

# Zdravé hospodaření obce co funguje v praxi

Ing. Luděk Tesař

**LUDEK TESAŘ**  
— CITYFINANCE —

[www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Hlavním předpokladem prosperity obcí  
je myšlení**

# Citáty na úvod

„MYŠLENÍ je největší aktivum, které můžete mít, pokud chcete se svým životem dělat velké věci.“

Napoleon Hill, americký autor 1883–1970



# TOP služby Ing. Luděk Tesař na [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

## Investiční úvěrový rámec

Zadávací dokumentace

Optimálně nastavené parametry

Důvodová zpráva do zastupitelstva

## Střednědobý výhled rozpočtu s analýzou financí a ratingem

Podrobná analýza financí

Strop bezpečného zadlužení

Výhled finančních možností obce na 5 let

## Strategický plán s akčním plánem

Propojeno s finančními možnostmi obce

Vyšší šance na dotace

Akční plán na 5 let

# Aktuální služby pro obce

**Predikce daňových příjmů** obce/města + mnoholetá statistika

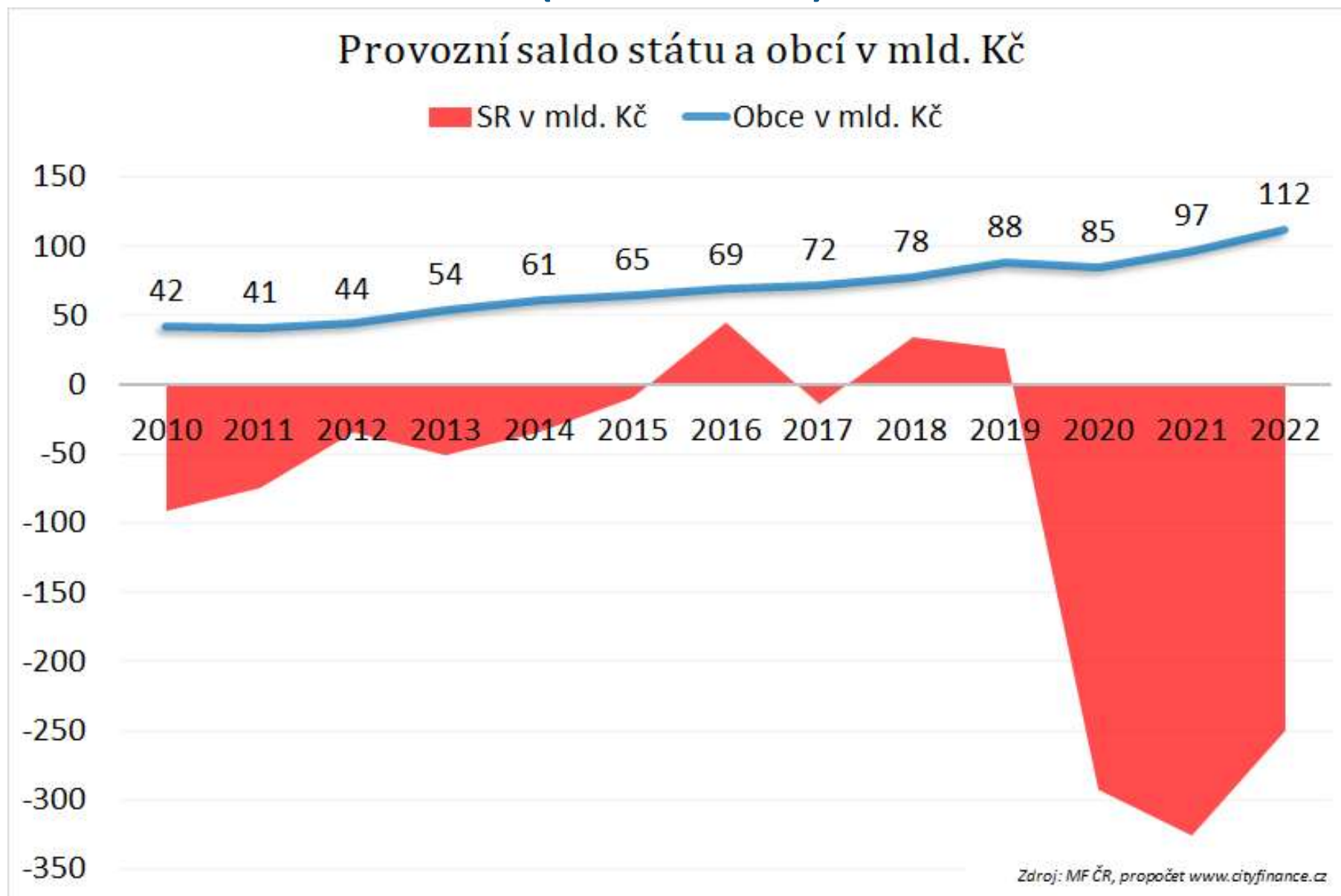
**Střednědobý výhled** rozpočtu obce **s analýzou financí a ratingem** – stanovení finančních možností obce na 5 let a stropu bezpečného zadlužení

**Investiční úvěrový rámec** – zadávací podmínky a důvodová zpráva.

Další služby a objednávky na

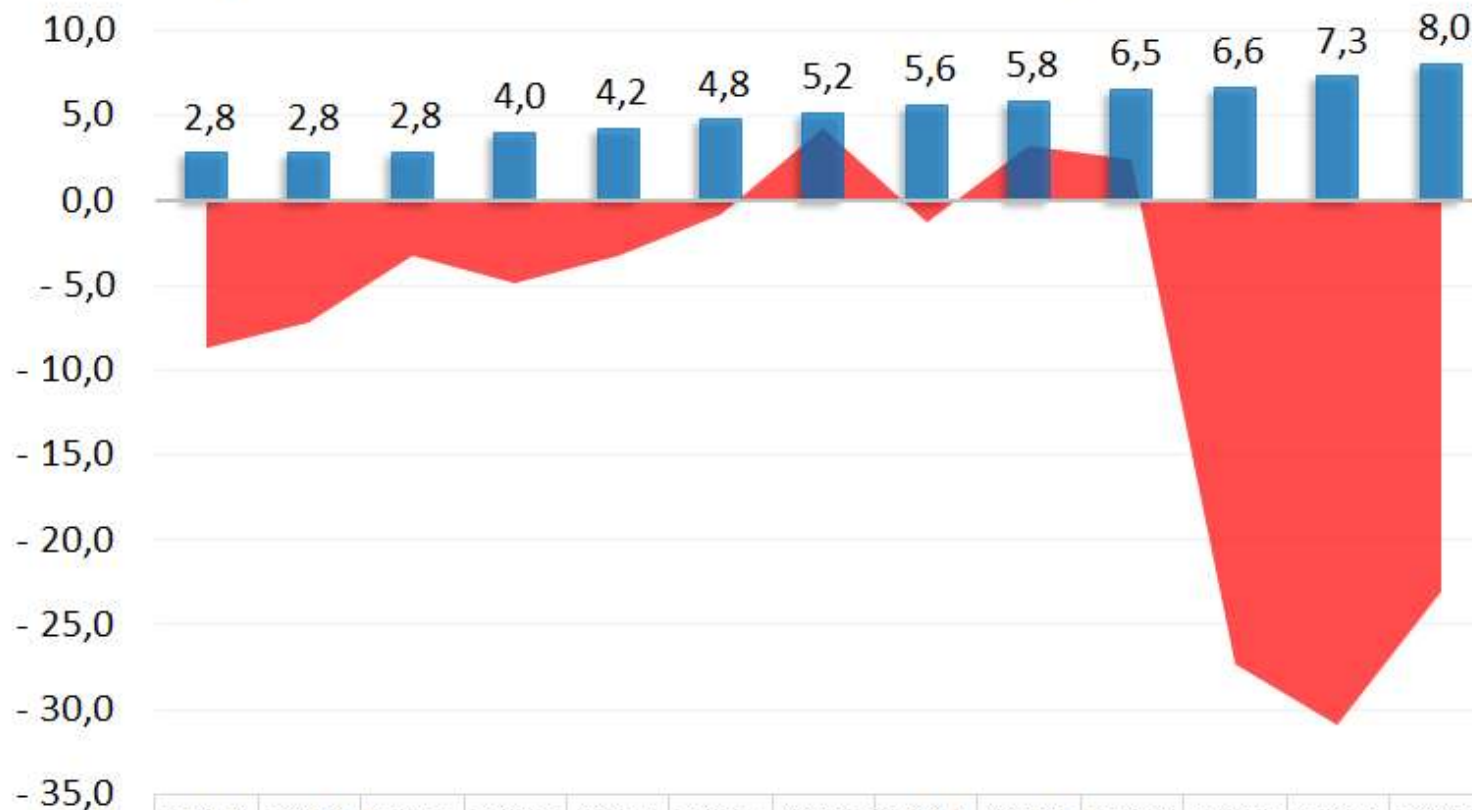
**[www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)**

