

Zdravé hospodaření obce co funguje v praxi

Ing. Luděk Tesař

LUDĚK TESAŘ
— CITYFINANCE —

www.cityfinance.cz

Odlehčující citáty na úvod

**„Nejděsivější slova, jaká v angličtině jsou:
Jsem z vlády a přišel jsem pomoci.“**

Ronald Reagan

americký politik, 40. prezident Spojených států 1911 – 2004

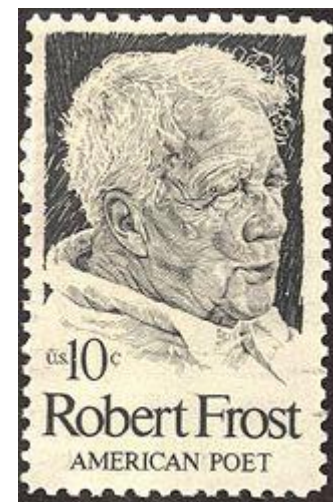


**„Vzdělání je schopnost poslouchat téměř cokoliv,
aniž byste ztratili nervy nebo sebevědomí.“**

**„Pracujeme-li naprosto cílevědomě osm hodin
denně, můžeme to dotáhnout až na vedoucího
a pracovat pak čtrnáct hodin denně.“**

Robert Lee Frost

americký básník 1874 – 1963, Frost, často vyznamenáný za svého života, je jediným básníkem, který obdržel čtyři Pulitzerovy ceny za poezii. Stal se jednou z mála amerických „veřejných literárních osobností, téměř uměleckou institucí“.



