

Využití ekonomického potenciálu obce do nového volebního období

Ing. Luděk Tesař

LUDĚK TESAŘ
— CITYFINANCE —

www.cityfinance.cz

Úsměvný citát na úvod

**„Opravdová demokracie u nás ve Španělsku
znamená zlynčovat starostu.“**

Francisco Umbral španělský spisovatel 1932 - 2007

Koho lidi volí?



Přece Vás!



TOP služby Ing. Luděk Tesař na www.cityfinance.cz

Investiční úvěrový rámec

Zadávací dokumentace

Optimálně nastavené parametry

Důvodová zpráva do zastupitelstva

Střednědobý výhled rozpočtu s analýzou financí a ratingem

Podrobná analýza financí

Strop bezpečného zadlužení

Výhled finančních možností obce na 5 let

Strategický plán s akčním plánem

Propojeno s finančními možnostmi obce

Vyšší šance na dotace

Akční plán na 5 let

Úvodní doporučení, která jsme poskytovali spolu s MF ČR obcím před covidem a válkou



MÍT FINANCE NA PROVOZ Z BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ

- provozní saldo alespoň $\frac{1}{4}$ běžných příjmů
- lepší vývoj běžných příjmů než běžných výdajů
- zajistit opravy a reprodukci majetku
- řešit efektivitu provozních výdajů



DLUHY POD KONTROLOU A REZERVY

- rozložit splátky dluhu v čase
- nevyužívat rizikové finanční nástroje
- rezervy by měly zajistit finanční likviditu v době nouze



CO NEDĚLAT?

- financovat investice pouze z vlastních zdrojů
- „šetřit“ si na investice – prodražuje to projekty
- vždy čekat na dotace – prodražuje projekty

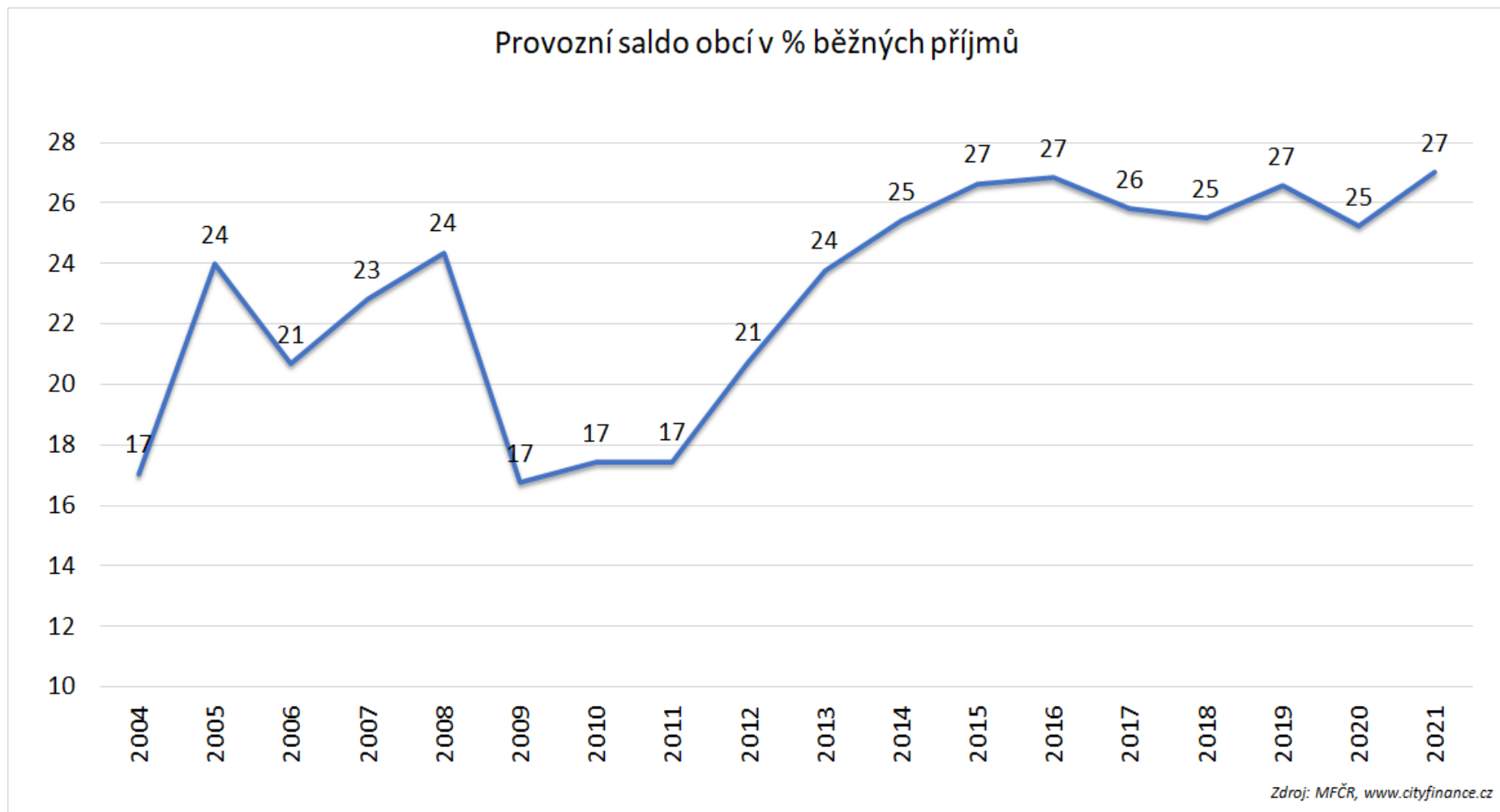
Finanční obavy obcí z budoucnosti byly a jsou zbytečné, protože jdou mimo obce.

Přesto si některé obce zbytečně zkomplikovaly finance a někdy přivodily i vážné finanční problémy.