# Provozní saldo státu vs. obcí (v mld. Kč)



# Provozní saldo státu (SR) vs. obcí (v tis. Kč na obyvatele)

Provozní saldo státu (SR) vs. obcí bez Prahy v tis. Kč na obyvatele

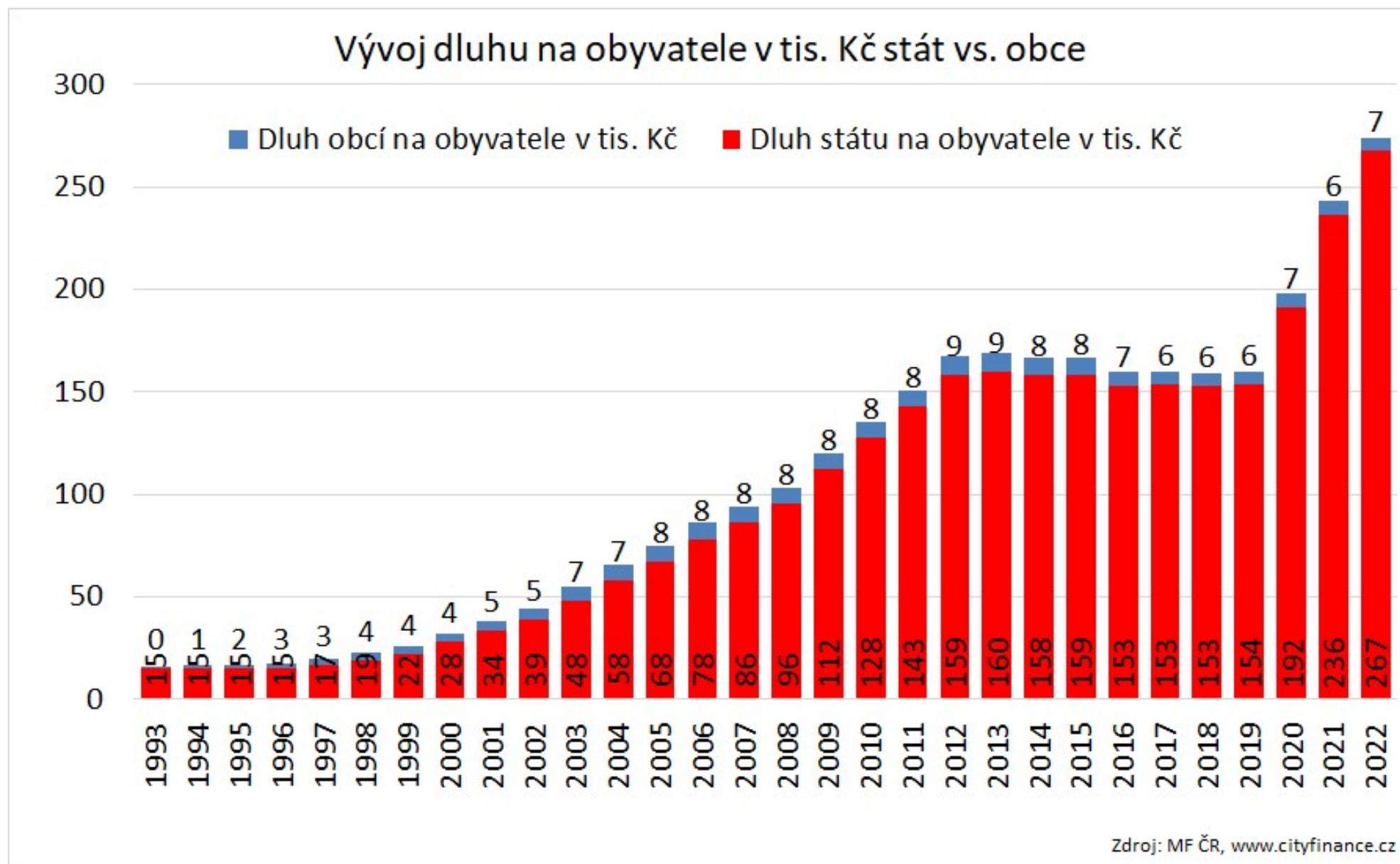


Zdroj: MF ČR, propočet [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

■ Provozní saldo SR v tis. Kč na obyvatele

■ Provozní saldo obcí bez Prahy v tis. Kč na obyvatele

# Dluh na obyvatele stát (SR) vs. obce



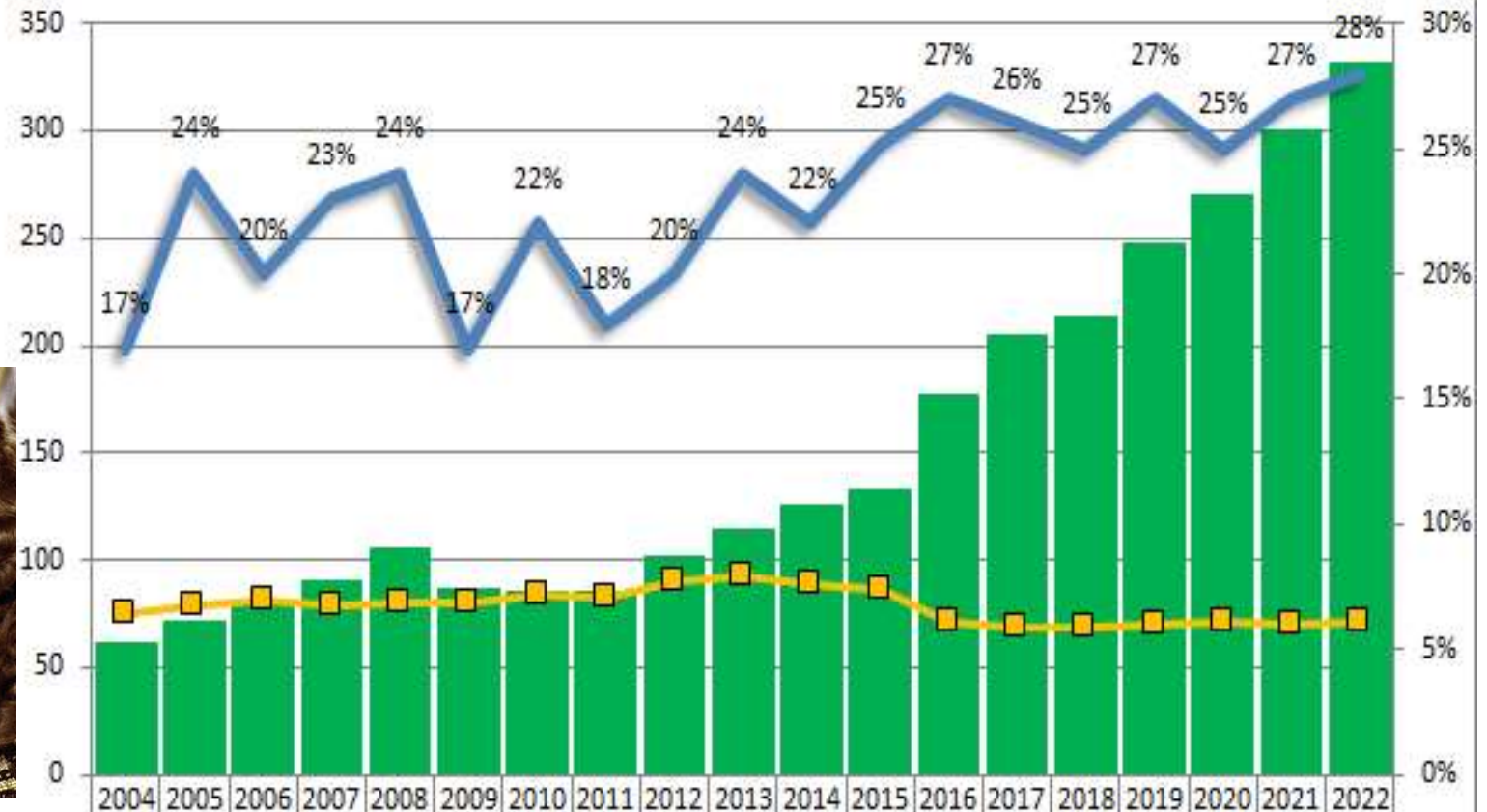


# Obce hromadí peníze, stát chudne = pro obce nebezpečná pozice „Jeffrey de Peyrac vs. král“



Základní ukazatele finančního zdraví obcí

Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz



<span style="color: green;">■</span> Bankovní účty obcí vč. PO v mld. Kč	62	72	79	90	106	87	85	86	102	115	126	133	177	205	214	248	271	301	332
<span style="color: yellow;">□</span> Dluhy obcí včetně PO v mld. Kč	75	79	81	79	80	81	83	82	90	92	89	87	72	69	69	70	71	70	71
<span style="color: blue;">—</span> Provozní saldo obcí v % běžných příjmů	17%	24%	20%	23%	24%	17%	22%	18%	20%	24%	22%	25%	27%	26%	25%	27%	25%	27%	28%

# Příklad práce vlády - příspěvek na výkon SS klesá

- **Vládní návrh 2024: - 2 %**
- rozpis dle jednotlivých obcí dostupný na stránkách <https://www.prispevekobce.cz/>
  - vyhledávání podle názvu obce
  - přehledné zobrazení struktury příspěvku

Roční náklady	
Tabulkový plat:	280 680,- Kč
Netarifní ohodnocení (25% z nejvyššího pl. st. ve třídě):	103 110,- Kč
Povinné odvody (33,8 %):	129 721,- Kč
Režijní náklady (48 %):	246 485,- Kč
Výsledek:	759 996,- Kč

Výsledná částka vyjadřuje modelové roční náklady na 1 pracovní místo podle metodiky MV. V případě potřeby detailnějšího rozdělení využijte prosím postup v [metodice](#).

