

# Využít ekonomický potenciál obce



**LUDĚK TESAŘ**  
— CITYFINANCE —

Ing. Luděk Tesař  
[www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

# Výchozí stav financí obcí

# Bohaté obce vs chudý stát



Joffrey de Peyrac

OBCE



Král slunce Ludvík XIX.

STÁT

# Zveme vás srdečně na dvoudenní seminář do Karlových Varů Řízení rozvoje obce a města v praxi

- **Karlovy Vary**                      **20. až 21. března 2025 (čt-pá)**

Posledních **9 míst**.

**Přihlášky** na [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

# Co může starosta dělat pro prosperitu obce

# Nastavit si „hlavu“ a nedat se otrávit



Nebát se  
peněz!



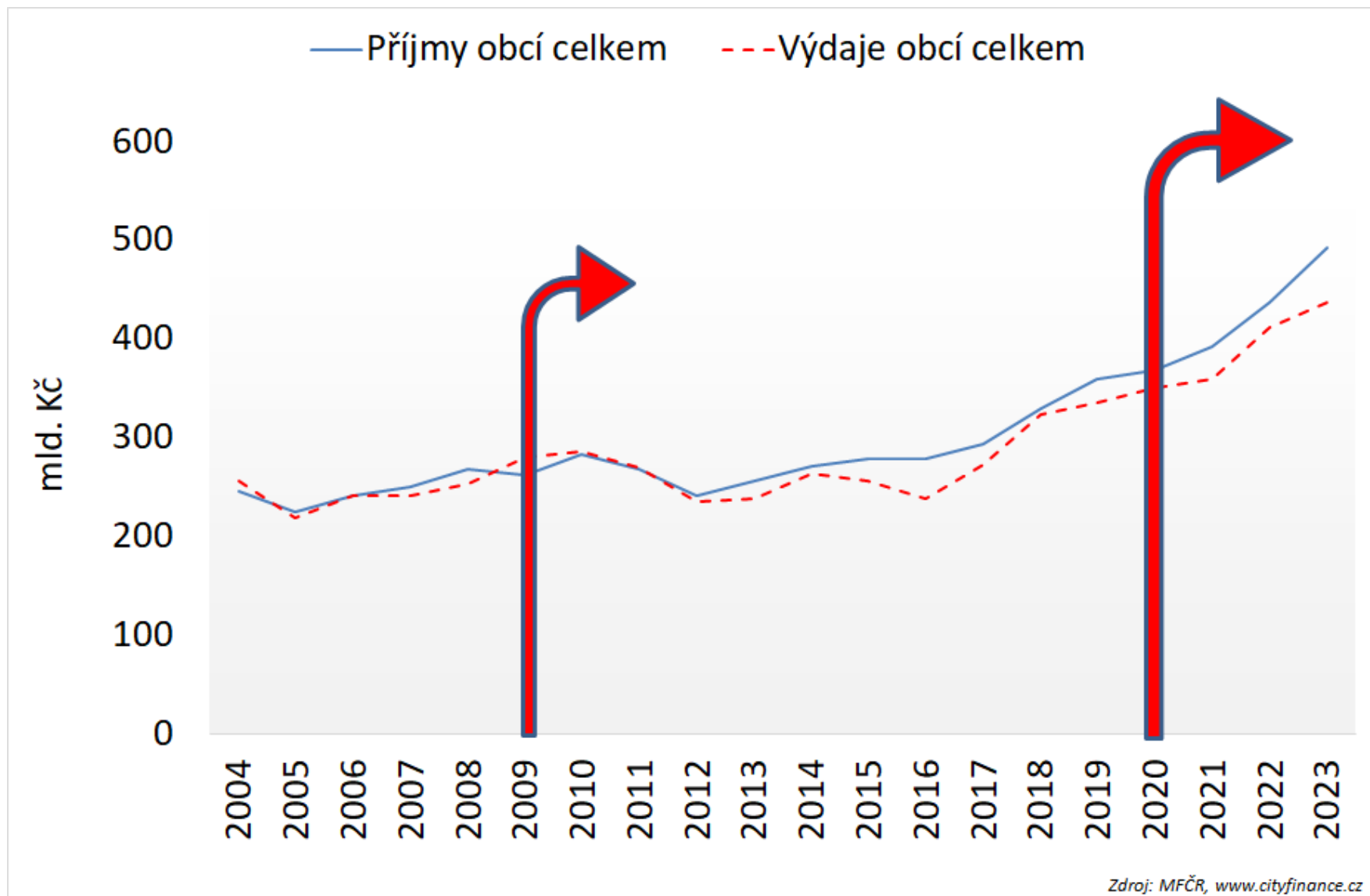