TOP služby Ing. Luděk Tesař na www.cityfinance.cz

Investiční úvěrový rámec

Zadávací dokumentace

Optimálně nastavené parametry

Důvodová zpráva do zastupitelstva

Střednědobý výhled rozpočtu s analýzou financí a ratingem

Podrobná analýza financí

Strop bezpečného zadlužení

Výhled finančních možností obce na 5 let

Strategický plán s akčním plánem

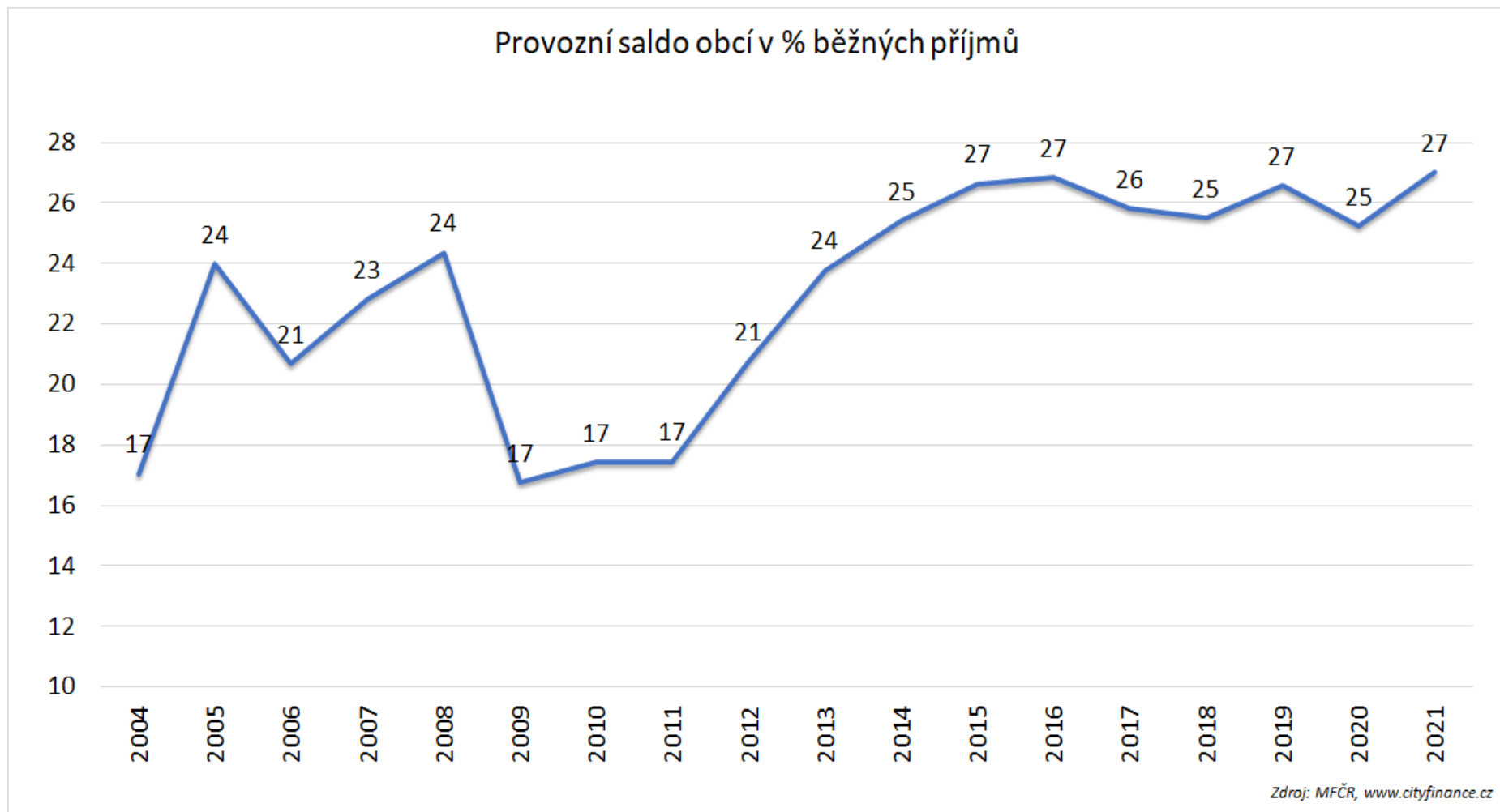
Propojeno s finančními možnostmi obce

Vyšší šance na dotace

Akční plán na 5 let

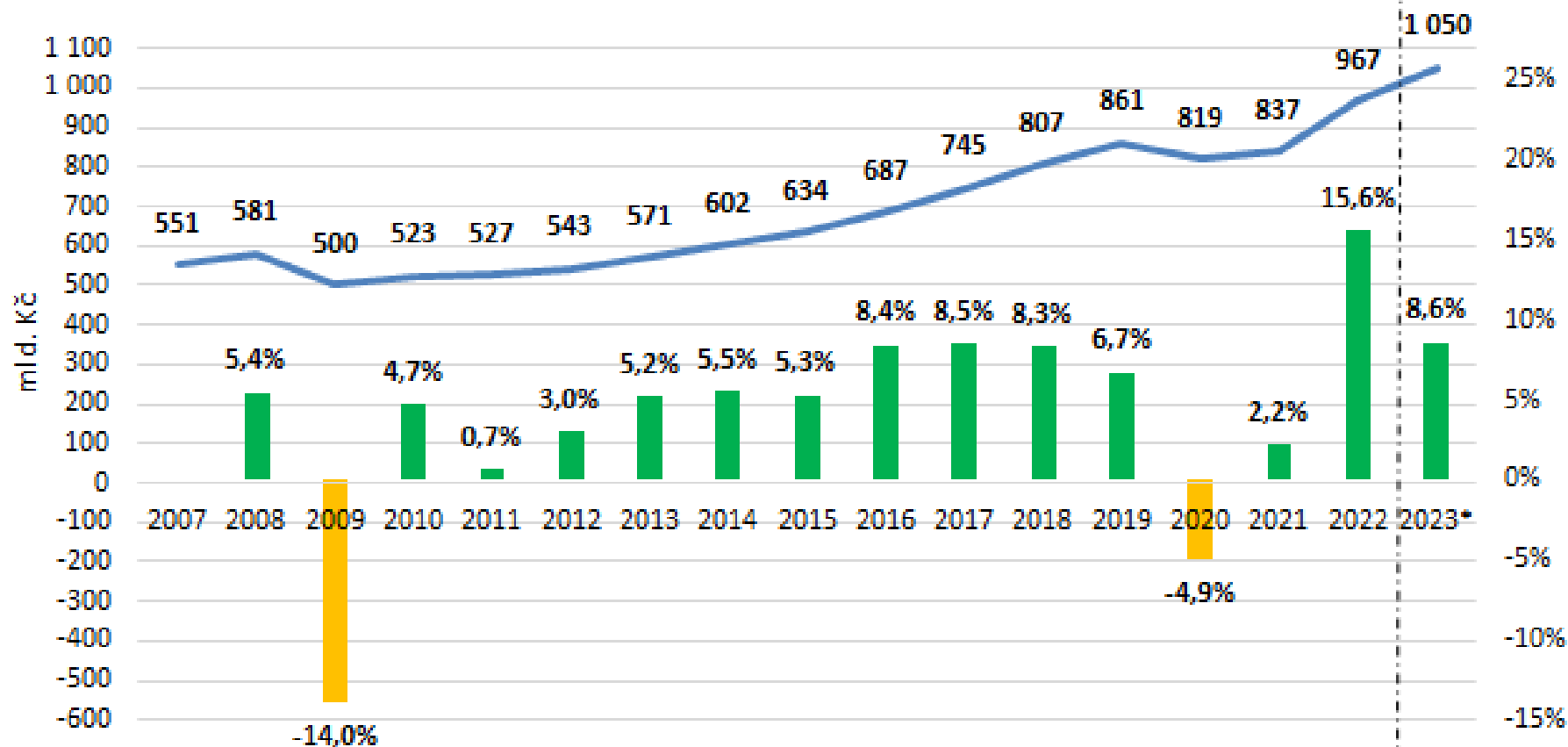
**Jedinou překážkou rozvoje obce může
být myšlení,
zejména nedostatek invence
a kvalitních informací.**