Komu není rady, tomu není pomoci.

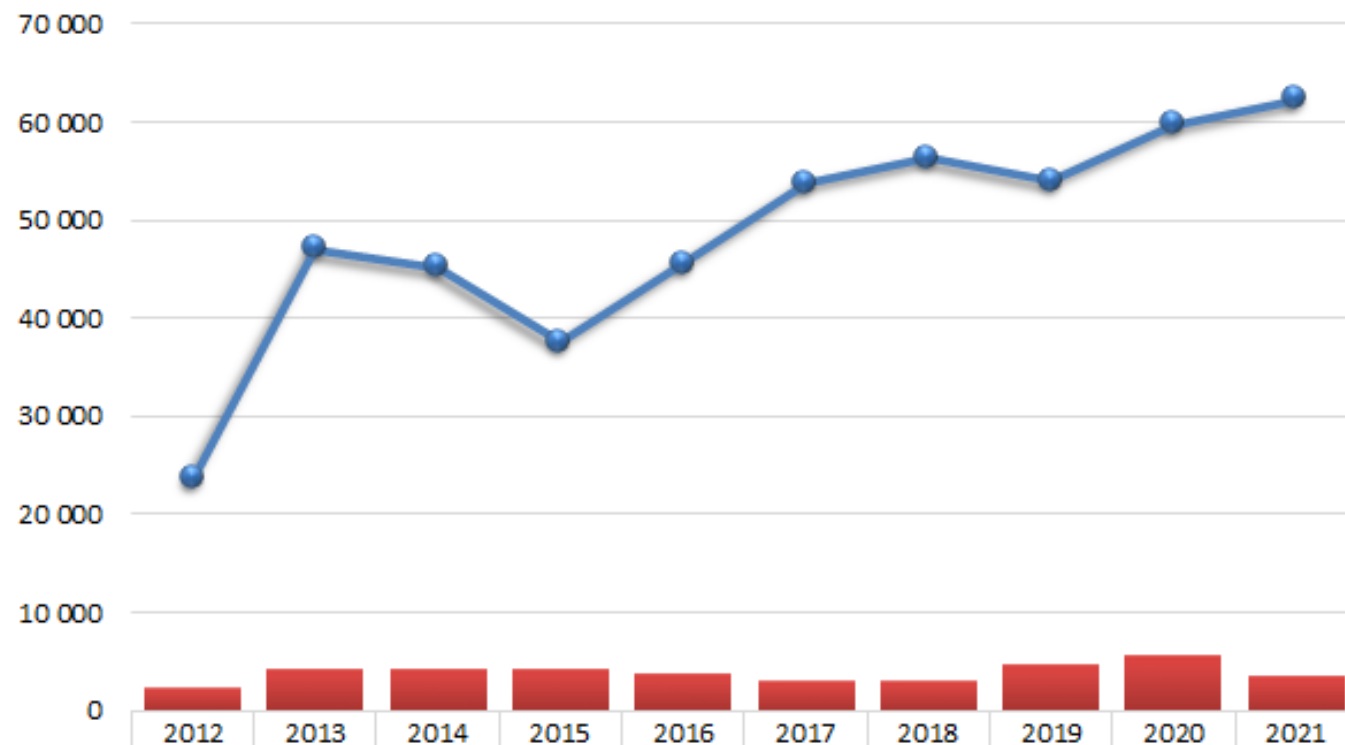
Ekonomiku obcí řídit do velké míry lze.

Obce jsou silnější než kdy jindy.



Starosta by měl prezentovat vývoj finanční kondice obce – ukázka z praxe

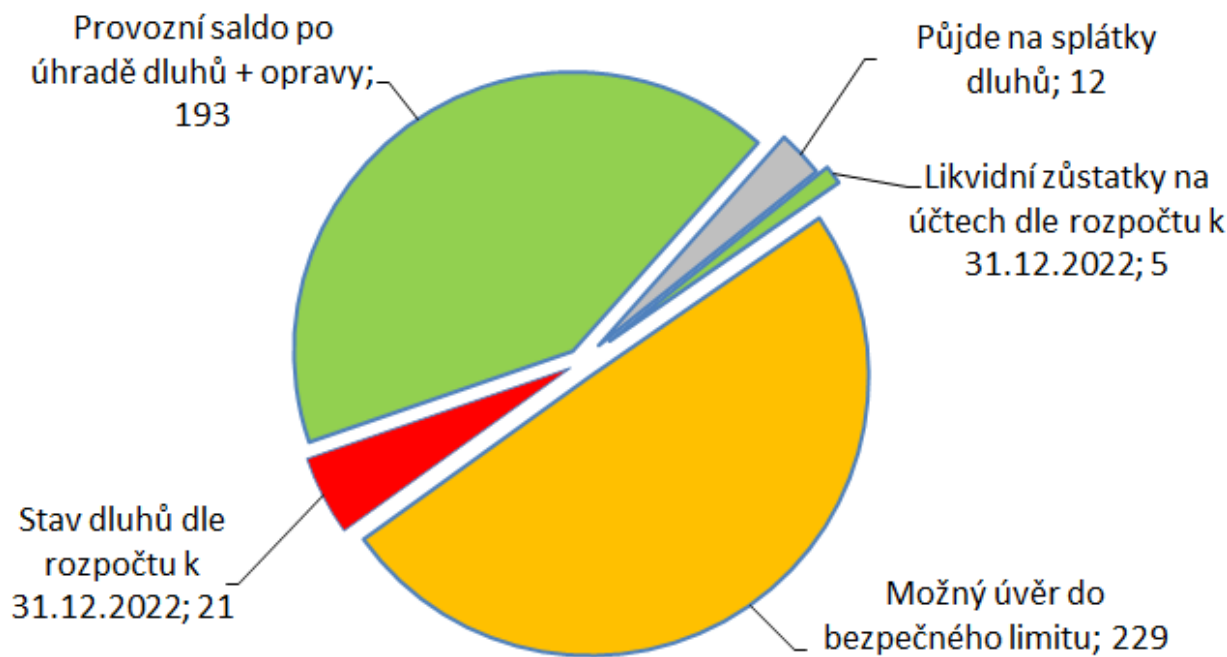
Provozní saldo + opravy a udržování s vyjádřením splátek dluhů v tis. Kč