Vidět  
budoucnost  
pozitivně



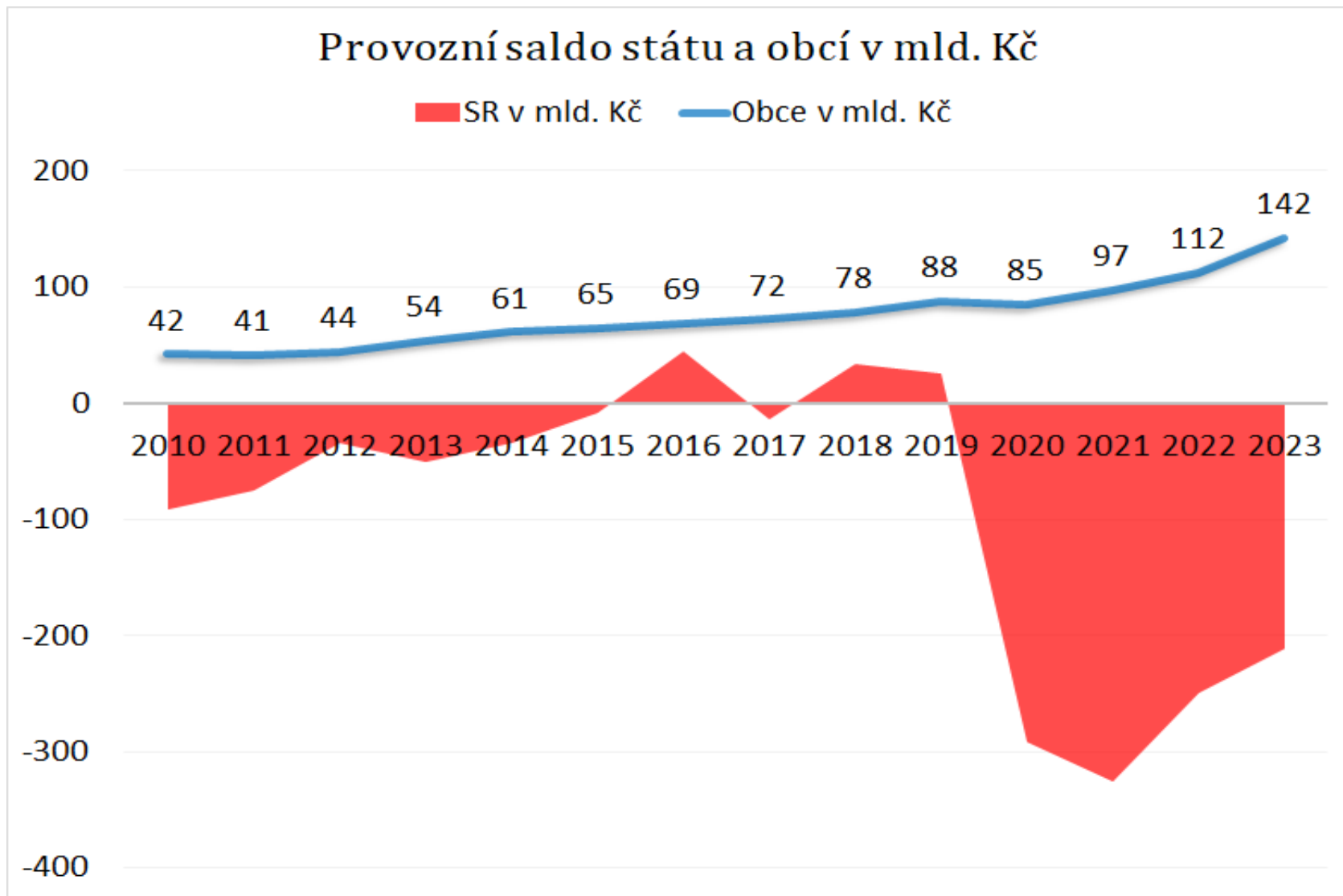
Mít invenci  
a pořádné  
projekty



# Dobrý vývoj příjmů obcí, krize nekrize

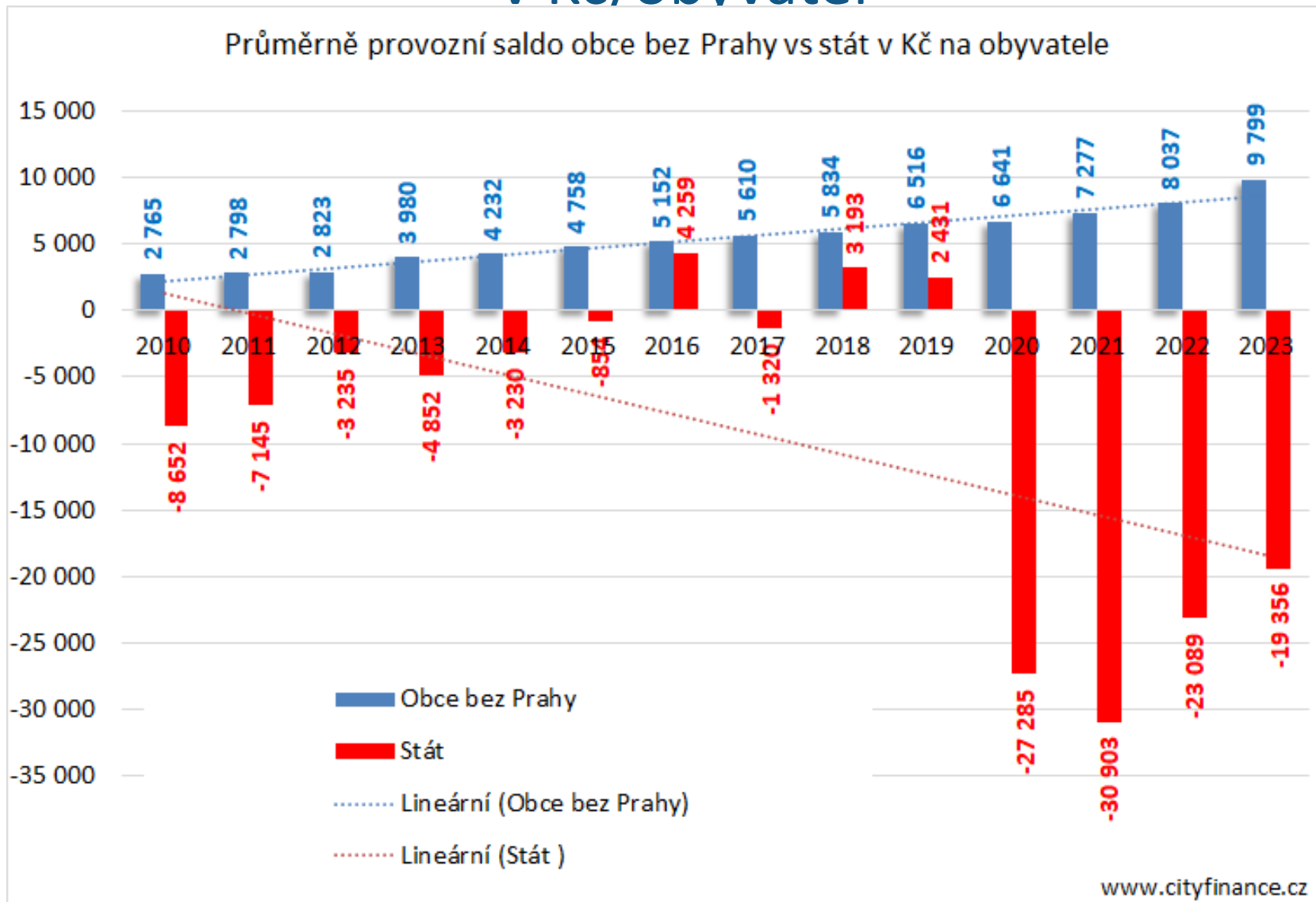


# Obce mohou, stát nemůže v mld. Kč



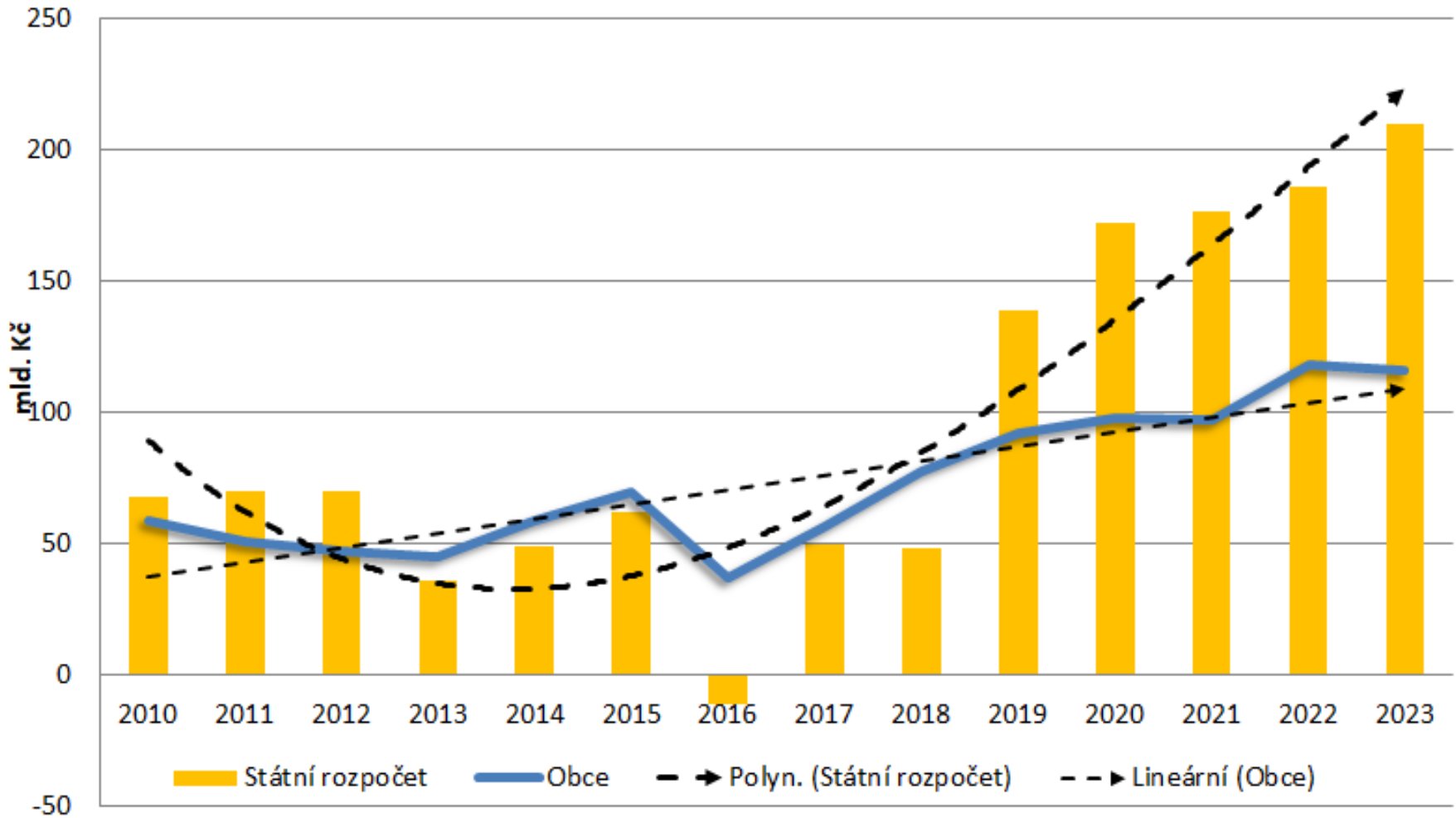


# Provozní hospodaření obce vs. stát v Kč/obyvatele