### PŘÍSPĚVEK NA VÝKON STÁTNÍ SPRÁVY PRO OBCE 2023

43 617 500 Kč

celková výše příspěvku obce na rok 2023  
(finanční výše může být upravena rozpočtovým krajanským úřadem při převodu některých agend)

#### SLOŽKY PŘÍSPĚVKU OBCE:

954 726 Kč	6 150 536 Kč
24 703 648 Kč	3 592 083 Kč
725 868 Kč	17 045 Kč
288 204 Kč	2 196 000 Kč
1 255 378 Kč	555 857 Kč
1 174 784 Kč	1 040 319 Kč
963 085 Kč	

#### Kutná Hora

**ZÁKLADNÍ INFORMACE:**  
Datum platné k 1.1.2022  
533555  
ZSJ  
20 450  
počet obyvatel  
24 002  
počet obyvatel ve správním obvodu městského úřadu  
50 533  
počet obyvatel ve správním obvodu stavebního úřadu  
34 685  
počet obyvatel ve správním obvodu pověřeného obecního úřadu  
45 967  
počet obyvatel ve správním obvodu úřadu obce s rozšířenou působností

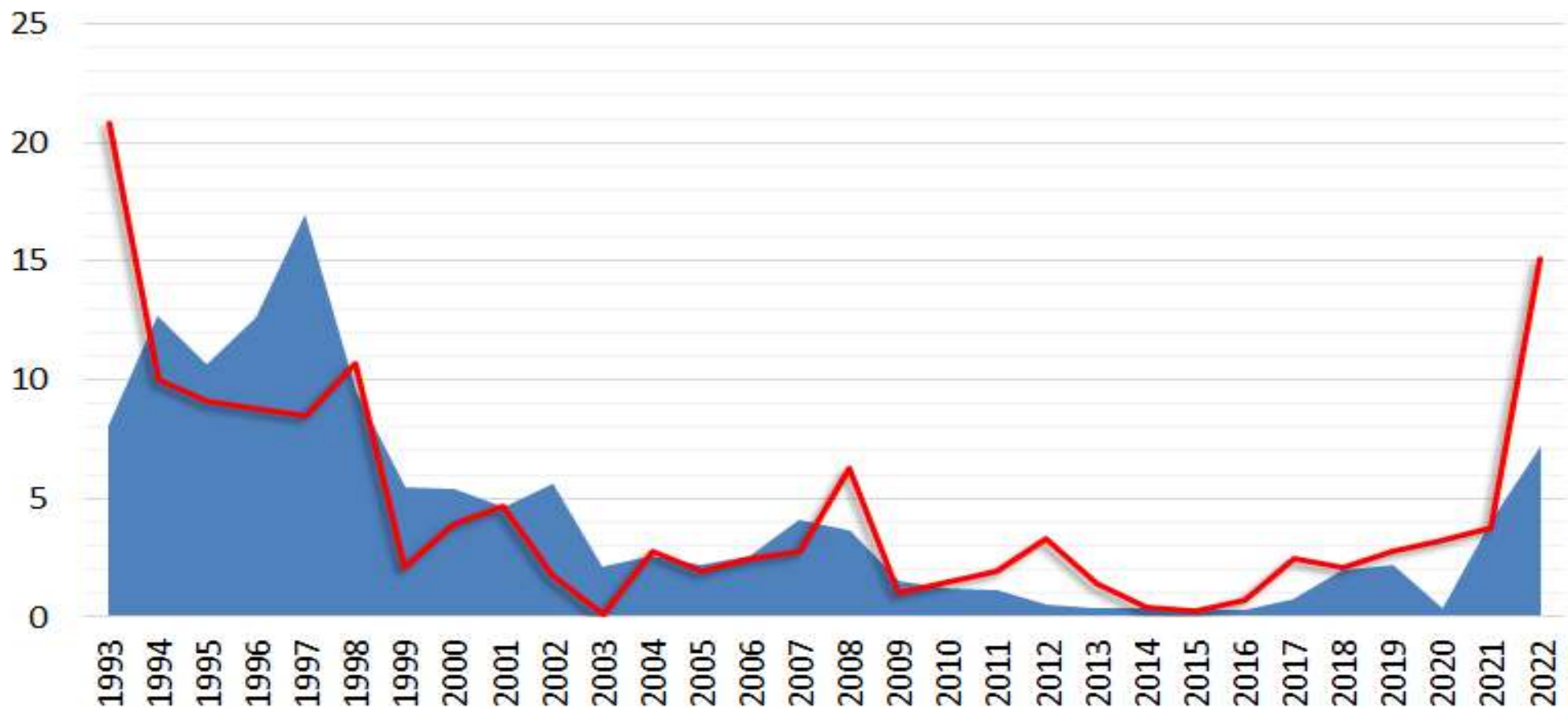
- 2 počet mrazeni
- 155 počet shluků
- 528 počet umrti
- 131 počet urzeni okazoviti
- 5 148 počet mabronych žadosti: občanské príkazy
- 487 počet aktivaci: občanské príkazy
- 2 044 počet mabronych žadosti: řidičské príkazy
- 72 počet opatrovanců
- 458 počet akcí územního plánování
- 3 033 počet aviz: živnostenský úřad
- 2 040 počet zkoušek z přírodově a zdravotnické přípravy (A, B, T, C, D)
- 229 počet zkoušek z údržby a ovládání vozidla (C, D)
- 1 812 počet zkoušek z praktické jazy (A, B, T)
- 281 počet zkoušek z praktické jazy (C, D)
- 57 počet zkoušek z profesní způsobilosti

Pro stanovení výše příspěvku pro rok 2023 byly použity údaje za rok 2022.