■ Splátky dlouhodobých závazků	2 196	4 005	4 005	4 005	3 671	2 861	2 857	4 478	5 478	3 500
● Finanční kondice (provozní saldo + opravy vč. HČ)	23 534	47 060	45 184	37 483	45 546	53 726	56 298	53 984	59 683	62 235

Starosta by se měl dobrat finančních možností obce – ukázka z praxe.

**Předpokládané celkové finanční možnosti na 5 let v mil. Kč
(od r. 2023 do r. 2027, poz. navazuje na rozpočet 2022)**



Vysvětlivky:

ZELENÁ = vlastní finance po úhradě provozu

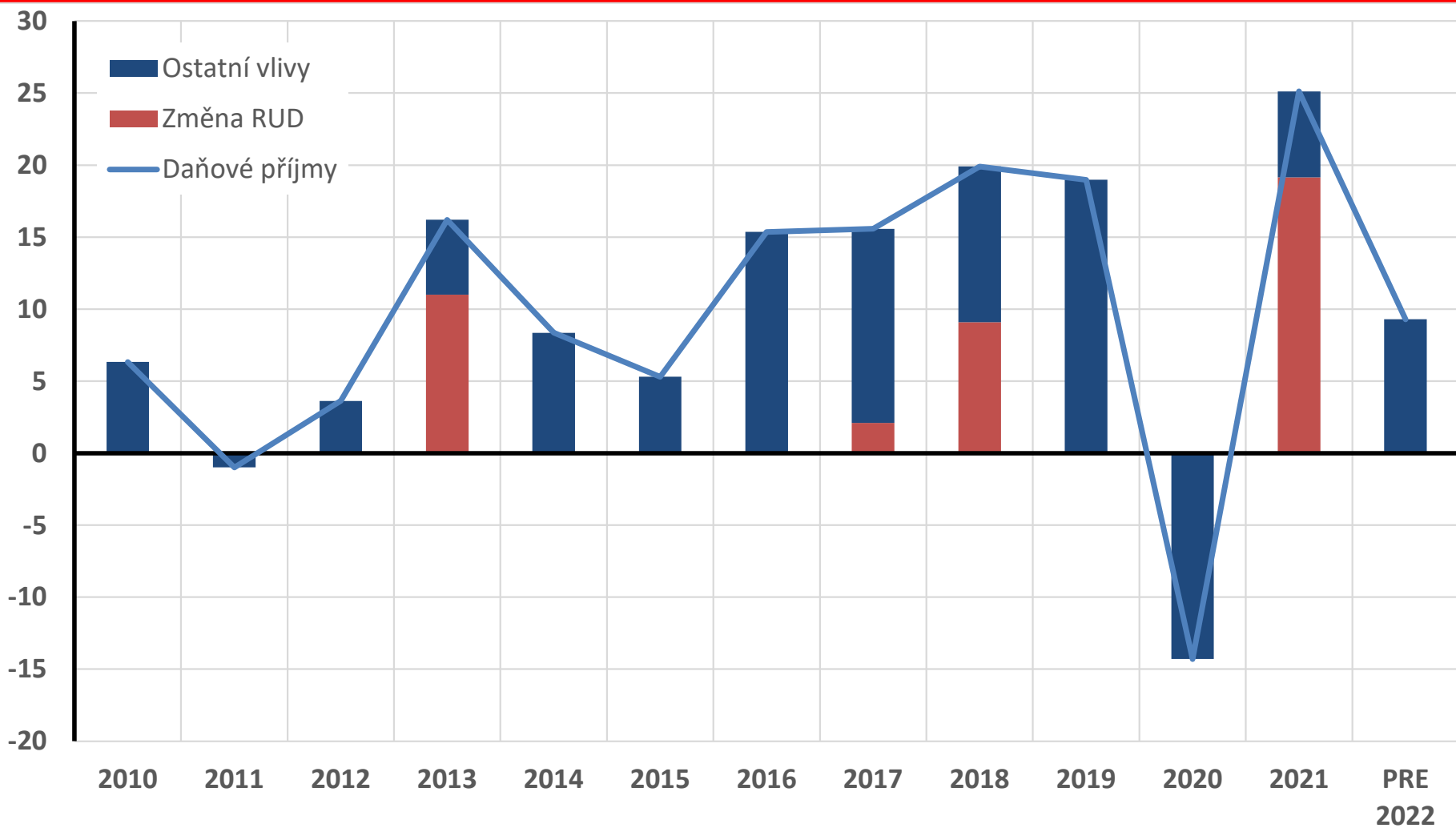
ORANŽOVÁ = cizí finance k možnému využití (limit dluhu do bezpečného stropu zadluženosti)

ČERVENÁ = cizí finance již čerpané (dle rozpočtu)