# Investice obcí vázly, často chybí finanční nadhled, investice a chuť

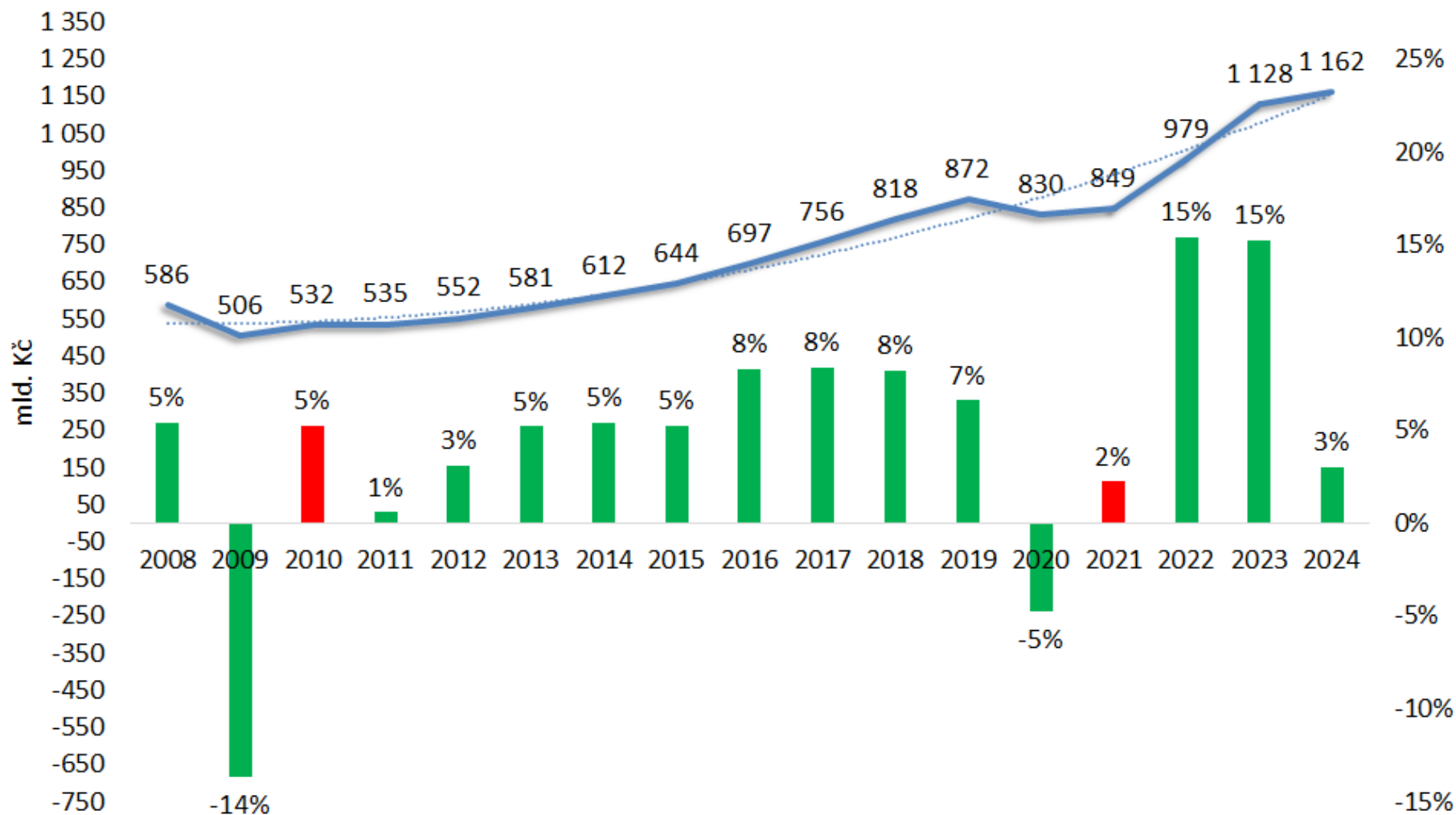
Porovnání investic státu a obcí bez investičních dotací v mld. Kč



Zdroj: MF ČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

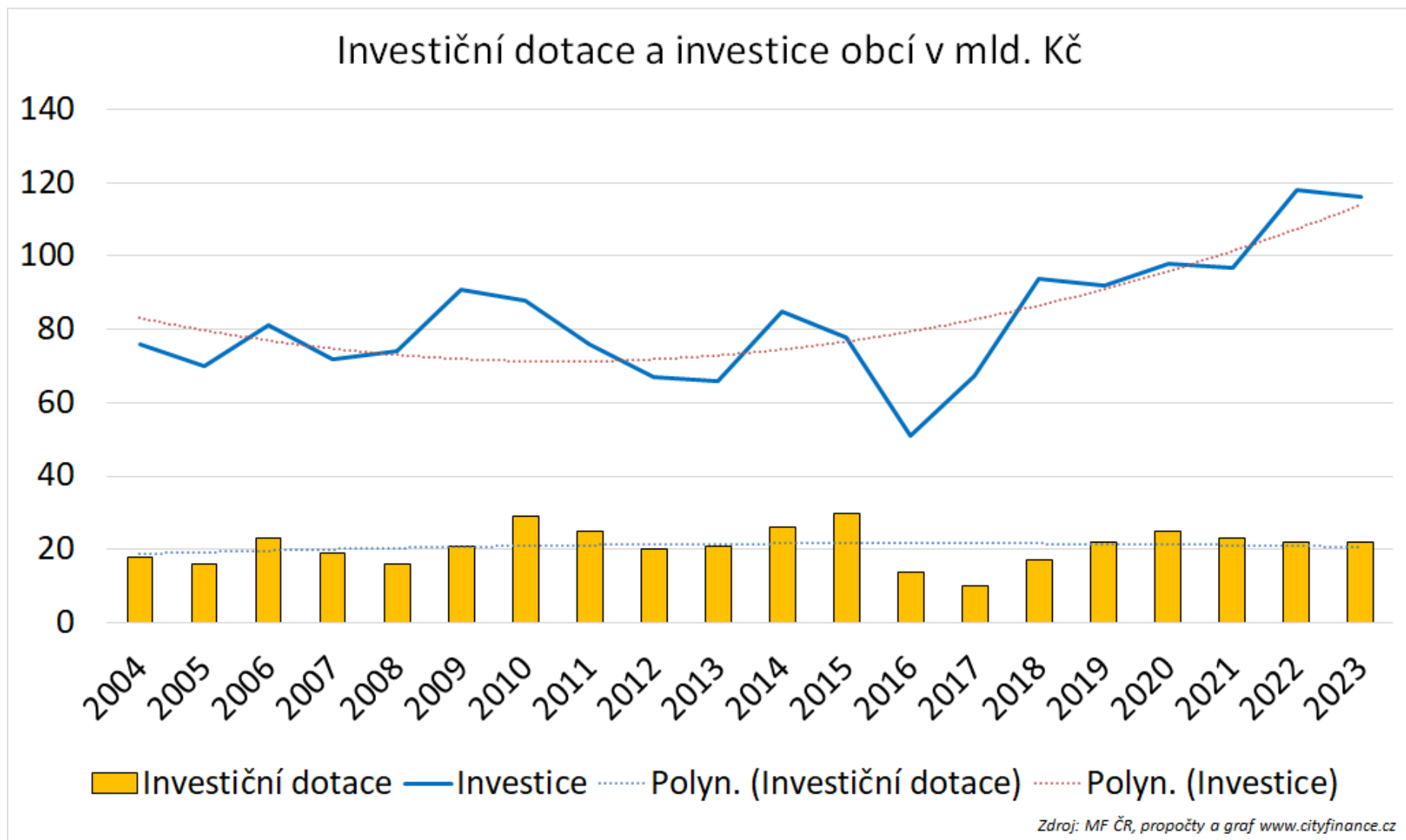
# Inkaso sdílených daní a DNV v mld. Kč a % změny