# Úvěry dokázaly obcím šetřit jak ukazují úroky vs. inflace

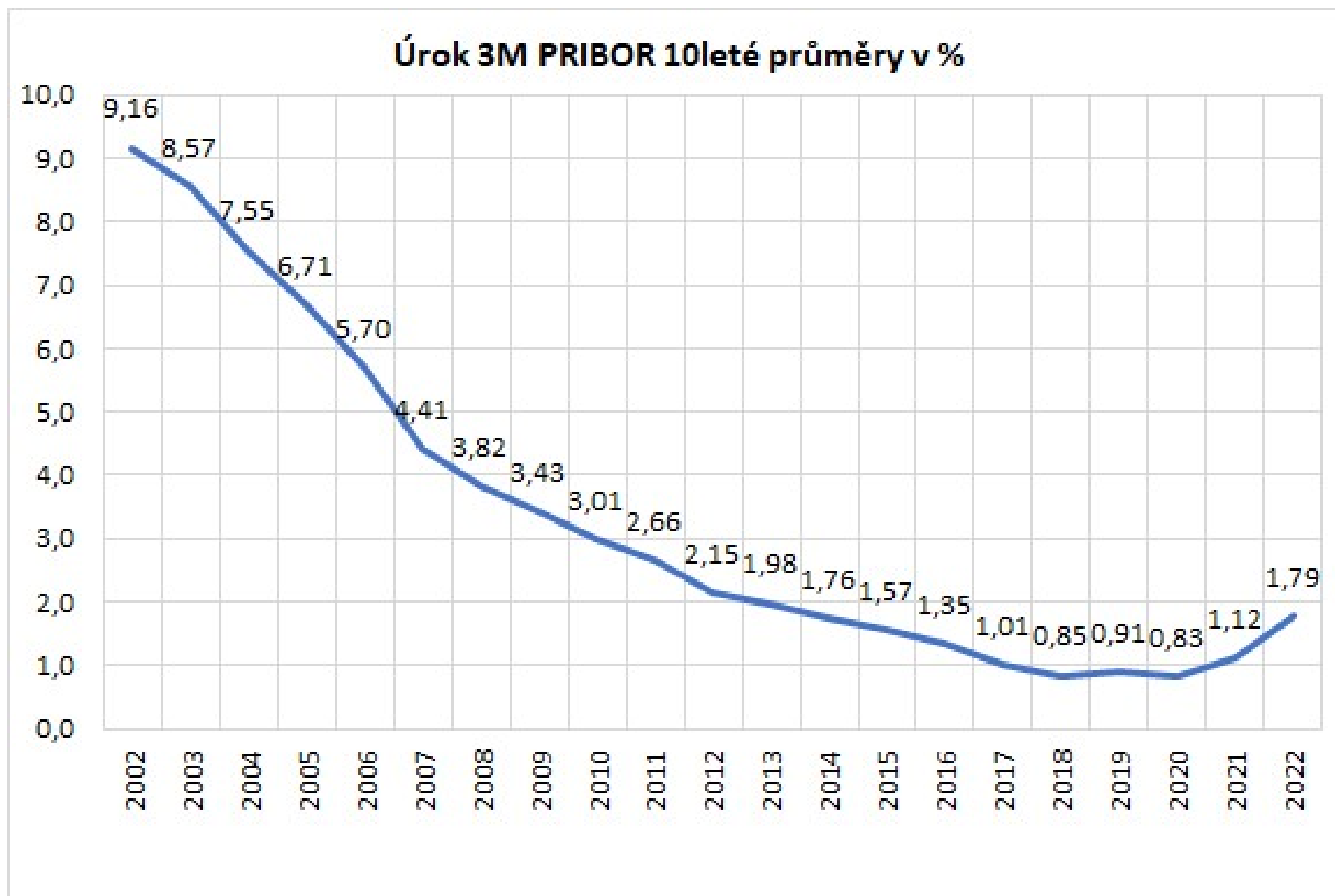
Úroky 3M PRIBOR a inflace v %

■ Úrok 3M PRIBOR — Inlace v %

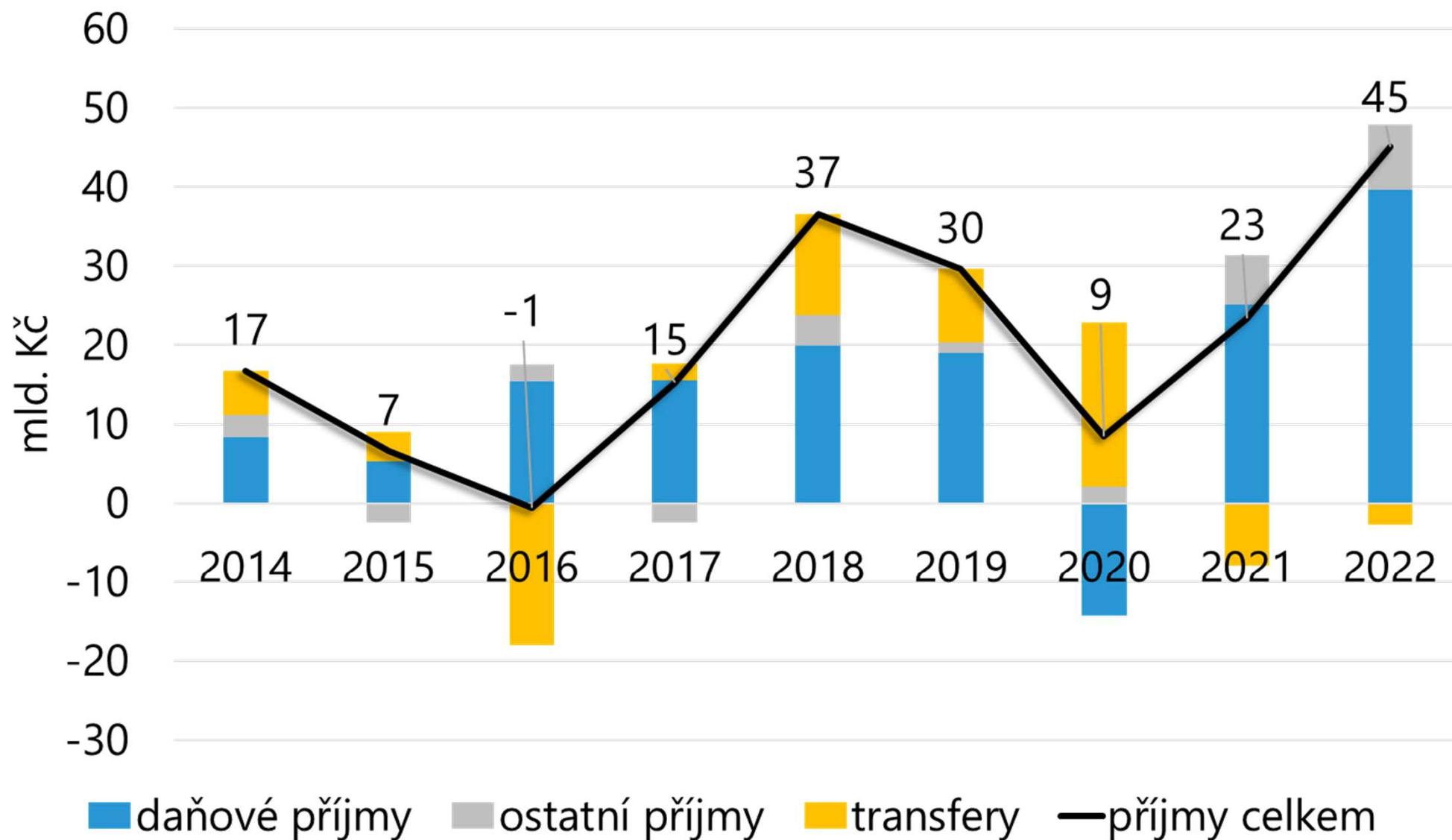


Zdroj: MF ČR, ČNB, ČSÚ, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

# 10leté průměry sazeb PRIBOR dokazují výhodnost plovoucích sazeb

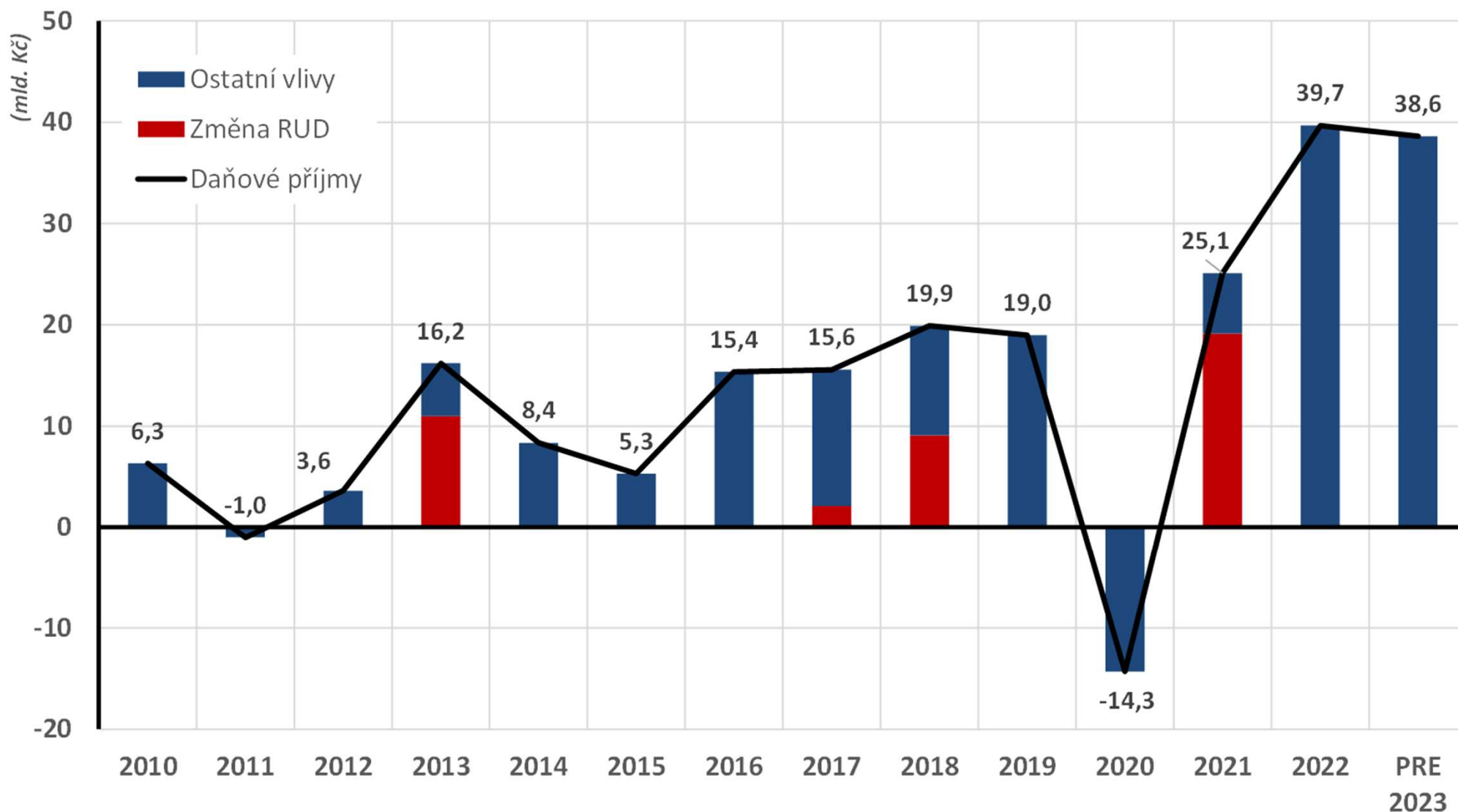


# Příjmy obcí rostly, dotace aktuálně stagnují

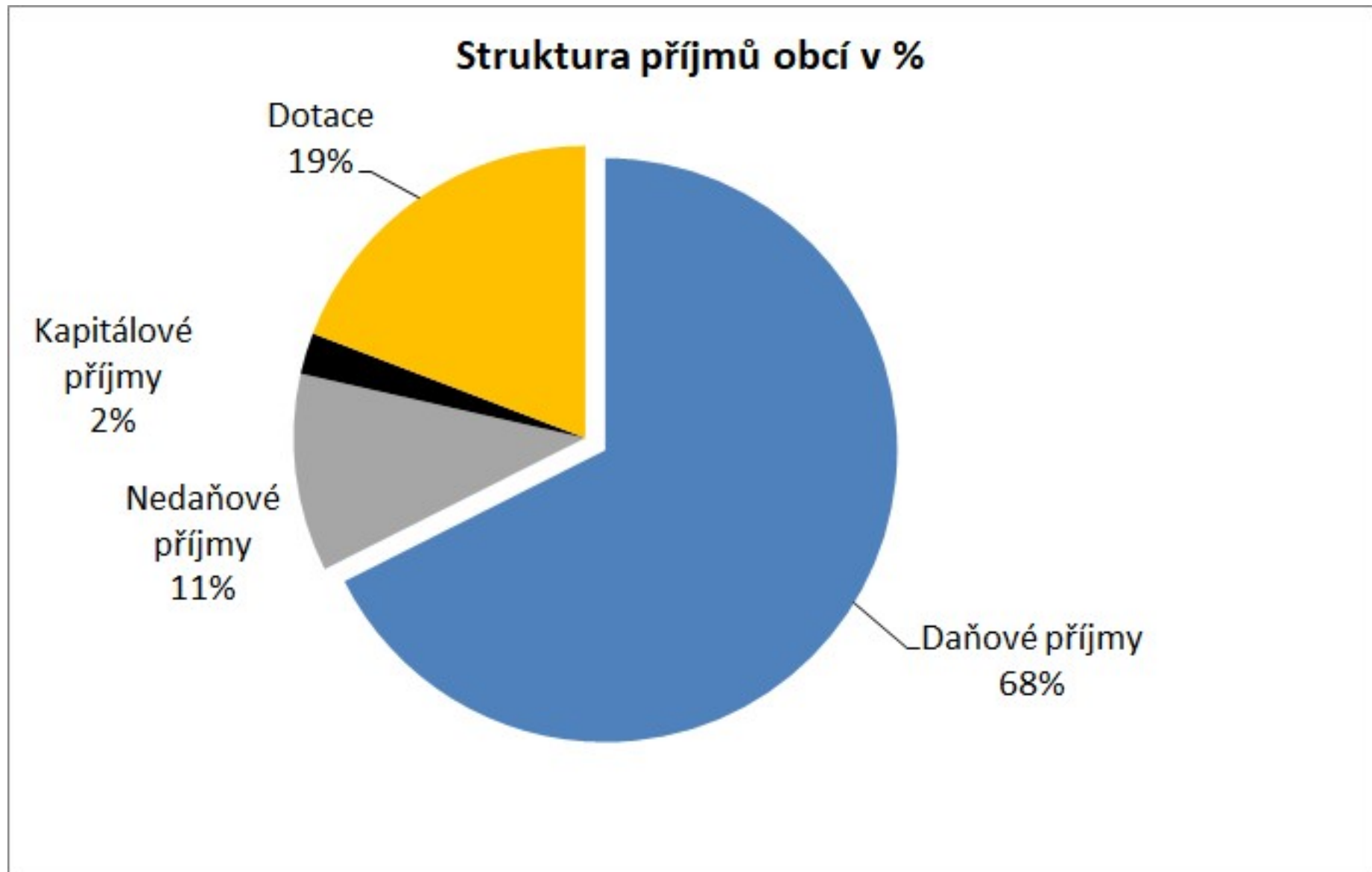


# Meziroční změny daňových příjmů obcí v mld. Kč, po roce 2012 růst

(pomohly i změny RUD v letech 2013, 2017, 2018 a 2021)



# Struktura příjmů obcí 2022



# Daňový balíček



# V této zemi poplatník postrádá motivaci platit daně, chybí invence a řešení věcí podstatných

- Snaha danit více ty, kteří platí daně.
- **Neochota danit ty, kteří daně neplatí**, velký podíl „malé šedé ekonomiky“ (živnostníci, práce na černo atp.). „Malou šedou ekonomiku“ zrušení registračních pokladen uškodilo.
- Progresivní zdanění a **snaha dostat všechny do slabého průměru**, který se **nesnaží přinášet něco navíc**.
- **Daňový systém nepomáhá mladým = budoucnosti**. Řešíme staré bez hypoték, ale vysoké úroky z hypoték zmrazily trh a omezily budování zázemí mladých rodin – rozdílný přístup např. Rakouska a jejich daňových úlev pro hypotéky a výstavbu bydlení a podnikání.
- Sdělování „**nemá cenu se snažit, zařídíme, aby na tom byli všichni stejně mizerně**“ vede k úpadku a demoralizaci, vyhání „mozky“ za hranice ČR, místo aby pracoval systém opačně.
- **Chybí řešení podstatného**. Diskuse k daňovému balíčku se stočila ke **stravenkám** a podobným minoritám.

# Základní dopady balíčku na obce od 1. 1. 2024

- 1. DzN nahoru kompenzačně** na úkor sdílených daní (klesají podíly)
  - 1,8\* základní inkaso bez koeficientů
  - Zapracována **valorizace** pokaždé při dosažení 10 % inflaci (sčítá se)
- 2. Lokální hazard dolů** – inkaso bez náhrady mizí (cca 60 až 75 %)
- 3. Dobývací prostor** – nárůst úhrady o +50 % z 1000 na 1500 Kč/ ha
- 4. 5násobné navýšení limitů pro vyhrazené rozhodování zastupitelstva obce** (obdobné zvýšení u krajů):
  - Dotace a NFV z 50 tis. Kč na 250 tis. Kč