ŠEDÁ = finance spotřebované na splátky dosavadního dluhu

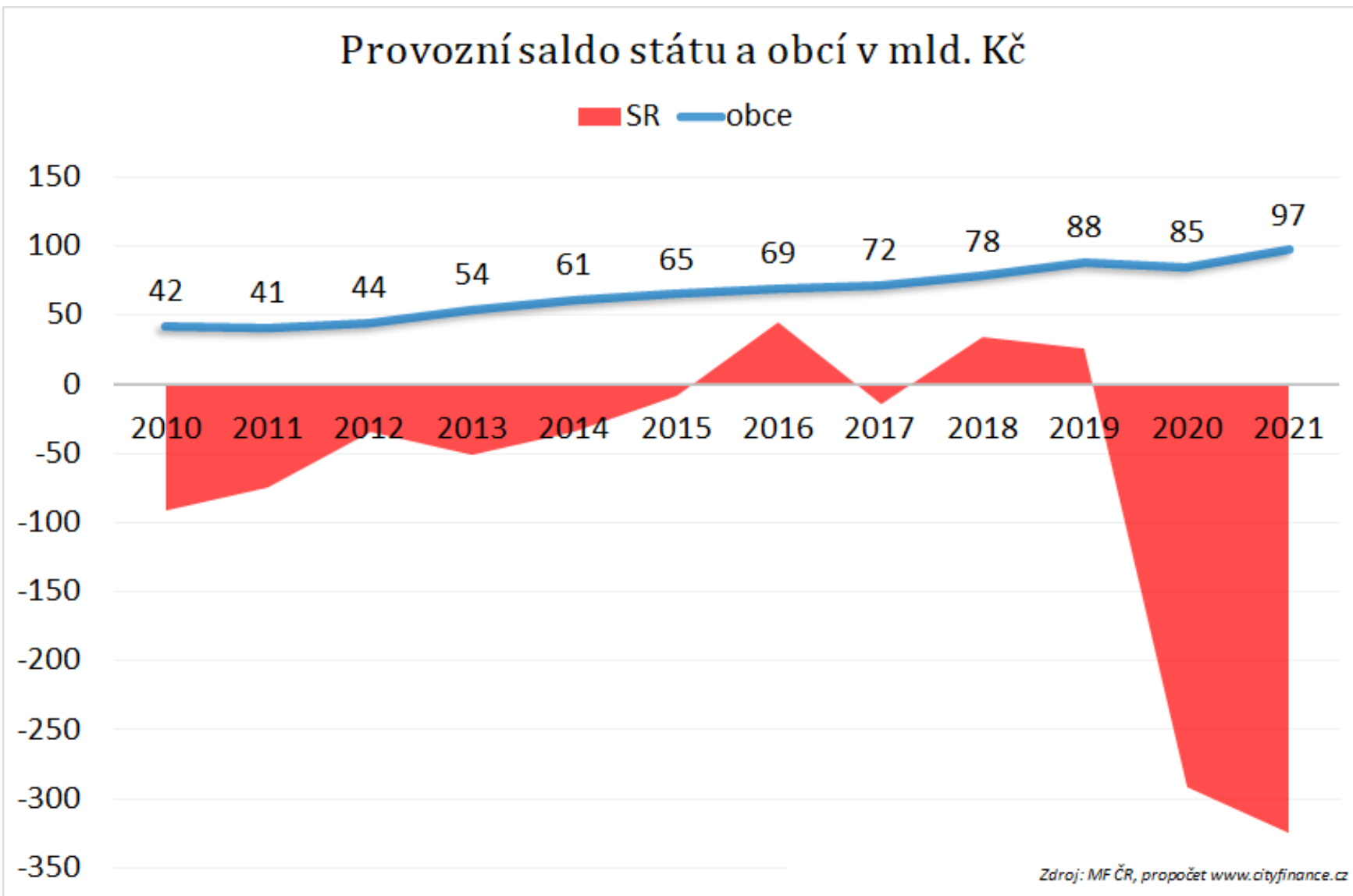
Ekonomiku obcí zároveň řídit nelze.

Změna tzv. „RUD“ obcím v r. 2021 hodně pomohla



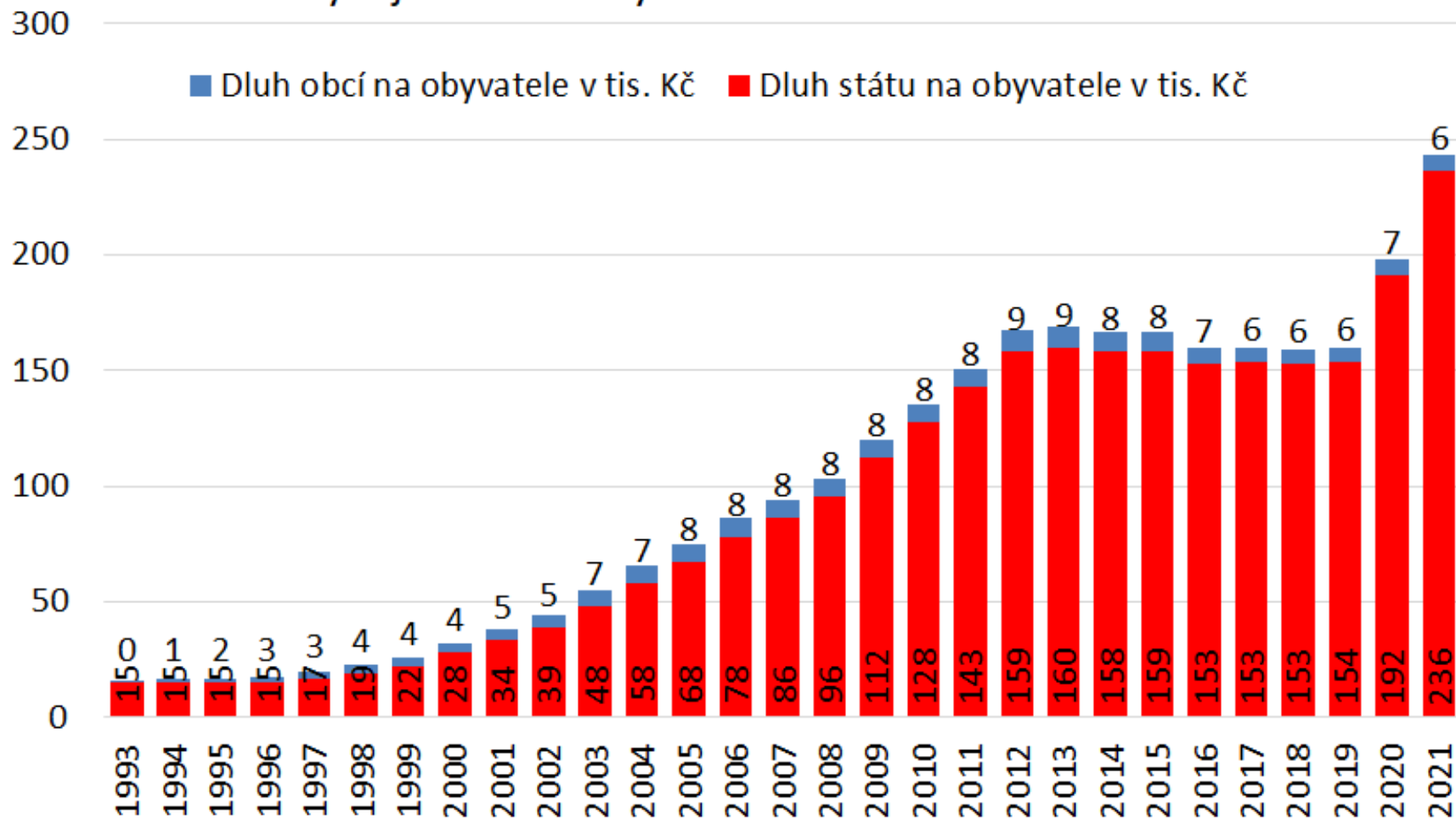
Dosavadní finanční problémy ČR nebyly u obcí