Obce jsou silnější než kdy jindy



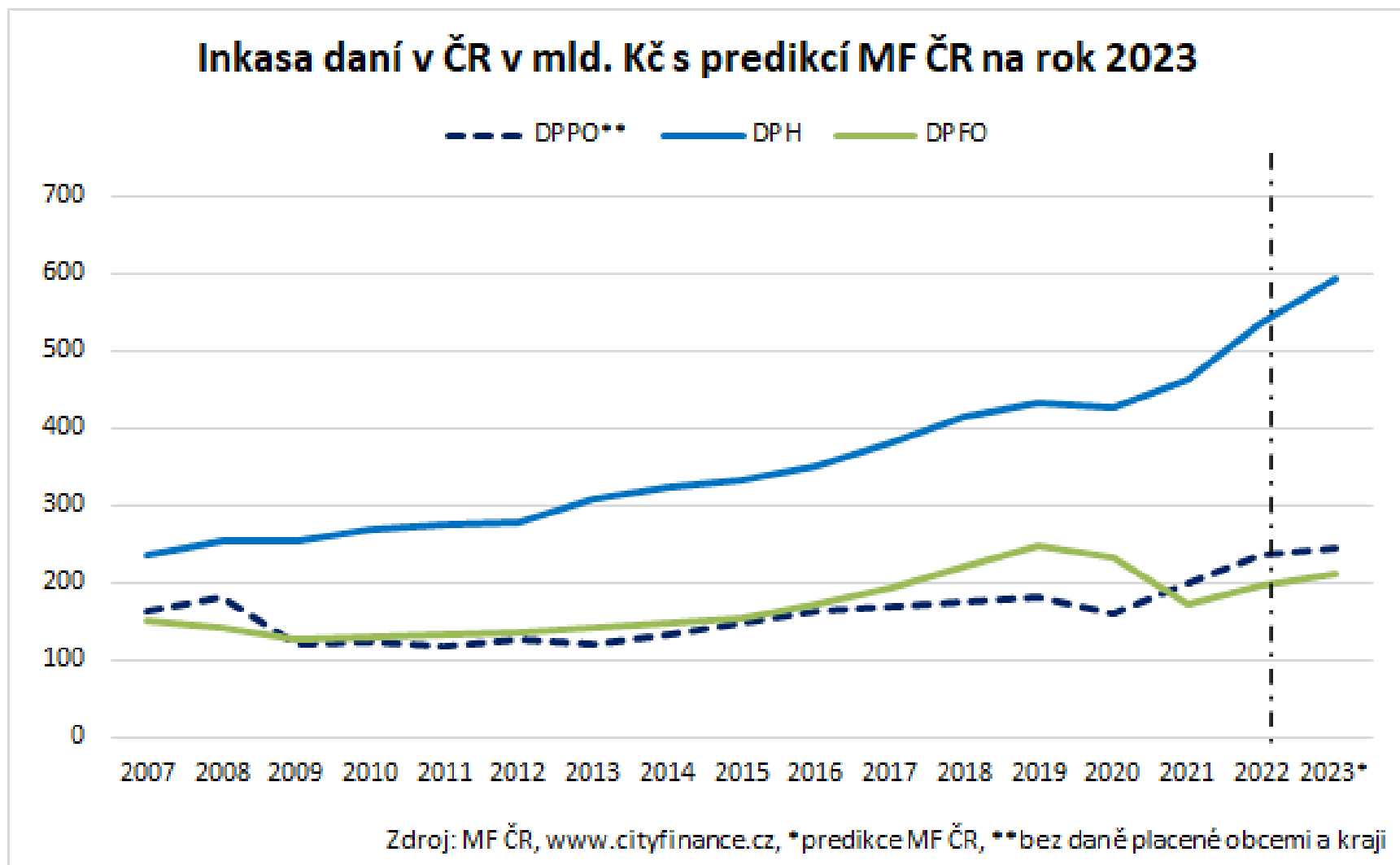
Život jde dál a finance jsou krví rozvoje obcí.

