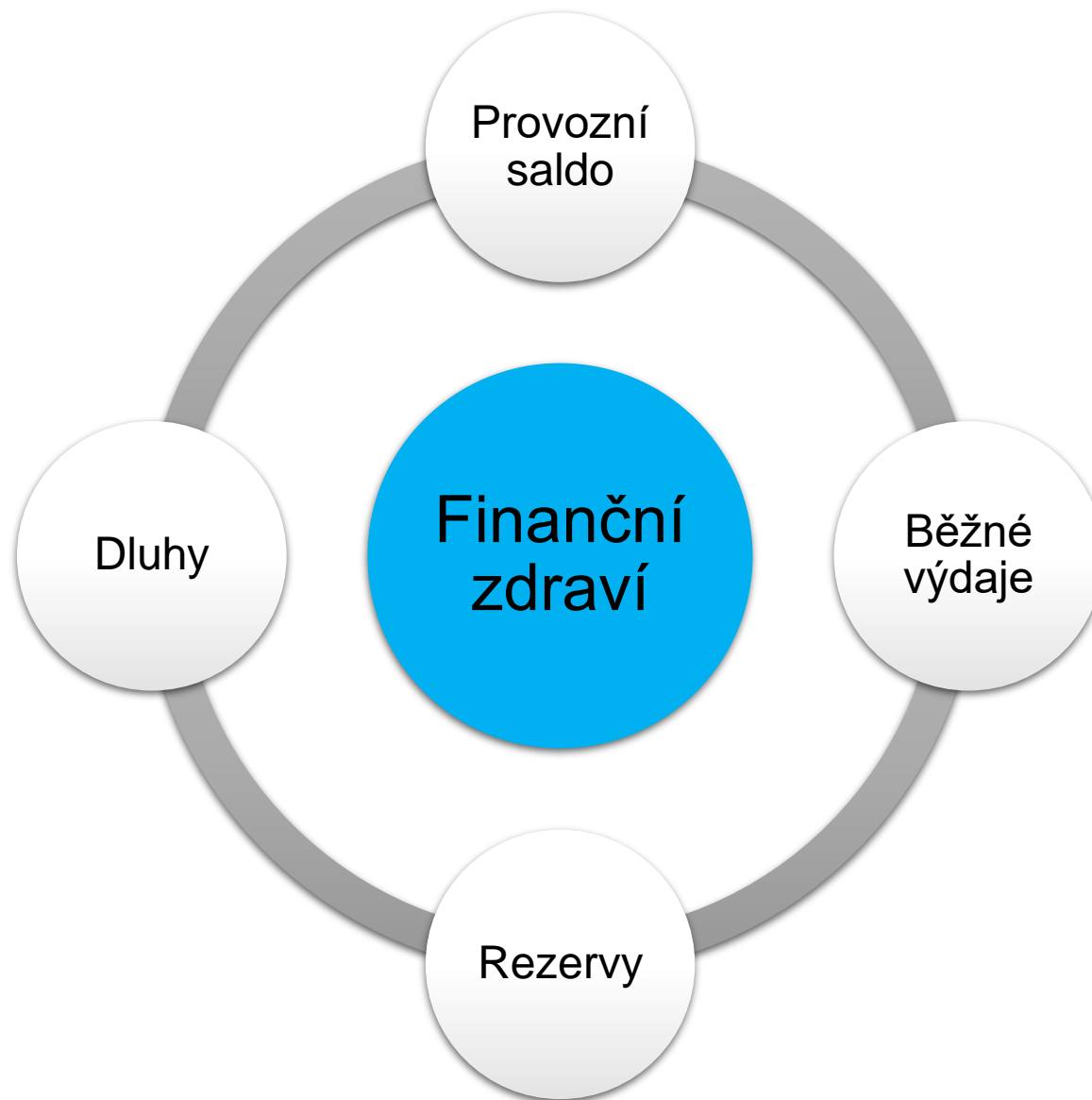
# Predikce MF ČR se srpna 2021

## Rok 2021 očekávání

- Místo očekávaného propadu daňových příjmů obcí cca -6 %
- Predikce uvádí cca +6 %
- Rozdíl cca **+12 %**