Provozní saldo státu a obcí v mld. Kč



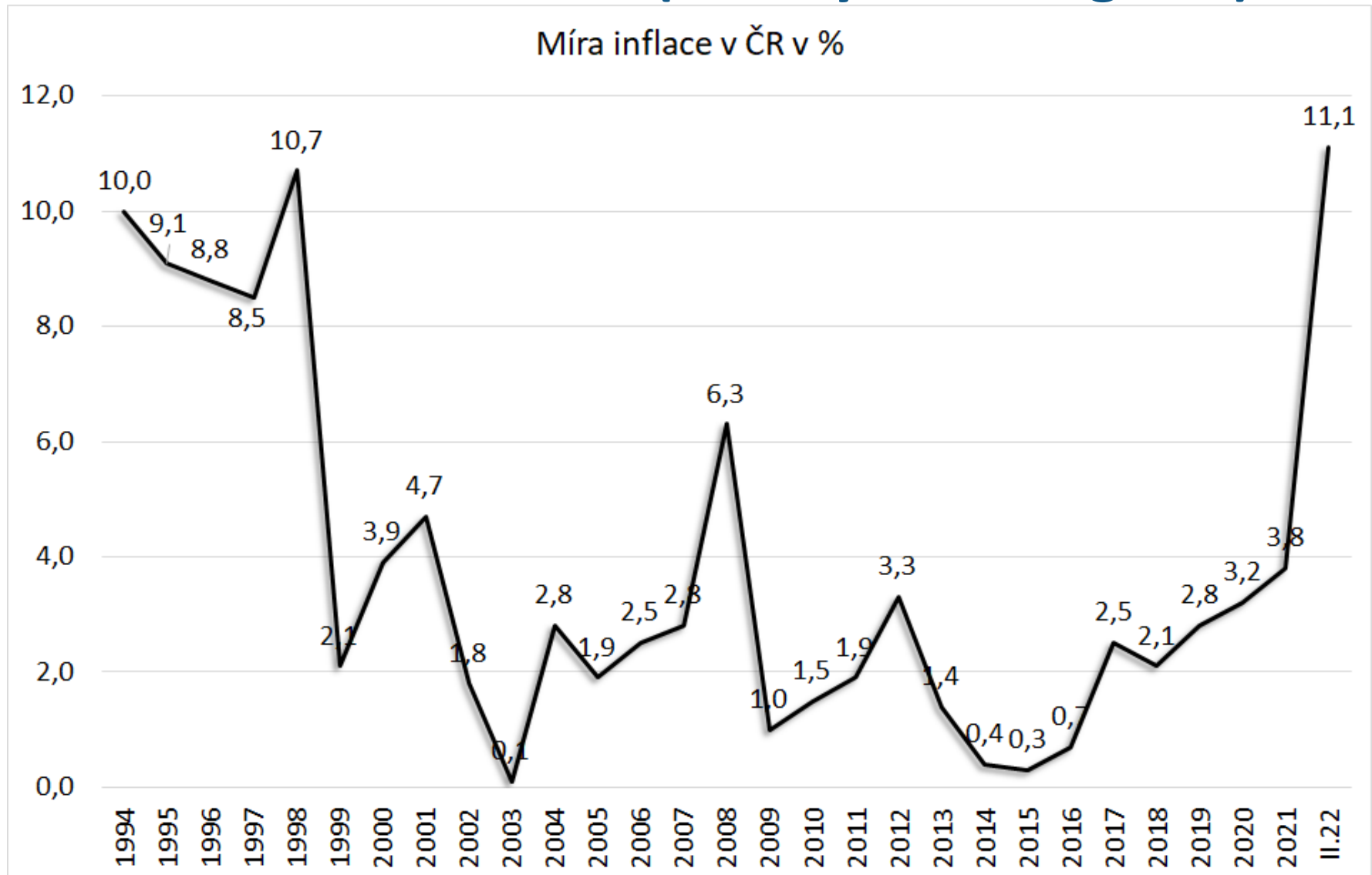
Dluhy dělal hlavně stát, obce je řeší často špatným nastavením parametrů a umělou hysterií.