Ikaso vybraných daní v mld. Kč a % změny
(včetně predikce na rok 2023)



Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz, *predikce MF ČR

Inflace roztáčí ruletu financí.



Inkasa daní v ČR s predikcí MF ČR

Inkasa vybraných daní v ČR zaokrouhlené na celé mld. Kč																		Změny v %		
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023*	r. 21/20	r. 22/21	r. 23*/22
DPPO**	163	183	120	124	118	128	121	132	148	165	171	174	183	161	201	235	244	24,8%	17,4%	3,8%
DPH	236	255	254	270	275	278	308	323	332	350	382	413	432	427	464	536	593	8,7%	15,6%	10,6%
DPFOZČ	126	115	111	112	119	120	126	131	136	149	169	194	216	205	139	150	167	-32,4%	8,0%	11,8%
DPFOP	17	18	6	8	3	3	3	1	3	7	8	8	10	6	10	14	11	68,4%	45,8%	-22,1%
DPFO srážková	9	10	10	10	11	13	13	15	16	16	16	18	20	21	25	32	35	16,7%	30,2%	9,4%
Vybrané DP	551	581	500	523	527	543	571	602	634	687	745	807	861	819	837	967	1 050	2,2%	15,6%	8,6%
Meziroční změna		30	-81	23	3	16	28	31	32	53	58	62	54	-42	18	130	83			

Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz, *predikce MF ČR, **bez daně placené obcemi a kraji

Doporučení starostům pro lepší práci

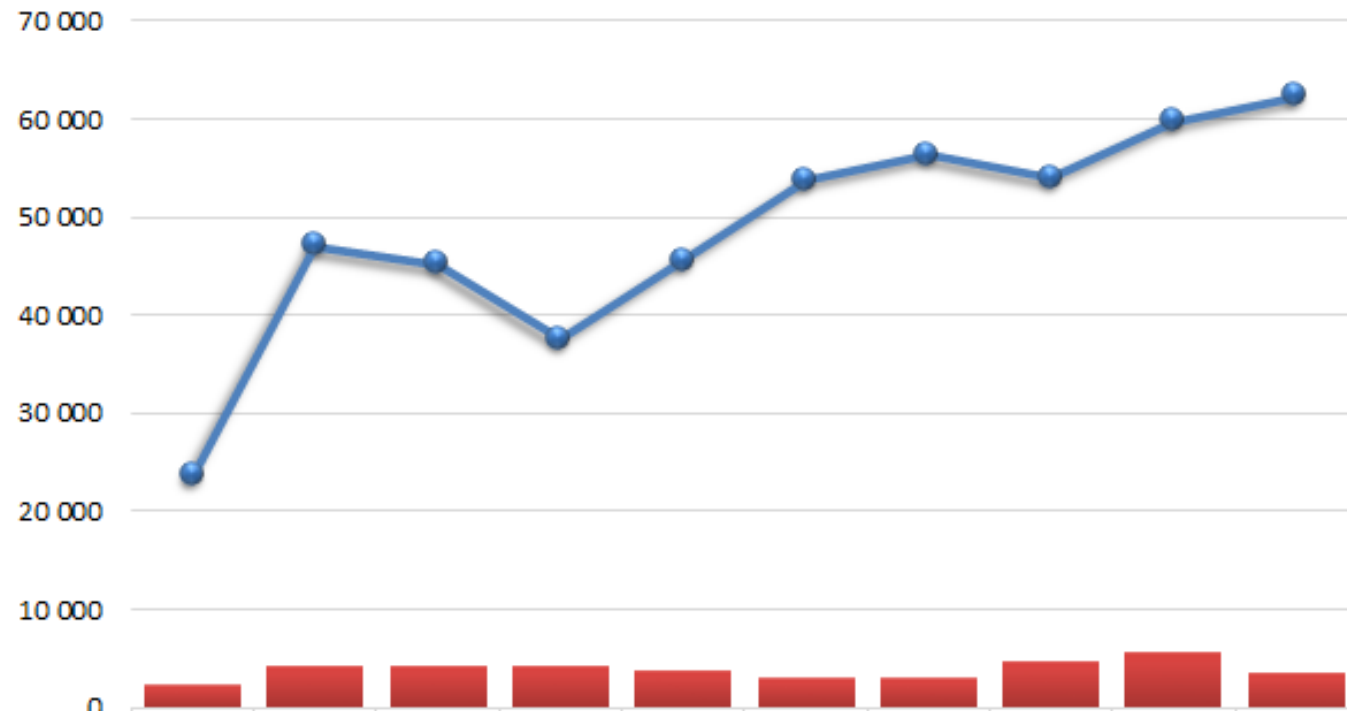
1. Na začátku zadejte analýzou financí s výhledem.