Inkaso vybraných daní v mld. Kč a % změny včetně DNV

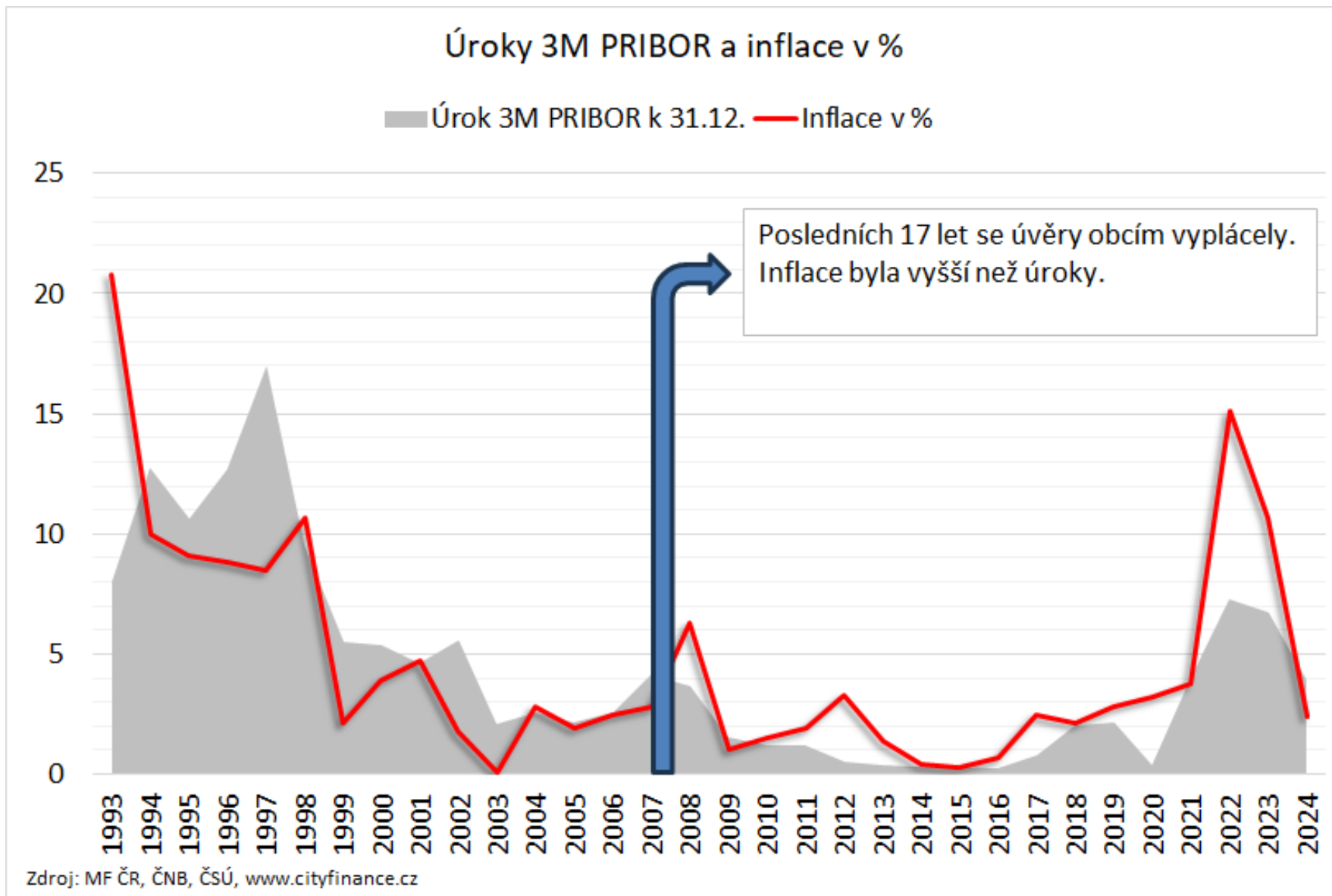


Zroj: MF ČR, graf [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

# Investiční dotace stagnují obce od nich ustupují

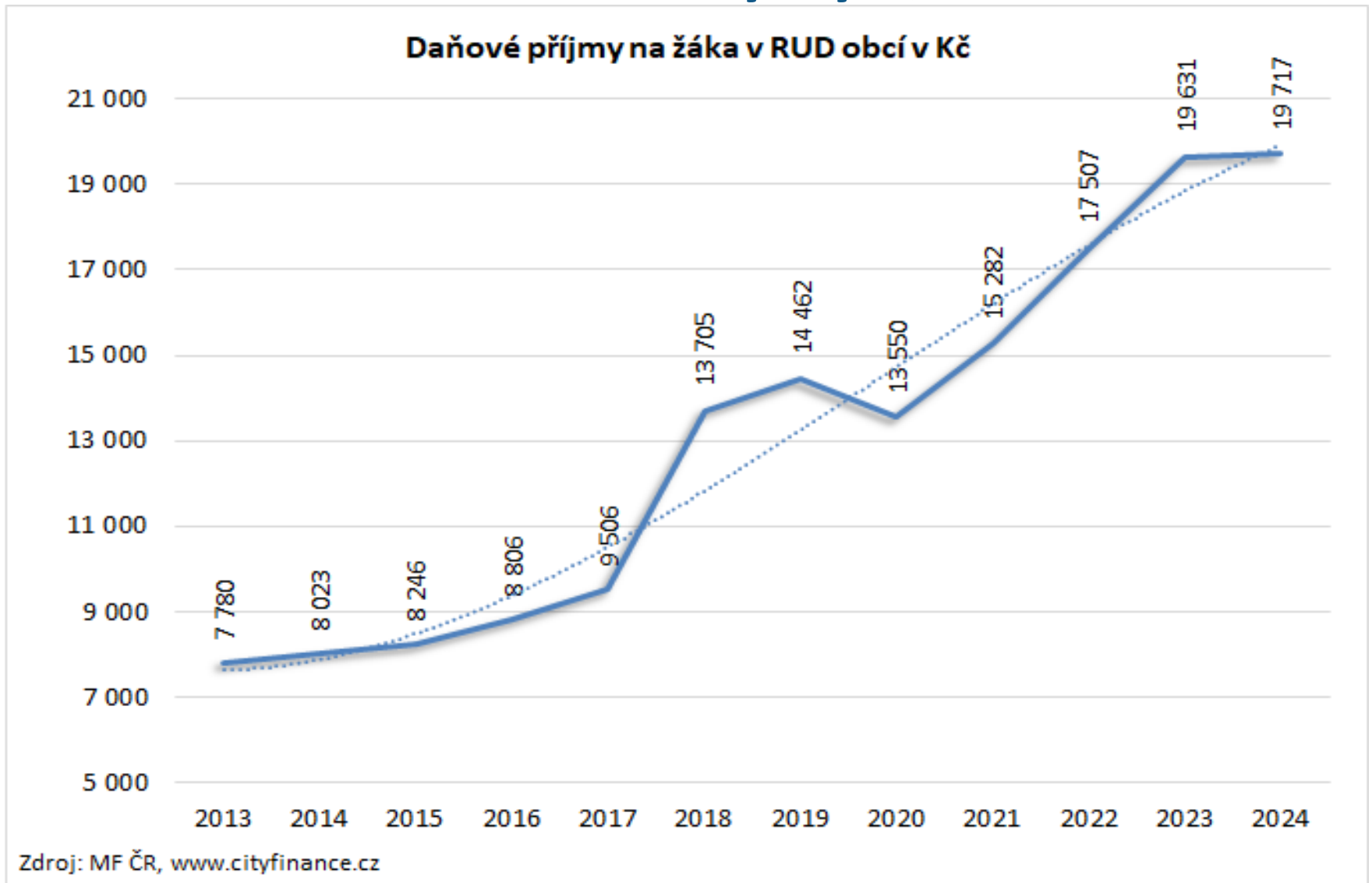


# Využívat úvěry se obcím vypláceno



# **Dopady novely RUD na obce (NPP a ONIV)**

# Příjmy obcí