Vývoj dluhu na obyvatele v tis. Kč stát vs. obce



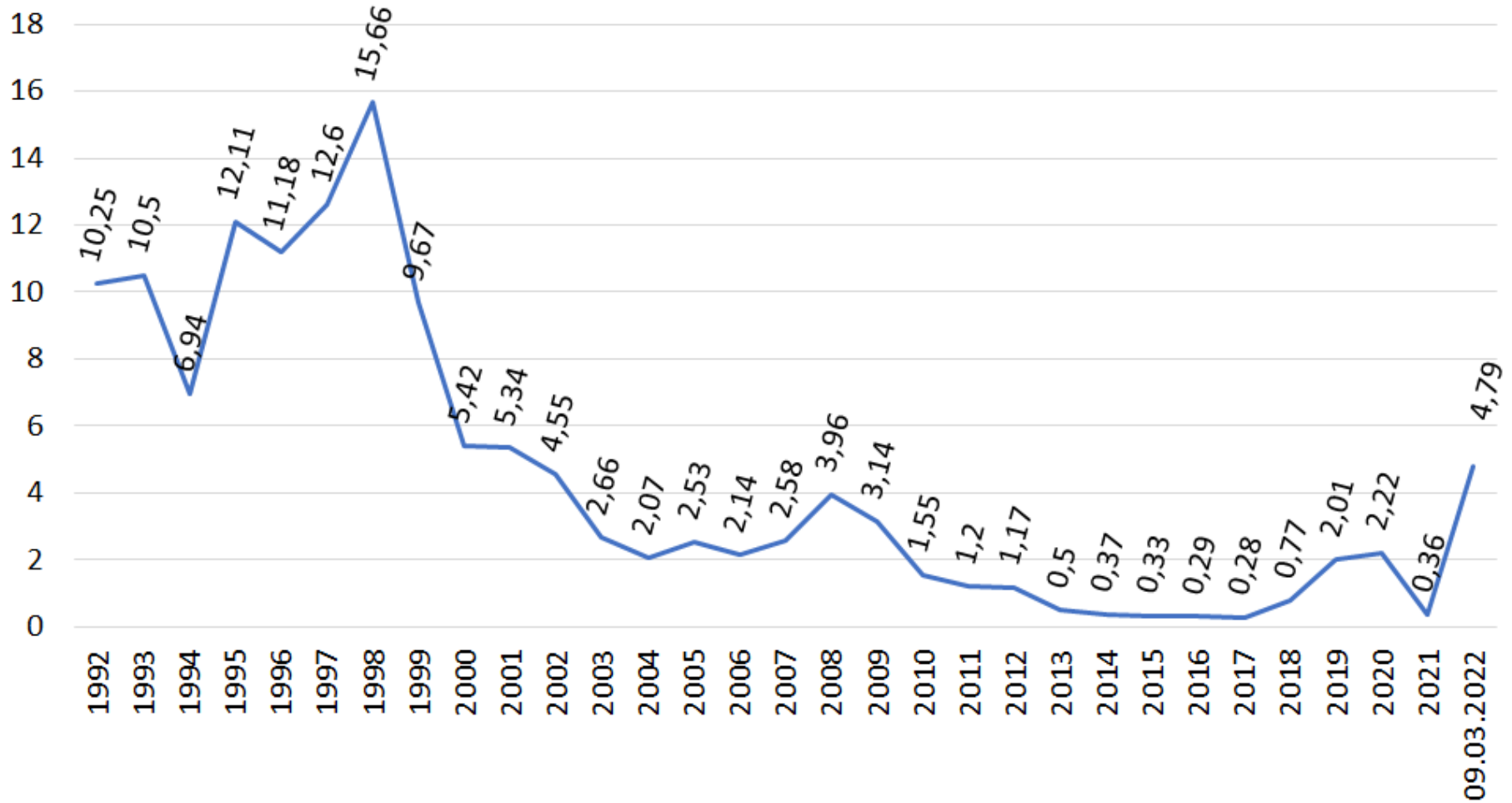
Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

Problém obcí nebudou příjmy, ale výdaje = Inflace letí vzhůru (svět vyvolal stagflaci)