Zde: www.cityfinance.cz

Seznamte se s finančním zdravím obce, finančními možnostmi, stropem bezpečného zadlužení atd.

Starosta by měl znát vývoj finanční kondice obce – ukázka z praxe

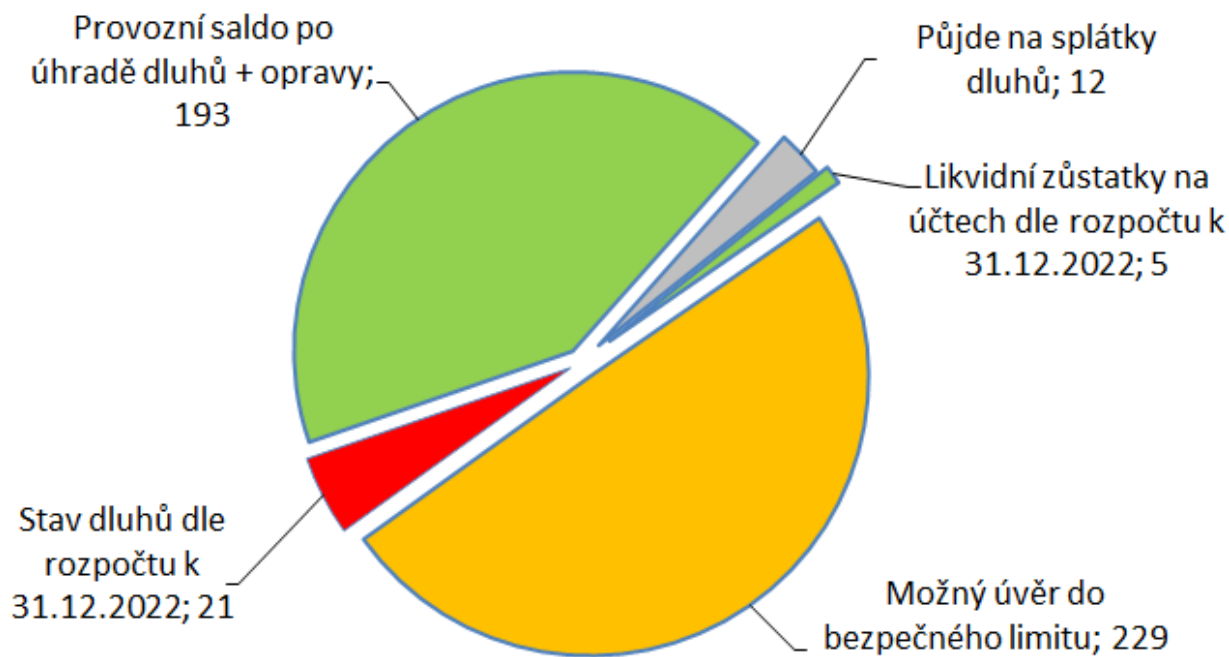
Provozní saldo + opravy a udržování s vyjádřením splátek dluhů v tis. Kč



	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Splátky dlouhodobých závazků	2 196	4 005	4 005	4 005	3 671	2 861	2 857	4 478	5 478	3 500
Finanční kondice (provozní saldo + opravy vč. HČ)	23 534	47 060	45 184	37 483	45 546	53 726	56 298	53 984	59 683	62 235

Starosta by se měl dobrat finančních možností obce – ukázka z praxe.