  - Dary z 20 tis. Kč na 100 tis. Kč
- 5. Odměňování volených zástupců (+10,5 % oproti současnosti)**
- 6. Fond odměn a FKSP – dolů**
- 7. Dluh ÚSC**
  - zahrnují se mj. dodavatelské úvěry nad 1 rok, tedy smlouvy jako EPC apod.
  - MFČR již nebude zveřejňovat seznamy zadlužených obcí ale jen plnění dluhového pravidla, o kolik mají dluh snížit (nikoliv že něco překračují)
- 8. Výkazu FIN 2-12 M sjednocení termínu předávání na 25.2.**
- 9. Rozšíření kompetencí starostů** o pravomoc při mimořádné události

# DzN (Zákon č. 338/1992 Sb., o dani z nemovitých věcí)

## Od 1.1.2024:

- **navýšení sazeb o 80 %**
- inflační koeficient
- **místní koeficient nově 0,5 – 5,0 (§12)** (novinkou je možnost snížit), poz. místní koeficienty musí míru obecnosti (území rekreační, průmyslová apod. se společným odůvodněním)
- **místní koeficient u zemědělských pozemků 0,5 – 1,5**
- **nově je umožněno** použití vydat **opatření obecné povahy** podle správního řádu na jednotlivé území (např. lokální znečišťovatel ŽP apod.) aby se zamezilo nutnosti obecnosti = konkrétní zacílení.

## Od 1.1.2025:

- **ruší se koeficient 1,5 (garáže, podnikání)**
- **velikostní koeficient (§11) nebude možné od 1.1.2025 snižovat**

## Lhůty pro zastupitelstvo:

- OZV do 30. 9 musí nabýt platnosti (Sbírka)
- Opatření obecné povahy: do 30. 6 zaslat správci daně

# Navýšení limitů pro vyhrazené rozhodování zastupitelstva (zdroj: MF ČR)

- **navrženo pětinásobné navýšení** stávajících limitů
- posílení pravomocí rady:
  - Dotace a NFV z 50 na 250 tis. Kč
  - Dary z 20 na 100 tis. Kč

# Odměňování volených zástupců

ruší se nařízení vlády

- **nový algoritmus:**

- průměrná hrubá měsíční nominální mzda** v národním hospodářství za první pololetí předchozího kalendářního roku **x koeficient** podle **velikostní kategorie**
- aktuální průměrná mzda: 43 193 Kč, výši základny vyhlásí **MV sdělením ve Sbírce**

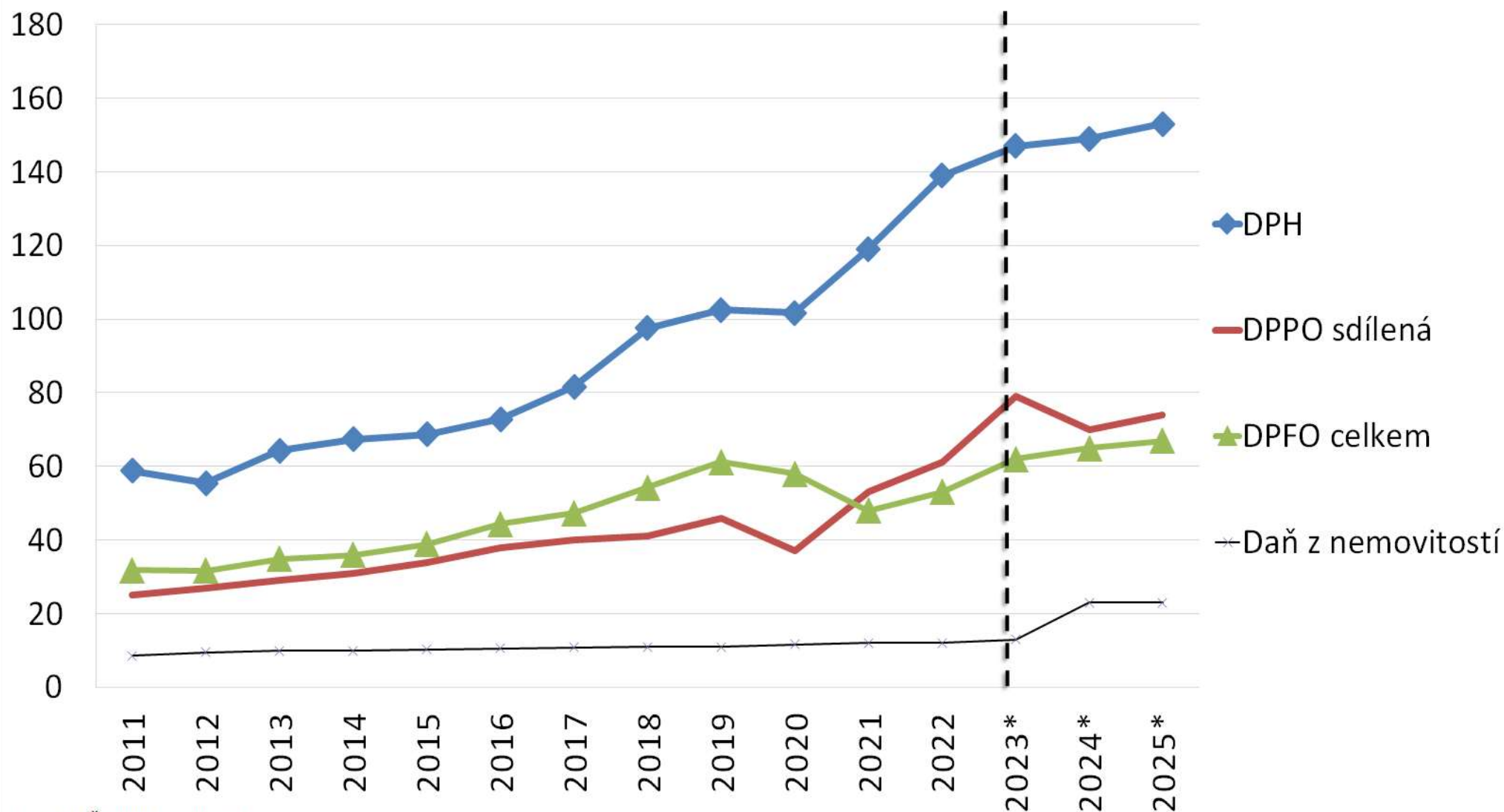
- **koeficienty:**

- uvolněný starosta: od **1,21** do **3,45** (tj. od **52 264 Kč** do **149 016 Kč**)
- hejtman: od 3,63 do 3,87 (tj. od 156 877 Kč do 167 330 Kč)
- primátor Prahy: 3,995 (tj. 172 556 Kč)