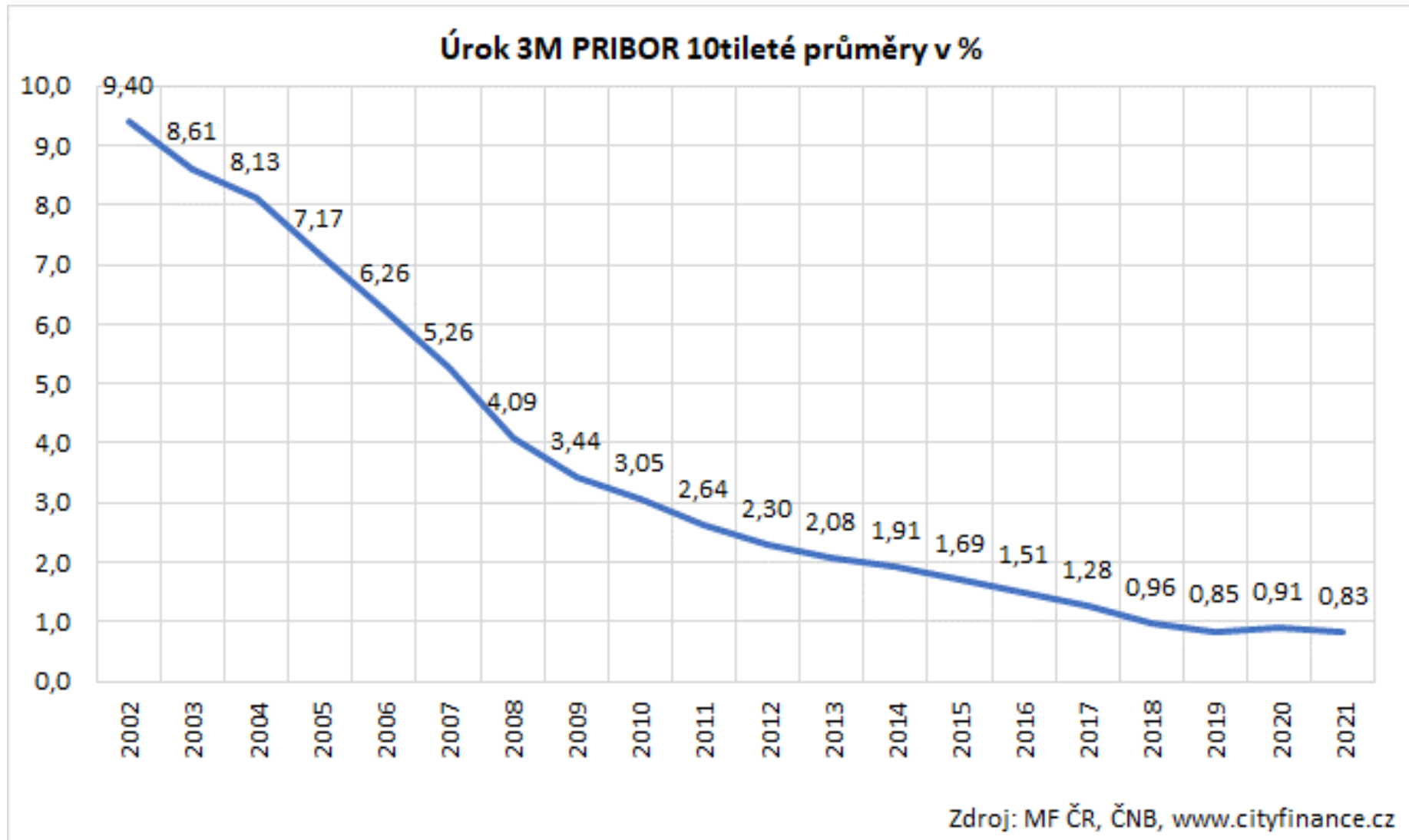


ČNB zvedala úroky a situaci zhoršovala. Teoretické „makrovzorce“ nebudou fungovat.

Vývoj sazby 3M PRIBOR v % vždy k 1.1. není-li uvedeno jinak
(Zdroj: ČNB)