**Předpokládané celkové finanční možnosti na 5 let v mil. Kč
(od r. 2023 do r. 2027, poz. navazuje na rozpočet 2022)**



Vysvětlivky:

ZELENÁ = vlastní finance po úhradě provozu

ORANŽOVÁ = cizí finance k možnému využití (limit dluhu do bezpečného stropu zadluženosti)

ČERVENÁ = cizí finance již čerpané (dle rozpočtu)

ŠEDÁ = finance spotřebované na splátky dosavadního dluhu

**2. Projekty obce připravte se znalostí
finančních možností obce.
(dotace zatím neřešte)**

3. Zlepšete, co můžete ve smyslu rčení

„Čo bolo to bolo. Terazky
som majorom!“

**Např. Strukturu rozpočtu změňte na
CLEVER**

Doporučená struktura rozpočtu – příklad I

Rozpočet v tis. Kč		
		ROK X
PŘÍJMY CELKEM		10 000
DAŇOVÉ	1xxx	7 000
NEDAŇOVÉ	2xxx	1 000
KAPITÁLOVÉ	3xxx	500
PŘIJATÉ TRANSFERY	4xxx	1 500
VÝDAJE CELKEM		20 000
Provoz bez oprav	-	6 000
Investice a opravy (realizace programu rozvoje obce)	-	14 000
SALDO ROZPOČTU (PŘÍJMY - VÝDAJE)		-10 000
FINANCOVÁNÍ CELKEM		10 000
<i>Zdroje z minulých let</i>	8115	5 000
<i>Dlouhodobý úvěr</i>	8123	5 000
<p>Rozklikávací rozpočty minulých let, včetně plnění, jsou zveřejněné na Internetu viz https://monitor.statnipokladna.cz</p>		

Doporučená struktura rozpočtu – příklad II

Rozpočet v tis. Kč		
		Rok X
PŘÍJMY CELKEM	třída	10 000
DAŇOVÉ	1	7 000
NEDAŇOVÉ	2	1 000
KAPITÁLOVÉ	3	500
PŘIJATÉ TRANSFERY	4	1 500
VÝDAJE CELKEM		20 000
BĚŽNÉ VÝDAJE	5	5 000
KAPITÁLOVÉ VÝDAJE	6	15 000
SALDO ROZPOČTU (PŘÍJMY - VÝDAJE)		-10 000
FINANCOVÁNÍ CELKEM	8	10 000
<i>Zdroje z minulých let</i>	<i>8115</i>	<i>5 000</i>
<i>Dlouhodobý úvěr</i>	<i>8123</i>	<i>5 000</i>
<p>Rozklikávací rozpočty minulých let, včetně plnění, jsou zveřejněné na Internetu viz https://monitor.statnipokladna.cz</p>		