# Hlavní hodnoty pro řízení finančního zdraví obce



# Posilte operativní řízení rozpočtu a financí

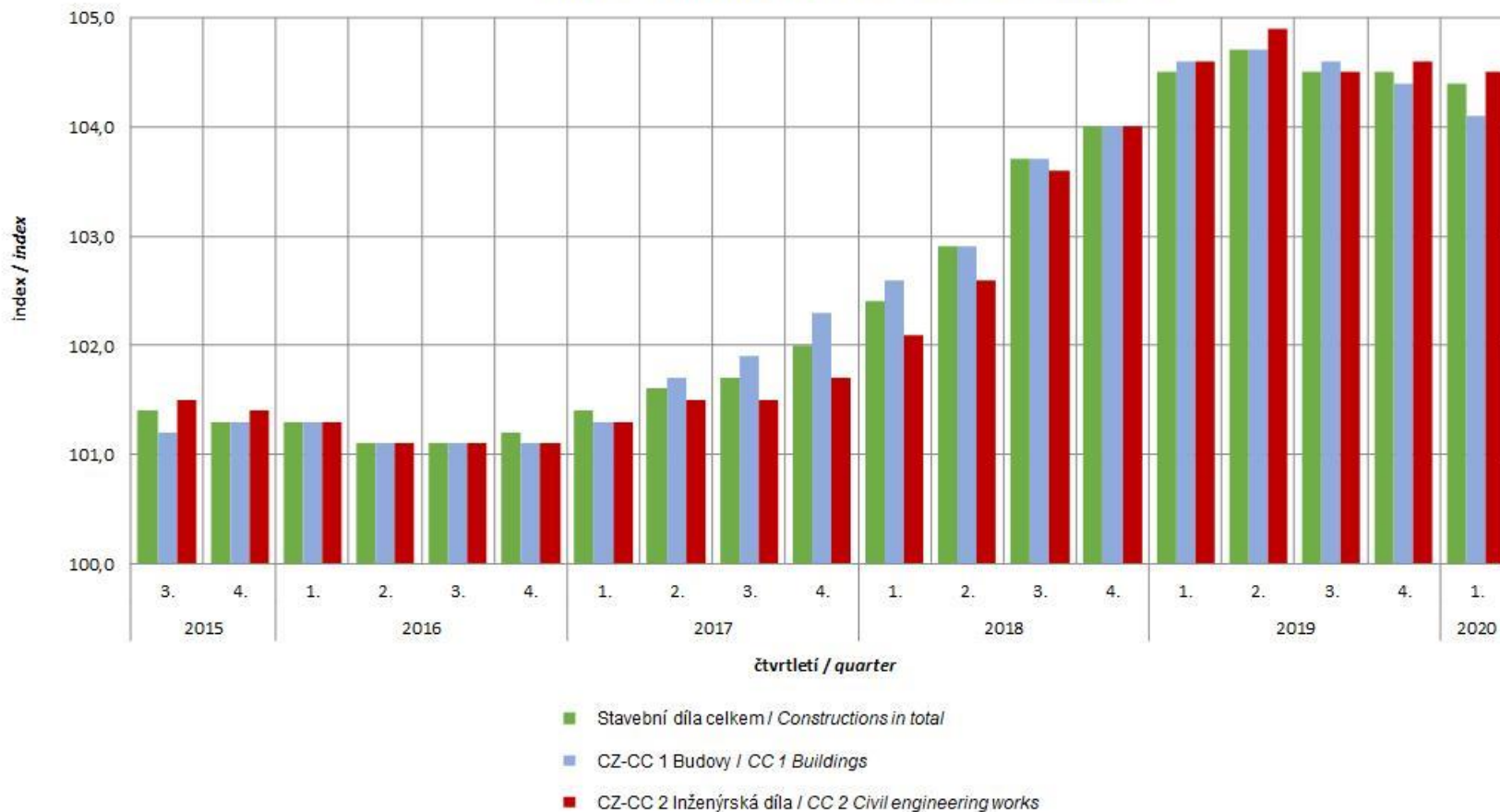
- Cílem je nastavit rozpočet a rozpočtové vztahy **s citem a kreativně.**
- **Rozpočet by měl být flexibilní** aby mohla rada (starosta) reagovat na nenadálé situace.
- Možné je **zvýšit kompetenci úprav rozpočtových vztahů pro radu (starostu)**
  - Příspěvek stanovuje zřizovatel, tuto kompetenci má **rada**, pokud si ji zastupitelstvo nevyhradí.
  - **Umožňuje operativně řídit rozpočtové rezervy napříč městem (obce)**

# Nástroje řízení financí v krizi



# Růst cen stavebních prací dle ČSÚ

Graf 1: Indexy cen stavebních děl / Price indices of Constructions  
meziroční změny / year-on-year changes



# Závěry a doporučení

# Závěry

## 1. Od 1.1.2021 se zásadně změnila struktura daňových příjmů obcí

- změnil se daně – zrušení superhrubé mzdy
- změnilo se RUD

## 1. Apokalypsa financí obcí se nekoná, obce letí do oblak

- Obce dosud nezaznamenaly poklesy celkových příjmů
- Obce které odložily investice hluboce prodělaly
- Obce byly přehnaně opatrné (zřejmě vystrašené)
  - zatím nerozjely více investic
  - dále hromadily finance, čímž v důsledku rostoucí inflace došlo k jejich znehodnocení
  - dluhy obcí stagnovaly

## 2. Stabilita státních financí je ohrožena a sít směřuje k bankrotu

- Deficity státního rozpočtu jsou ohroženy
- Obce si oproti státu žijí finančně skvěle

# Doporučení

## 1. Aktualizovat střednědobé výhledy a rozpočty

- ❑ **Vyhodnotit** vývoj a stav finanční kondice obce
- ❑ **Zjistit** finanční **možnosti**
- ❑ **Připravit investice** – nebát se Investičních úvěrových rámců a úvěrů

## 2. Zintenzivnit investice a opravy

- Zapojit investiční úvěrový rámec
- Odložit a rozložit splátky (ideál 15 - 25 let s možností předčasného splacení)

## 3. Řešit příjmy a narovnat hospodaření s:

- ❖ Majetkem = pronájmy (byty tržní nájemné je ze zákona povinné)
- ❖ Odpady (žádné doplácení)
- ❖ Vodou (vodné + stočné alespoň 120 Kč za m<sup>3</sup>)

# Nejlepší doporučení

využívejte služby

[www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)



Řiďte obec i finance s citem, dobrou náladou a optimismem,



# Kontakt

Ing. Luděk Tesař

**[www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)**

[ludek.tesar@cityfinance.cz](mailto:ludek.tesar@cityfinance.cz)

[tesar@cityfinance.cz](mailto:tesar@cityfinance.cz)

mobil: 602 690 061