z RUD na žáky se za 12let zvýšily 2,5x

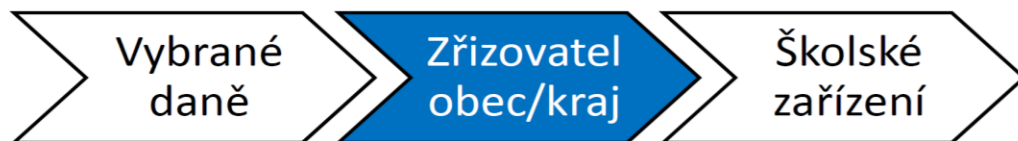


# Porovnání financování dosud a dle novely RUD

**Dosavadní systém** financování NPP, progrese příjmů za poslední 4 roky byla **8 %**



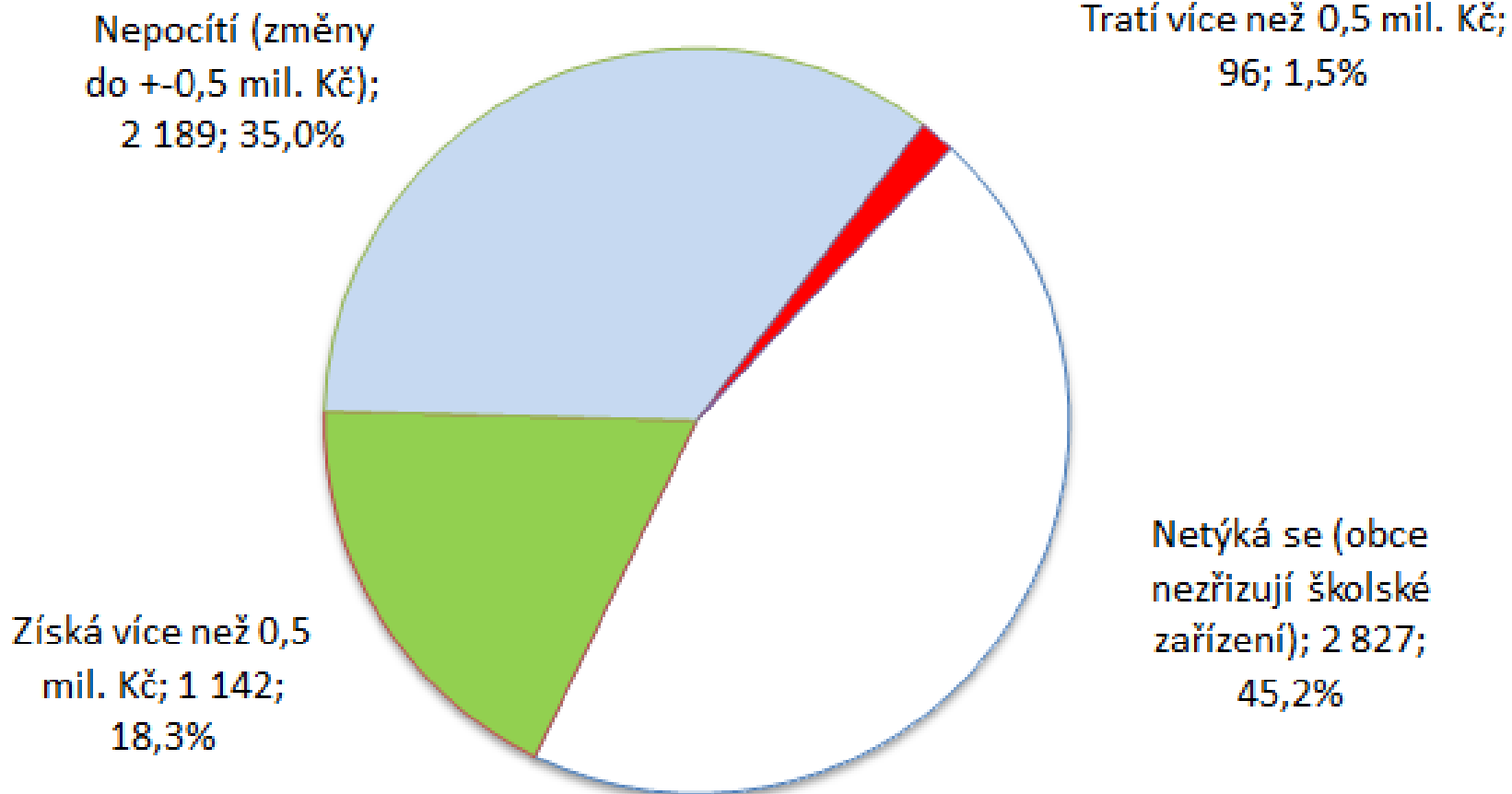
**Návrh** financování NPP, modelová progrese příjmů by dosáhla za poslední 4 roky **46 %** růstu