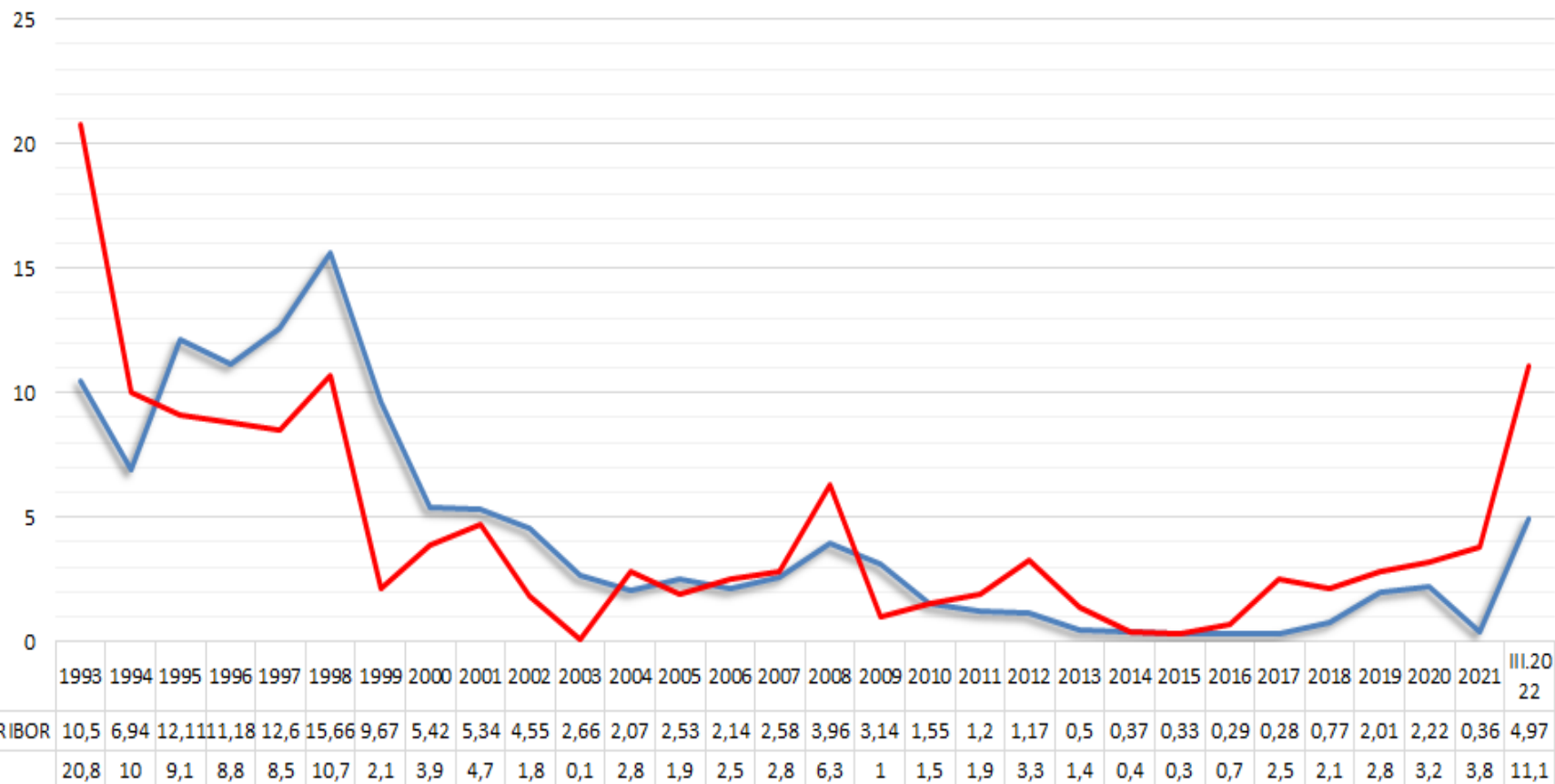


Dobře nastavené dluhy byly a zůstávají levné



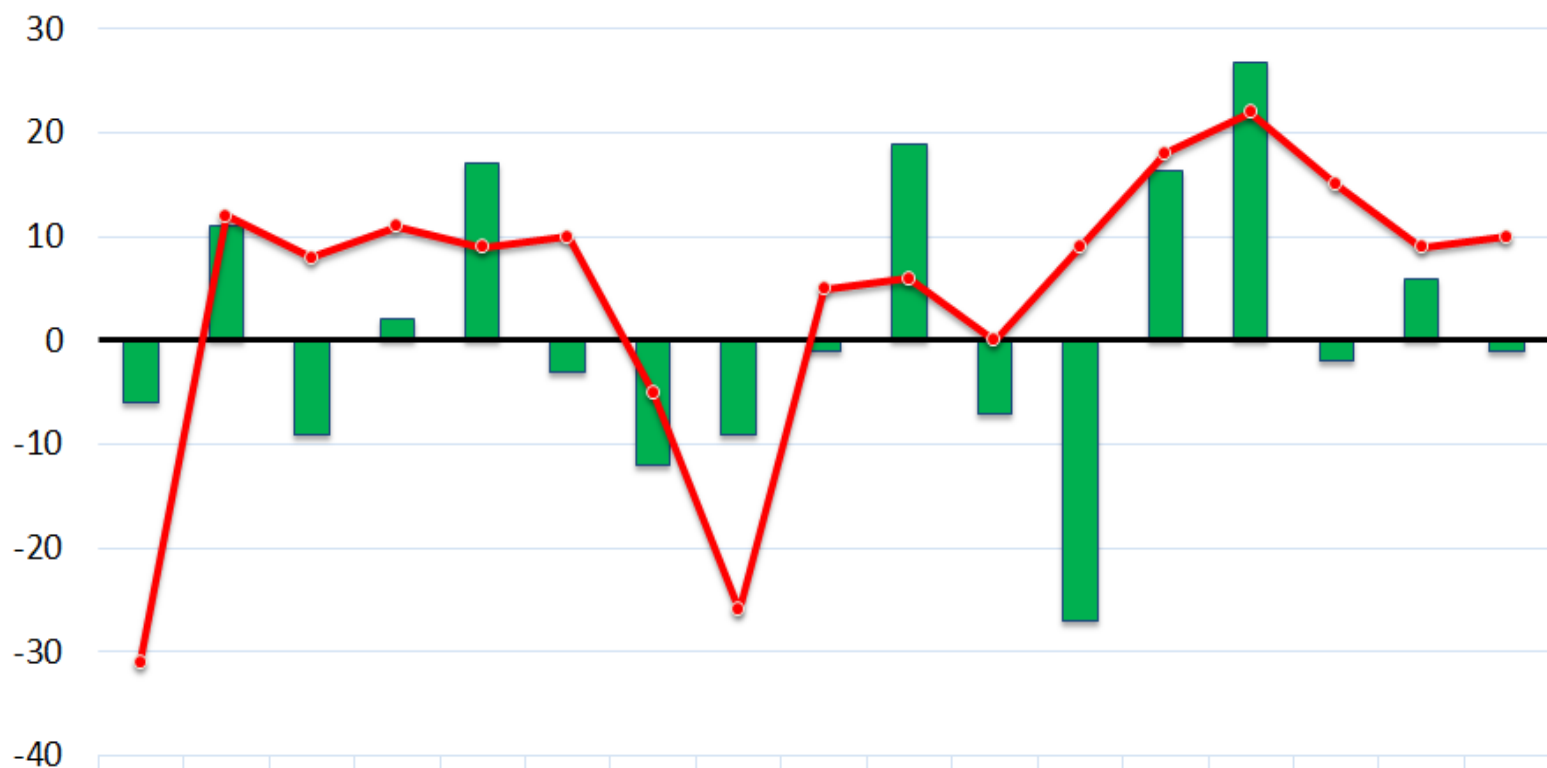
Dobře nastavené úvěry šetřily, šetří a budou šetřit obcím velké peníze

Úroky 3M PRIBOR a inflace v %



Zdroj: MF ČR, ČNB, ČSÚ, www.cityfinance.cz

Problém nebudou příjmy, ale výdaje obcí, co dělat?



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Závěry a doporučení

Závěry

- **Apokalypsa financí obcí se nekonala**
- **Obce, které odložily investice prodělaly**
- **Finance na účtech rychle degradují**
- **Od 1.1.2021 se zásadně změnila struktura daňových příjmů obcí**
- **Daňové příjmy obcí nebyly a nebudou problémem**

Doporučení

1. **Vyhodnoťte** finanční vývoj a kondici obce.
2. **Prezentujte** skvělý vývoj financí obce za dosavadní volební období.
3. **Stanovte finanční možnosti** obce a strop bezpečného zadlužení.
4. **Připravte „zaplacené cíle“** do nového volebního období.
5. = **Objednejte střednědobý výhled a rozpočtu s analýzou financí a ratingem na www.cityfinance.cz (aktuální cena 29 tis. Kč bez DPH k objednávkám BONUS – souhrnu na 1x A4 pro lidi, do konce června vyprodáno, možné dodání červenec a dále)**

Starostujte a žijte, finance vyřešíme s citem!

Ing. Luděk Tesař
www.cityfinance.cz