= **navýšení** oproti platné úpravě: **cca + 10,5 %**

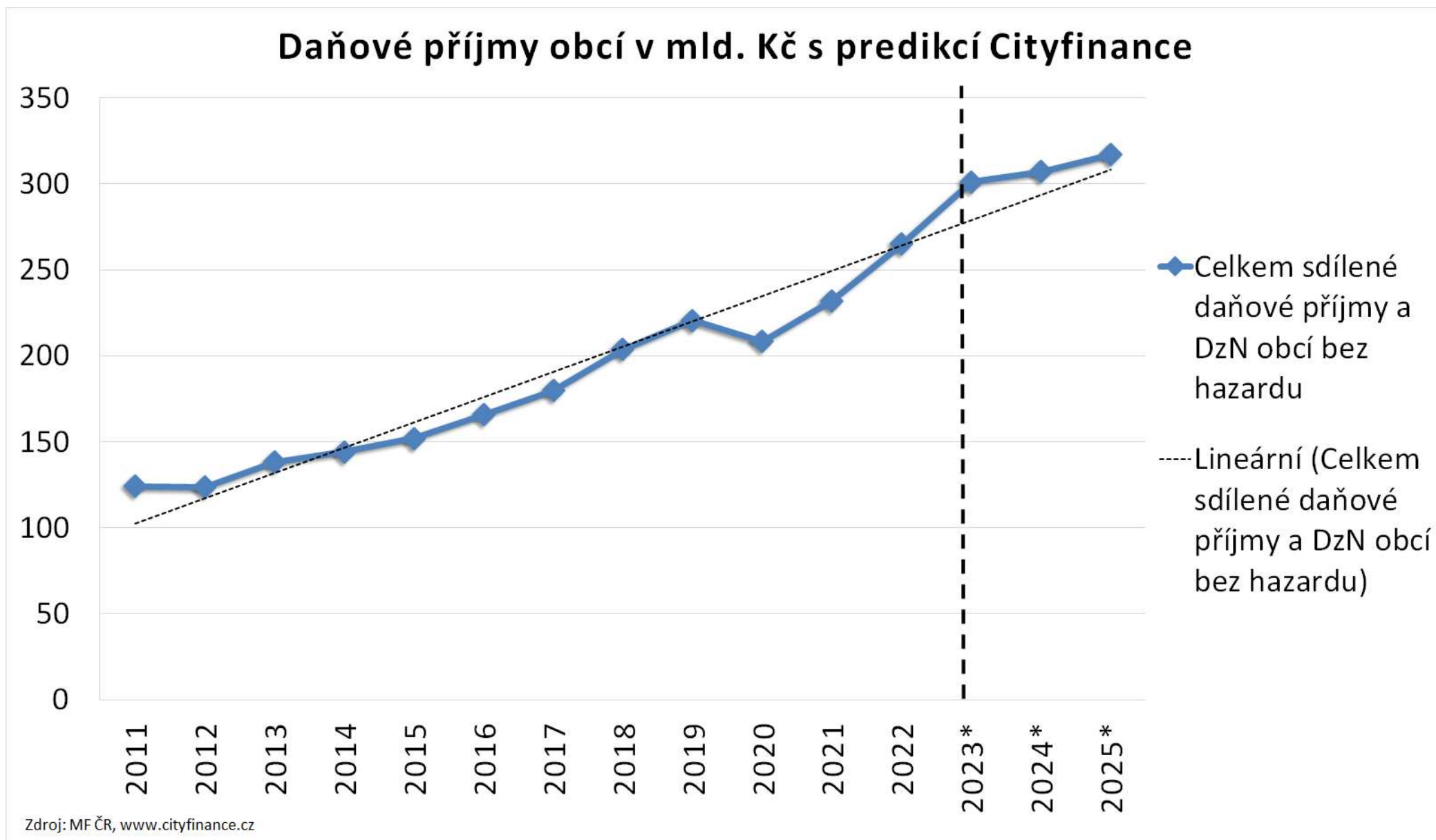
# Vybrané daňové příjmy obcí po balíčku

## Daňové příjmy obcí v mld. Kč s predikcí Cityfinance



Zdroj: MF ČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

# Vybrané daňové příjmy obcí s predikcí po balíčku



# **Doporučení starostům pro lepší práci**



# 1. Analýza financí s výhledem je ideální pro realizaci investic

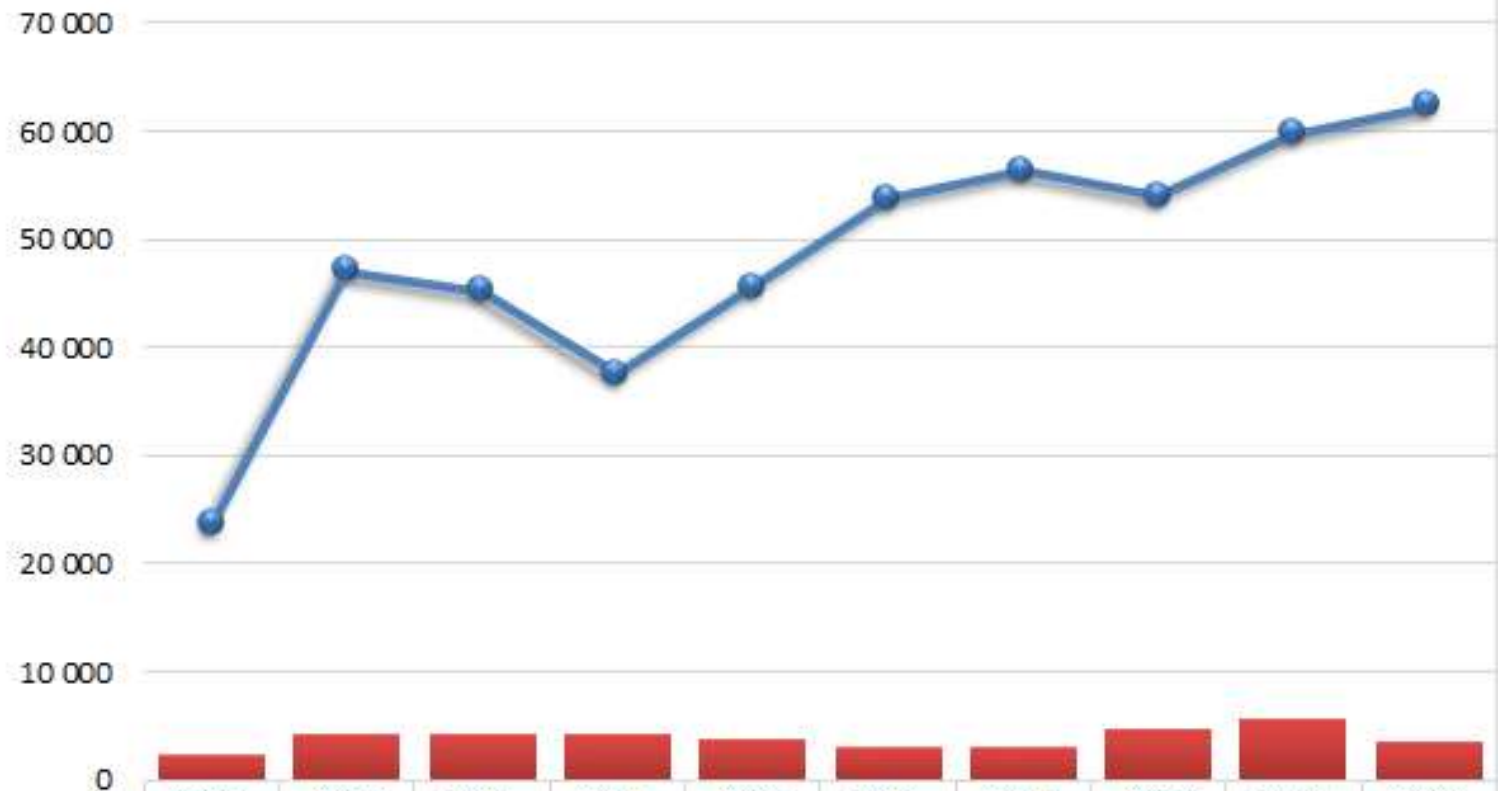
Seznamte se s tím jaké je:



- finanční **zdraví** obce,
- finanční **možnosti** bez dotací,
- **bezpečný strop zadlužení.**

Možno objednat na [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

# Starosta by měl znát vývoj finanční kondice obce – ukázka z analýzy [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

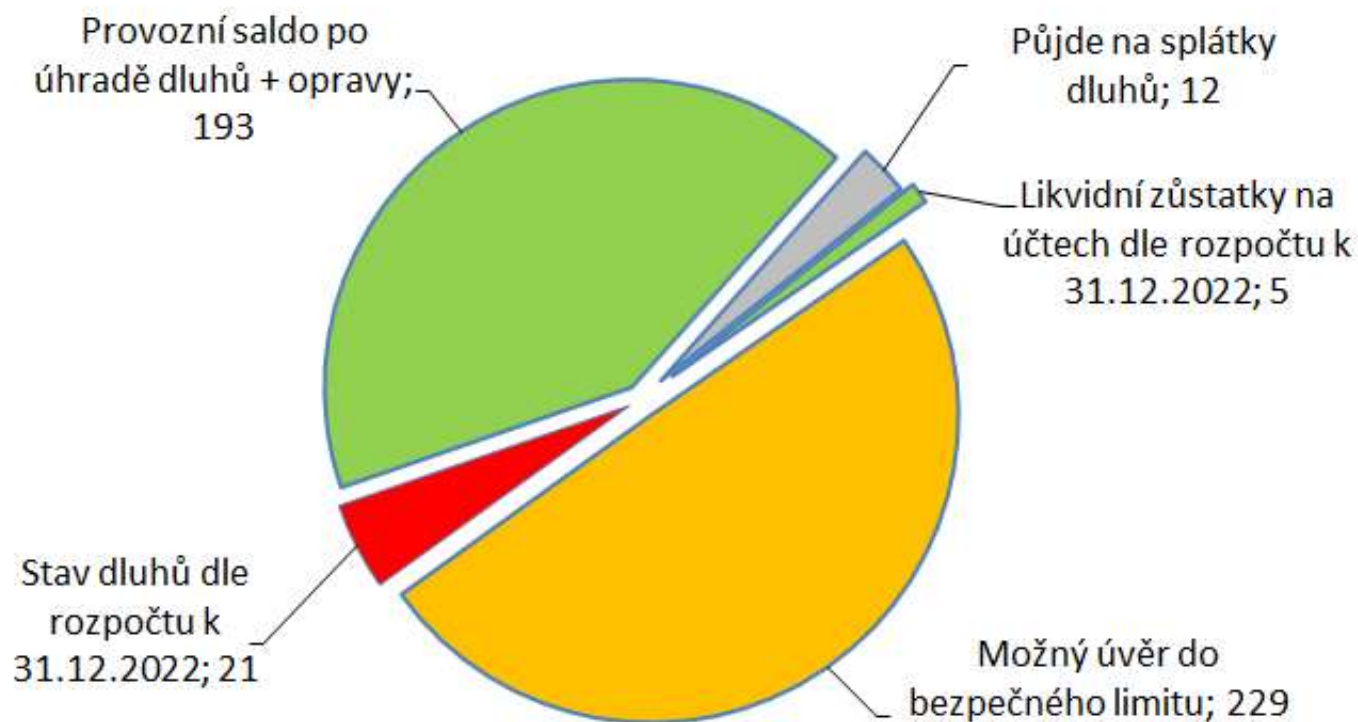
Provozní saldo + opravy a udržování s vyjádřením splátek dluhů v tis. Kč



 Splátky dlouhodobých závazků	2 196	4 005	4 005	4 005	3 671	2 861	2 857	4 478	5 478	3 500
 Finanční kondice (provozní saldo + opravy vč. HČ)	23 534	47 060	45 184	37 483	45 546	53 726	56 298	53 984	59 683	62 235

# Starosta by se měl dobrat finančních možností obce – ukázka z analýzy [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Předpokládané celkové finanční možnosti na 5 let v mil. Kč  
(od r. 2023 do r. 2027, poz. navazuje na rozpočet 2022)**



Vysvětlivky:

**ZELENÁ** = vlastní finance po úhradě provozu

**ORANŽOVÁ** = cizí finance k možnému využití (limit dluhu do bezpečného stropu zadluženosti)

**ČERVENÁ** = cizí finance již čerpané (dle rozpočtu)

**ŠEDÁ** = finance spotřebované na splátky dosavadního dluhu

**2. Projekty obce připravte se znalostí  
finančních možností obce.  
(dotace neřešte jako prioritu)**

## **3. Zlepšete rozpočet**

**Např. Strukturu rozpočtu změňte na  
CLEVER**

# Rezervace zdrojů - neblokujte finance na projekty v rozpočtu zbytečně (dle metodiky MF ČR 05-2023)

- Dle zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole a vyhlášky č. 416/2004 Sb.
- Schvalovacím postupem příkazce operace a správce rozpočtu **není stanovena povinnost rezervování či alokování finanční částky v rozpočtu** orgánu veřejné správy. Resp. není třeba v rozpočtu blokovat finance na nevysoutěžené projekty.
- V případě, kdy v čase schvalování budoucí finanční operace (vyhlášení veřejné zakázky, resp. uzavření smlouvy s dodavatelem) nejsou zajištěny finanční prostředky ke krytí této výdajové operace (zajištěním míněno, že **nejsou zahrnuty v rozpočtu**), **může správce rozpočtu schválit operaci** v souladu s ustanovením § 13 odst. 6 prováděcí vyhlášky, které mu umožňuje **stanovit omezující podmínky** provedení finanční operace. Omezující podmínkou realizace výdajové operace v tomto případě bude **podmínka zajištění finančních prostředků**, kterou správce rozpočtu písemně uplatní při schválení finanční operace. Pro doplnění uvádíme, že tyto prostředky může územní samosprávný celek zajistit např. použitím peněžních prostředků na svých bankovních účtech nebo úvěrem.

# Doporučená struktura rozpočtu – příklad I

Rozpočet v tis. Kč		
		ROK X
<b>PŘÍJMY CELKEM</b>		<b>10 000</b>
DAŇOVÉ	1xxx	7 000
NEDAŇOVÉ	2xxx	1 000
KAPITÁLOVÉ	3xxx	500
PŘIJATÉ TRANSFERY	4xxx	1 500
<b>VÝDAJE CELKEM</b>		<b>20 000</b>
Provoz bez oprav	-	6 000
Investice a opravy (realizace programu rozvoje obce)	-	14 000
<b>SALDO ROZPOČTU (PŘÍJMY - VÝDAJE)</b>		<b>-10 000</b>
<b>FINANCOVÁNÍ CELKEM</b>		<b>10 000</b>
<i>Zdroje z minulých let</i>	<i>8115</i>	<i>5 000</i>
<i>Dlouhodobý úvěr</i>	<i>8123</i>	<i>5 000</i>
<p>Rozklikávací rozpočty minulých let, včetně plnění, jsou zveřejněné na Internetu viz <a href="https://monitor.statnipokladna.cz">https://monitor.statnipokladna.cz</a></p>		

# Doporučená struktura rozpočtu – příklad II

Rozpočet v tis. Kč		
		Rok X
<b>PŘÍJMY CELKEM</b>	<b>třída</b>	<b>10 000</b>
DAŇOVÉ	1	7 000
NEDAŇOVÉ	2	1 000
KAPITÁLOVÉ	3	500
PŘIJATÉ TRANSFERY	4	1 500
<b>VÝDAJE CELKEM</b>		<b>20 000</b>
BĚŽNÉ VÝDAJE	5	5 000
KAPITÁLOVÉ VÝDAJE	6	15 000
<b>SALDO ROZPOČTU (PŘÍJMY - VÝDAJE)</b>		<b>-10 000</b>
<b>FINANCOVÁNÍ CELKEM</b>	<b>8</b>	<b>10 000</b>
<i>Zdroje z minulých let</i>	<i>8115</i>	<i>5 000</i>
<i>Dlouhodobý úvěr</i>	<i>8123</i>	<i>5 000</i>
<p>Rozklikávací rozpočty minulých let, včetně plnění, jsou zveřejněné na Internetu viz <a href="https://monitor.statnipokladna.cz">https://monitor.statnipokladna.cz</a></p>		