# Novela RUD je pro obce výhodná pro stát nevýhodná

Model finančních dopadů novely RUD na obce v roce 2026



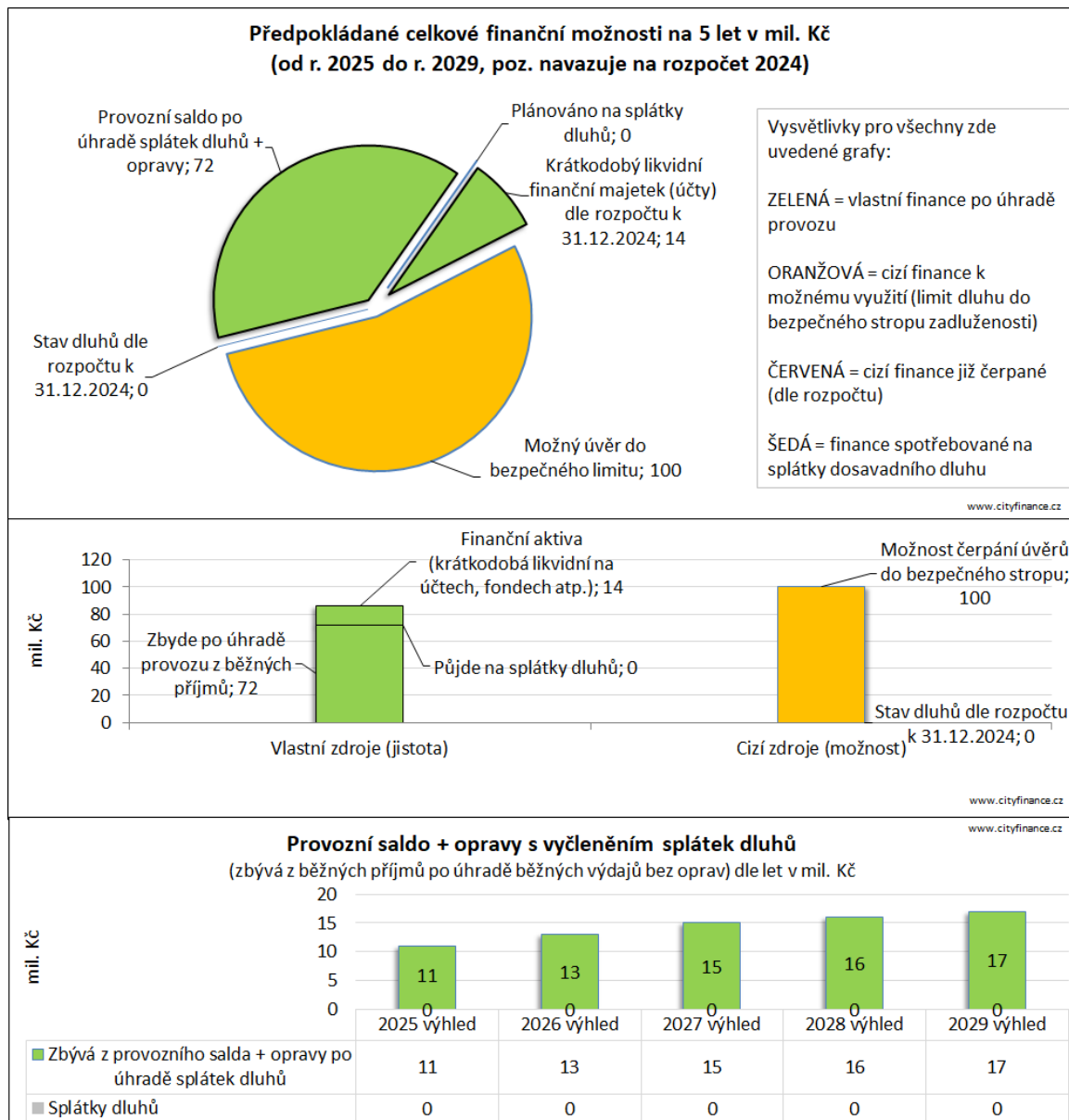
Zdroj: MF ČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

# Novela RUD pro starosty - rekapitulace co se stane v obci

- **Změní se agenda financování tzv. NPP a ONIV** (nepedagogické práce a ostatních neinvestičních výdajů)
- Finance a odpovědnost obcí zřizovatelů školských zařízení se sladí
  - ✓ **Klesnou dotace** školským zařízením z MŠMT/kraje, současně
  - ✓ **Vzrostou příjmy obcí z RUD** a vzroste příspěvek obcí školským zařízením
  - ✓ **Obec bude mít nejen odpovědnost jako dosud, ale nově i finance** (daňové příjmy)
- Technicky:
  - **letos** obce provedou rozpočtovou změnu na září až prosinec 2025
  - **na příští rok** nastaví obce rozpočet zahrnující jak nové DP, tak příspěvky
  - Letos vyjdou dvě vyhlášky MF ČR jedna pro leden až srpen 2025, druhá pro září 2025 až srpen 2026
- **Finanční výhoda pro obce je zřejmá**
- **Doporučuji starostům obcí novelu intenzivně podporovat**