Ukázky z praxe rozpočty – Beroun dříve 2019

Rozpočet města			4121-Neinvestiční transfery od		SK.4. Sociální věc			Rozpočet města Beroun na rok 2019 (v tis. Kč)				KAPITÁLOVÉ VÝDAJE	
								rozpčet 2019				rozpčet 2019	
211- Příjmy z vlas			4121/1 úhrada		33/6 Měst			6171/10 nákup				33 - Kultura	
211/1 zálohy na služby (t			4121/2 úhrada		33/7 vyda			6171/11 nákup				24 - Tělovýchova a zájmová činnost	
211/2 poplatek za využití			4121/3 spoluúč		31/4 MŠ			6171/12 vydat				33 - Zdravotnictví	
211/3 příjmy za věcná b					31/5 MŠ			6171/13 vydat				35 - Bydlení komunitní služby, územní rozvo	
211/4 příjmy z tržisté					33/10 vydat			6171/14 oř				FINANCOVÁNÍ	
211/5 příjmy z parkovně					33/11 příj			6171/15 v				FINANCOVÁNÍ CELKEM	
211/6 příjmy z bike box					33/12 cer			6171/16 v				rozpčet 2019	
11/1 daňové příjmy celn					31/8 ZS			6171/17				rozpčet 2019	
11/2 daň z příjmu PO za					31/9 ZS			6171/18				rozpčet 2019	
13 - Poplatky a da					31/10 po			6171/19				rozpčet 2019	
13/1 stavební odbor - st					31/11 vy			6171/20				rozpčet 2019	
13/2 odbor správní a ob					214/1			6171/21				rozpčet 2019	
13/3 odbor správní a ob					214/2			6171/22				rozpčet 2019	
13/4 odbor dopravy - ot					214/3			6171/23				rozpčet 2019	
13/5 odbor dopravy - sf					214/4			6171/24				rozpčet 2019	
13/6 odbor dopravy - ev					214/5			6171/25				rozpčet 2019	
13/7 odbor životního pn					31/13			6171/26				rozpčet 2019	
13/8 odbor životního pn					31/14			6171/27				rozpčet 2019	
13/9 odbor životního pn					31/15			6171/28				rozpčet 2019	
13/10 odbor finanční - p					31/16			6171/29				rozpčet 2019	
13/11 Czech Point - příj					31/17			6171/30				rozpčet 2019	
13/12 Czech Point - příj					31/18			6171/31				rozpčet 2019	
13/13 odbor sociálních věc					31/19			6171/32				rozpčet 2019	
13/14 odbor finanční - p					31/20			6171/33				rozpčet 2019	
13/15 odbor KT - správn					31/21			6171/34				rozpčet 2019	
212 - Odvody p					31/22			6171/35				rozpčet 2019	
212/1 odpisy - školství					31/23			6171/36				rozpčet 2019	
212/2 daň z příjmu PO za					31/24			6171/37				rozpčet 2019	
213 - Příjmy z					31/25			6171/38				rozpčet 2019	
213/1 nájemné z poz					31/26			6171/39				rozpčet 2019	
213/2 nájemné z neb					31/27			6171/40				rozpčet 2019	
213/3 nájemné z byt					31/28			6171/41				rozpčet 2019	
213/4 nájemné za re					31/29			6171/42				rozpčet 2019	
213/5 nájemné za a					31/30			6171/43				rozpčet 2019	
213/6 příjmy za exte					31/31			6171/44				rozpčet 2019	
213/7 pronajem m					31/32			6171/45				rozpčet 2019	
213/8 od Vak Berou					31/33			6171/46				rozpčet 2019	
214 - Příjmy					31/34			6171/47				rozpčet 2019	
214/1 příjmy z úrok					31/35			6171/48				rozpčet 2019	
214/2 příjmy z divk					31/36			6171/49				rozpčet 2019	
221 - Přijati					31/37			6171/50				rozpčet 2019	
221/1 pokuty - od					31/38			6171/51				rozpčet 2019	
221/2 pokuty - od					31/39			6171/52				rozpčet 2019	
221/3 pokuty - od					31/40			6171/53				rozpčet 2019	
221/4 pokuty - od					31/41			6171/54				rozpčet 2019	
221/5 pokuty - od					31/42			6171/55				rozpčet 2019	
221/6 pokuty - M					31/43			6171/56				rozpčet 2019	
221/7 pokuty - p					31/44			6171/57				rozpčet 2019	
221/8 pokuty - G					31/45			6171/58				rozpčet 2019	
221/9 pokuty - G					31/46			6171/59				rozpčet 2019	
23 - Příji					31/47			6171/60				rozpčet 2019	
23/1 nahodil					31/48			6171/61				rozpčet 2019	
23/2 platby m					31/49			6171/62				rozpčet 2019	
23/3 příjmy z prosoje					31/50			6171/63				rozpčet 2019	
23/4 úhrady pojišťovny					31/51			6171/64				rozpčet 2019	
33/5 Městská					31/52			6171/65				rozpčet 2019	
33/6 Městská					31/53			6171/66				rozpčet 2019	
33/7 Městská					31/54			6171/67				rozpčet 2019	
33/8 Městská					31/55			6171/68				rozpčet 2019	
33/9 Městská					31/56			6171/69				rozpčet 2019	
33/10 Městská					31/57			6171/70				rozpčet 2019	
33/11 Městská					31/58			6171/71				rozpčet 2019	
33/12 Městská					31/59			6171/72				rozpčet 2019	
33/13 Městská					31/60			6171/73				rozpčet 2019	
33/14 Městská					31/61			6171/74				rozpčet 2019	
33/15 Městská					31/62			6171/75				rozpčet 2019	
33/16 Městská					31/63			6171/76				rozpčet 2019	
33/17 Městská					31/64			6171/77				rozpčet 2019	
33/18 Městská					31/65			6171/78				rozpčet 2019	
33/19 Městská					31/66			6171/79				rozpčet 2019	
33/20 Městská					31/67			6171/80				rozpčet 2019	
33/21 Městská					31/68			6171/81				rozpčet 2019	
33/22 Městská					31/69			6171/82				rozpčet 2019	
33/23 Městská					31/70			6171/83				rozpčet 2019	
33/24 Městská					31/71			6171/84				rozpčet 2019	
33/25 Městská					31/72			6171/85				rozpčet 2019	
33/26 Městská					31/73			6171/86				rozpčet 2019	
33/27 Městská					31/74			6171/87				rozpčet 2019	
33/28 Městská					31/75			6171/88				rozpčet 2019	
33/29 Městská					31/76			6171/89				rozpčet 2019	
33/30 Městská					31/77			6171/90				rozpčet 2019	
33/31 Městská					31/78			6171/91				rozpčet 2019	
33/32 Městská					31/79			6171/92				rozpčet 2019	
33/33 Městská					31/80			6171/93				rozpčet 2019	
33/34 Městská					31/81			6171/94				rozpčet 2019	
33/35 Městská					31/82			6171/95				rozpčet 2019	