# Ukázky z praxe rozpočty – Beroun dříve 2019

**Rozpočet města Beroun na rok 2019 (v tis. Kč)**  
**KAPITÁLOVÉ VÝDAJE**

SK.4. Sociální věci	SK.5. Obrana, bezpečnost	SK.6. Všeobecná veřejnost - Městská policie	SK.6. Všeobecná veřejnost - Městská policie
6171/10 nákup	6112 - Místní	6171 - Cení	6171 - Cení
6171/11 nákup	6112/1 odměny zastup	6171/1/1 platy zam	6171/1/1 platy zam
6171/12 výdaj	6112/2 zákonné pojis	6171/1/2 ostatní c	6171/1/2 ostatní c
6171/13 výdaj	6112/3 refundace m	6171/1/3 zákonn	6171/1/3 zákonn
6171/14 výdaj	6112/4	6171/1/4 zákonn	6171/1/4 zákonn
6171/15 výdaj	6112/5	6171/1/5 pojistné zam	6171/1/5 pojistné zam
6171/16 výdaj	6112/6	6171/1/6 příspěvek zaměstn	6171/1/6 příspěvek zaměstn
6171/17 výdaj	6112/7	6171/1/7 náhrada mezd v	6171/1/7 náhrada mezd v
6171/18 výdaj	6112/8	6171/1/8 výdaje z reprezentačního fondu	6171/1/8 výdaje z reprezentačního fondu
6171/19 výdaj	6112/9	6171/1/9 nákup knih a tiskovin	6171/1/9 nákup knih a tiskovin
6171/20 výdaj	6112/10	6171/20 výdaje z rozpočtového fondu	6171/20 výdaje z rozpočtového fondu
6171/21 výdaj	6112/11	6171/21 rekultivace zeleně v ul. Konejšovské	6171/21 rekultivace zeleně v ul. Konejšovské
6171/22 výdaj	6112/12	6171/22 Husova ulice - ozelenění - pokračování	6171/22 Husova ulice - ozelenění - pokračování
6171/23 výdaj	6112/13	6171/23 rekonstrukce zeleně - pomník Husova	6171/23 rekonstrukce zeleně - pomník Husova
6171/24 výdaj	6112/14	6171/24 rekonstrukce zeleně - park na Parkáně	6171/24 rekonstrukce zeleně - park na Parkáně
6171/25 výdaj	6112/15	6171/25 Sanace svahu ul. na Cibulce - geologi	6171/25 Sanace svahu ul. na Cibulce - geologi

**Rozpočet města Beroun na rok 2019 (v tis. Kč)**  
**FINANCOVÁNÍ**

SK.4. Sociální věci	SK.5. Obrana, bezpečnost	SK.6. Všeobecná veřejnost - Městská policie	SK.6. Všeobecná veřejnost - Městská policie
6171/10 nákup	6112 - Místní	6171 - Cení	6171 - Cení
6171/11 nákup	6112/1 odměny zastup	6171/1/1 platy zam	6171/1/1 platy zam
6171/12 výdaj	6112/2 zákonné pojis	6171/1/2 ostatní c	6171/1/2 ostatní c
6171/13 výdaj	6112/3 refundace m	6171/1/3 zákonn	6171/1/3 zákonn
6171/14 výdaj	6112/4	6171/1/4 zákonn	6171/1/4 zákonn
6171/15 výdaj	6112/5	6171/1/5 pojistné zam	6171/1/5 pojistné zam
6171/16 výdaj	6112/6	6171/1/6 příspěvek zaměstn	6171/1/6 příspěvek zaměstn
6171/17 výdaj	6112/7	6171/1/7 náhrada mezd v	6171/1/7 náhrada mezd v
6171/18 výdaj	6112/8	6171/1/8 výdaje z reprezentačního fondu	6171/1/8 výdaje z reprezentačního fondu
6171/19 výdaj	6112/9	6171/1/9 nákup knih a tiskovin	6171/1/9 nákup knih a tiskovin
6171/20 výdaj	6112/10	6171/20 výdaje z rozpočtového fondu	6171/20 výdaje z rozpočtového fondu
6171/21 výdaj	6112/11	6171/21 rekultivace zeleně v ul. Konejšovské	6171/21 rekultivace zeleně v ul. Konejšovské
6171/22 výdaj	6112/12	6171/22 Husova ulice - ozelenění - pokračování	6171/22 Husova ulice - ozelenění - pokračování
6171/23 výdaj	6112/13	6171/23 rekonstrukce zeleně - pomník Husova	6171/23 rekonstrukce zeleně - pomník Husova
6171/24 výdaj	6112/14	6171/24 rekonstrukce zeleně - park na Parkáně	6171/24 rekonstrukce zeleně - park na Parkáně
6171/25 výdaj	6112/15	6171/25 Sanace svahu ul. na Cibulce - geologi	6171/25 Sanace svahu ul. na Cibulce - geologi

# Ukázky z praxe rozpočty – Beroun nyní

Rozpočet města Beroun pro rok 2021		
<b>PRIJMY</b>	<b>Položka</b>	<b>tis.Kč</b>
DANOVÉ	1xxx	328 349
NEDAŇOVÉ	2xxx	28 915
KAPITÁLOVÉ	3xxx	1 502
PŘIJATÉ TRANSFERY	4xxx	123 061
příjmy fondů		207
<b>PRIJMY CELKEM</b>		<b>482 034</b>
<b>VYDAJE</b>	<b>oddíl §</b>	<b>tis.Kč</b>
BĚŽNÉ VÝDAJE	5xxx	429 564
KAPITÁLOVÉ VÝDAJE	6xxx	157 055
<b>VYDAJE CELKEM</b>		<b>586 619</b>
<b>SALDO ROZPOČTU (PŘIJMY - VYDAJE)</b>		<b>-104 585</b>
<b>FINANCOVÁNÍ ( třída 8)</b>	<b>Položka</b>	<b>tis.Kč</b>
<b>FINANCOVÁNÍ CELKEM</b>	<b>8xxx</b>	<b>104 585</b>

Rozklikávací rozpočty minulých let, včetně plnění, jsou zveřejněny na internetu viz <http://monitor.statnipokladna.cz>

+ zastupitelům jde  
důvodová zpráva  
s návrhem rozpisu

Změna rozpočtování  
provedena na rok 2020  
a osvědčila se.

## **4. Utráťte peníze obce na účtech a neodkládejte potřebné investice**

(ponechejte na účtech rezervu min. 10% daňových příjmů).

- využijte úvěry,
- nezaměřujte se na dotace pokud nejde o zásadní infrastrukturu (kanalizace, voda...).

## **5. Příjmy obce narovnejte do finanční reality**

# Příjmy obce ve finanční realitě znamená např.:

- Reálné příjmy a ceny v obci např.:
  - **Koeficient daně z nemovitostí** dle §12 na 3 až 5
    - Lepší infrastruktura obce zvedá ceny nemovitostí
  - **Nájmy** obecních bytů jsou ze zákona povinné tržní = všude v ČR vyšší než 120 Kč/m<sup>2</sup> měsíčně nebo 3-4% tržní ceny bytu.
  - **Poplatky** za odpad = 1200 Kč/ osoba (náklady jsou vyšší)
- Zpoplatněné služby **tam kde není veřejný zájem** = mají kryt alespoň náklady.

## **6. Krizi financí řešte, až nastane.**

- Pakliže přijde finanční apokalypsa, obec ani domácnost s ní nic neudělá.
- Lze jen zmírnit finanční následky.

# Závěr a doporučení

# Zavést předpoklady prosperity obce

## A. Finanční realita vybraných adresných služeb zejména.:

- Vodné a stočné > 120 Kč na m<sup>3</sup>
- Nájem > u bytů nad 3 % tržní ceny ročně, tj. vyšší než 110 Kč/m<sup>2</sup>, ale ze zákona má být tržní nájemné, které je všude v ČR nad 150 Kč na m<sup>2</sup>
- Odpady = 1200 Kč/obyvatele nebo 1 Kč na kg
- Vaření ve školních jídelnách pouze pro děti, když existují privátní podniky (restaurace apod.) a ceny v rámci stropů úhradové vyhlášky.
- +zohledňovat inflaci (všude valorizační doložky)

## B. Daňová odpovědnost - stát umožnil obcím získat peníze na rozvoj a zhodnocovat majetek, ale obce se většinou zříkaly daňové odpovědnosti.

- Podle §12 místní koeficient alespoň 3, případně pro rekreaci a vybrané lokality 5 (průmysl, podnikání, jako továrny, sklady, chemičky, elektrárny, apod.) či **dokonce pozemky (kauza Řepov a rozhodnutí ÚS)**

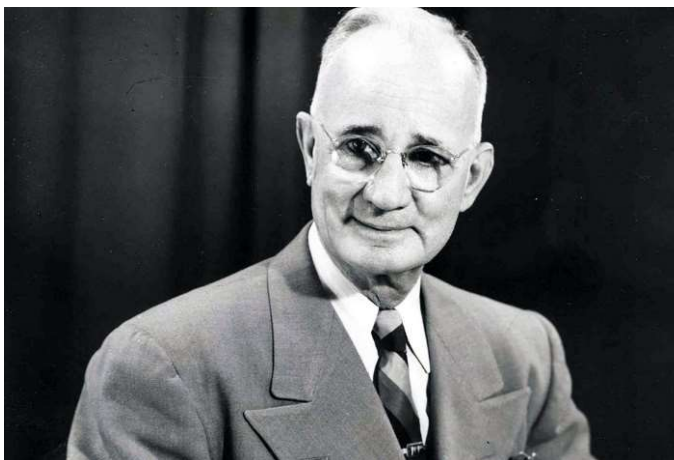


# Aktualita [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

- **Semináře k rozpočtu**
- **Zvýhodněný balíček: Analýza financí obce, výhled a prezentace v obci**
- **Cena: 41 200 Kč bez DPH (objednat na [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz))**  
49 852 Kč včetně 21 % DPH (v tom sleva 10,8 tis. Kč bez DPH, tj. 13 068 Kč včetně 21 % DPH)  
Realizace jaro 2023. Data si seženeme sami.

Obsahuje:

- Střednědobý výhled rozpočtu s analýzou financí a ratingem + BONUS shrnutí stavu financí pro veřejnost. (samostatně běžná cena 33 tis. Kč bez DPH)
- Prezentace/školení v obci, včetně cestovních výdajů (délka prezentace/školení/konzultace dle domluvy). (samostatně běžná cena 19 tis. Kč bez DPH)



**„Nečekejte. Nikdy nebude ten  
správný čas.“  
(Napoleon Hill)**

Ing. Luděk Tesař  
**[www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)**