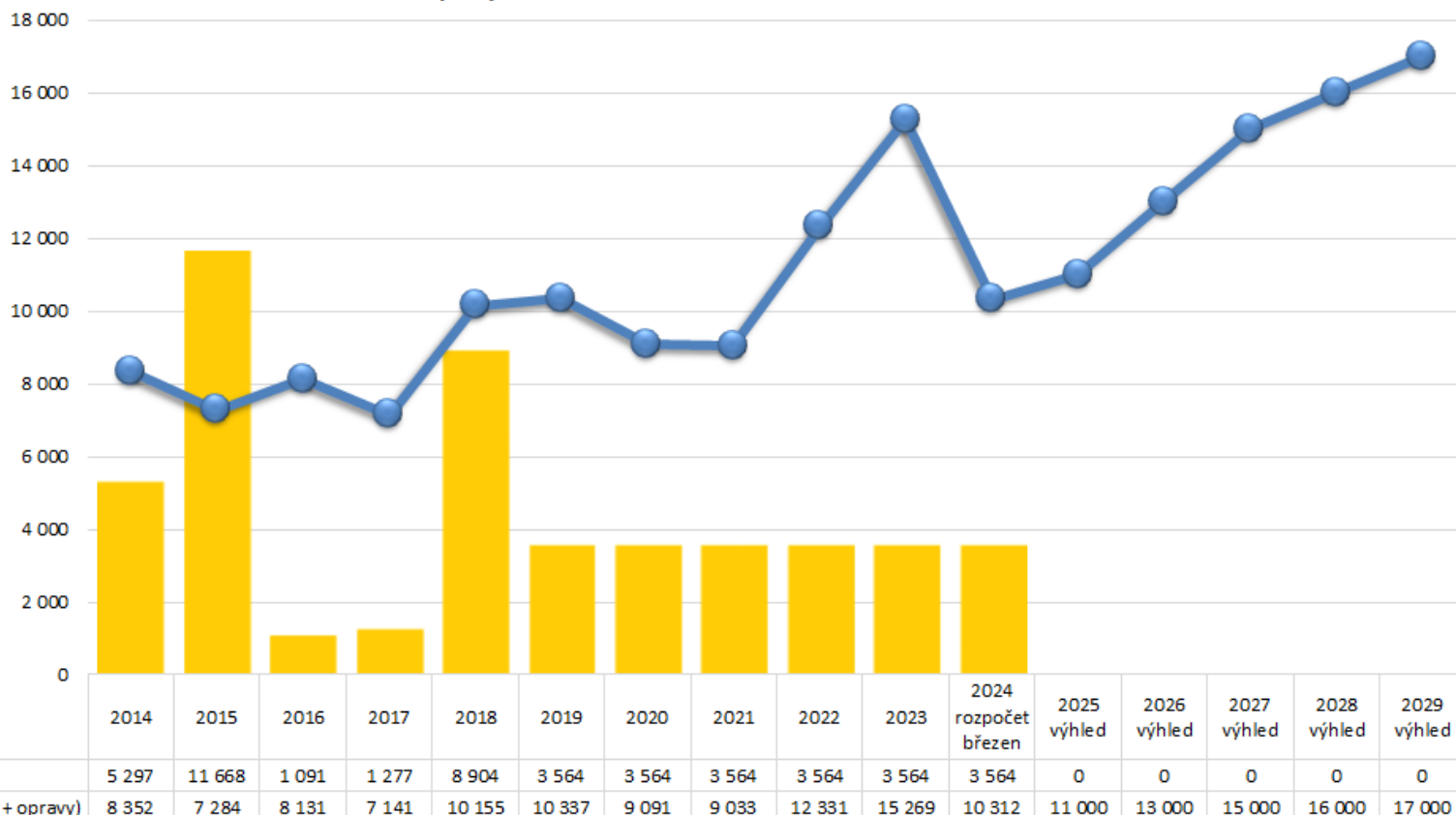
# Ukázky z analýzy financí obce

# Finanční možnosti obce, co si může dovolit



# Vývoj a výhled finanční kondice obce

Provozní saldo + opravy a udržování v tis. Kč



**Služby pro obce ve zpětných vazbách**  
**[www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)**

# TOP služby Ing. Luděk Tesař na [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

## Investiční úvěrový rámec

Zadávací dokumentace

Optimálně nastavené parametry

Důvodová zpráva do zastupitelstva

## Střednědobý výhled rozpočtu s analýzou financí a ratingem

Podrobná analýza financí

Strop bezpečného zadlužení

Výhled finančních možností obce na 5 let

## Strategický plán s akčním plánem

Propojeno s finančními možnostmi obce

Vyšší šance na dotace

Akční plán na 5 let

# Analýza financí s výhledem podklad pro přípravu a realizaci investic

Seznamte se s tím jaké je:

- finanční **zdraví** obce,
- finanční **možnosti** bez dotací,
- **bezpečný strop zadlužení**.



Možno objednat na [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)



# Závěr a doporučení

# Blíží se volby – doporučení obcím

- 1. Analyzujte finance a finanční možnosti obce – ukažte dobrý vývoj a finanční možnosti obce** = objednat Střednědobý výhled rozpočtu obce/města s analýzou financí a ratingem na **[www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)**
- 2. Podporujete novelu RUD** (navyšuje příjmy obcí)
- 3. Blíží se komunální volby.** Revidujte co se v obci povedlo, co ne a připravte cíle do dalšího období. Osvědčila se tzv. **Zpráva o stavu města/obce nebo strategický plán s akčním plánem a financováním**

**Využijte  
peníze,  
dokud je čas.**

---



# Objednávejte a prosperujte

[www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