Ukázky z praxe rozpočty – Beroun nyní

Rozpočet města Beroun pro rok 2021		
PRIJMY	Položka	tis.Kč
DANOVÉ	1xxx	328 349
NEDANOVÉ	2xxx	28 915
KAPITÁLOVÉ	3xxx	1 502
PŘIJATÉ TRANSFERY	4xxx	123 061
příjmy fondů		207
PRIJMY CELKEM		482 034
VYDAJE	oddíl §	tis.Kč
BĚŽNÉ VÝDAJE	5xxx	429 564
KAPITÁLOVÉ VYDAJE	6xxx	157 055
VYDAJE CELKEM		586 619
SALDO ROZPOČTU (PŘIJMY - VYDAJE)		-104 585
FINANCOVANI (třída 8)	Položka	tis.Kč
FINANCOVÁNÍ CELKEM	8xxx	104 585
Rozklikávací rozpočty minulých let, včetně plnění, jsou zveřejněny na internetu viz http://monitor.statnipokladna.cz		

+ zastupitelům jde důvodová zpráva s návrhem rozpisu

Změna rozpočtování provedena na rok 2020 a osvědčila se.

4. Neodkládejte potřebné investice a utraťte peníze na účtech obce (ponechejte však rezervu min. 10% daňových příjmů).

využívejte úvěry, nežeňte se bezhlavě za
dotacemi, myslete na:

Inflaci, zdražení projektu dotacemi,
podmínky udržitelnosti, kontroly
a byrokracii

5. Příjmy obce narovnejte do finanční reality

Finanční realita v obci znamená např.

- **Nájmy bytů** tržní = všude v ČR vyšší než 150 Kč/m² (obec je ze zákona povinná uplatňovat tržní nájmy)
- **Poplatky za odpad** = 1200 Kč/ osoba (na 99% náklady jsou a budou náklady mnohem vyšší)
- **Zpoplatněné služby tam kde není veřejný zájem** = mají krýt alespoň náklady.

6. Krizi financí řešte, až nastane.

**Pakliže přijde finanční apokalypsa,
obec ani domácnost s ní nic neudělá.
Lze jen zmírnit finanční následky.**

Závěr a doporučení

Závěr

- **Peníze jsou krví ekonomiky obce**, zastavit jejich oběh a snížit jejich objem znamená chudokrevnost a vyhladovění organismu.
- Úkol politicky poctivých starostů, kteří chtějí prosperitu obce spočívá v **uvedení lidí do finanční reality bez politických lží a nesmyslů**.
- **Tam kde se točí peníze je ekonomika, tam kde peněz netřeba je socialismus nebo komunismus**. Už bychom měli pochopit na základě naší historie, že **cesta služeb zdarma nefungovala, nefunguje a fungovat nebude**.

Aktualita www.cityfinance.cz

- **Zvýhodněný balíček: Analýza financí obce, výhled a prezentace v obci**
- **Cena: 41 200 Kč bez DPH (objednat na www.cityfinance.cz)**
49 852 Kč včetně 21 % DPH (v tom sleva 10,8 tis. Kč bez DPH, tj. 13 068 Kč včetně 21 % DPH)
Realizace jaro 2023. Data si seženeme sami.

Obsahuje:

- Střednědobý výhled rozpočtu s analýzou financí a ratingem + BONUS shrnutí stavu financí pro veřejnost. (samostatně běžná cena 33 tis. Kč bez DPH)
- Prezentace/školení v obci, včetně cestovních výdajů (délka prezentace/školení/konzultace dle domluvy). (samostatně běžná cena 19 tis. Kč bez DPH)

Starostujte a žijte, finance vyřešíme s citem!

Ing. Luděk Tesař
www.cityfinance.cz